



Camphine

A year
in review.

JAARVERSLAG 2023

Afval is onze grondstof. Recyclage is onze filosofie.

**Dit is de denkwijze die we al sinds 1912 omarmen.
Het stimuleert ons om slimmer te worden, meer verbonden te zijn
en welwillend te zijn voor onze planeet.**

Vandaag zijn we trots op onze expertise om afval om te zetten in hoogwaardige materialen. Met de slagzin 'Recover, Renew, Repeat' ligt onze focus op het volledig recycleren van batterijen en het produceren van vlamvertragers die een cruciale rol spelen in een veiligere samenleving.

We gaan helemaal voor een zero-waste industrie. Waarom?
Om van circulariteit een realiteit te maken voor iedereen - onze klanten, ons toegewijd team, onze gewaardeerde partners en de samenleving.

Terwijl we trouw blijven aan ons Kempisch erfgoed, hebben we internationaal respect verworven als een betrouwbare partner die oplossingen voor grondstoffen biedt in verschillende sectoren. We zijn gegroeid tot ver buiten België, met meerdere vestigingen in Europa en distributie naar klanten over de hele wereld.

Samen slaan we de weg in naar een circulaire economie, waar innovatie en duurzaamheid één geheel vormen. Ben jij er ook klaar voor?

Inhoud

6

De voorzitter en
CEO aan het woord

9

2023 Financieel

10

ESG-commitment

16

Wat 2023 gekenmerkt heeft

17

Research & Development
in recycling

18

Employer branding

21

Onze waarden

22

Campine recycled
Polymers

26

Jaaroverzicht 2023

48

Geconsolideerde jaarrekening

91

Verslag van de commissaris

98

Beknopte jaarrekening



Recover. Renew. Repeat.

Producten ontwikkelen die mens en natuur beschermen, is een wezenlijk onderdeel van Campine's DNA. Via veilige, verantwoorde processen creëren we telkens weer nieuwe materiaaloplossingen uit afval.

Over Campine

Als het op één na grootste batterijren cyclagebedrijf in Europa, zorgen we ervoor dat jaarlijks 10 miljoen loodzuurhoudende autobatterijen niet op de afvalberg terechtkomen. We herwinnen het lood en de andere metalen, alsook de plastics uit de behuizingen.

Verder zijn we wereldwijd TOP 5 voor de productie van antimoontrioxide. Dit is de belangrijkste brandvertrager voor plastics en textiel, onder meer gebruikt in huishoudapparaten en in de bouw. Bij brandincidenten redt deze brandvertrager jaarlijks duizenden mensenlevens. Als enig bedrijf ter wereld recycleren wij dit chemisch product ook rechtstreeks uit afvalstromen.

Deze unieke set-up maakt van Campine één van de weinige bedrijven die effectief metalen, chemicaliën en plastics recycleert.

De voorzitter en CEO aan het woord

2023 was voor Campine terug een recordjaar op verschillende vlakken. Het succes van 2022 werd niet alleen geëvenaard maar zelfs overtroffen.

Ondanks de significante stijging van de energieprijzen, de volatiliteit van bepaalde metaalprijzen, de economische vertraging in de internationale handel, een bescheiden groei in de Eurozone en de geopolitieke crisissen op wereldvlak, wist Campine niet alleen stand te houden maar haar slagkracht te vergroten als het tweede grootste batterijrecyclagebedrijf en de grootste producent van antimoontrioxide in Europa. De omzet van de Groep steeg met 2% ten opzichte van 2022. De EBITDA vertoonde een stijging van 1% voornamelijk dank zij het goede resultaat van Circular Metals welke de groeimotor van 2023 was. De bijdrage van de overname van de 2 fabrieken in Frankrijk en hun integratie in de Groep was doorslaggevend voor de groeicijfers en resultaten van Campine in 2023 mede dankzij de relatief hoge metaalprijzen gedurende het jaar.

Campine staat voor duurzame metaalafvalverwerking met respect voor mens en milieu en speelt een niet onopgemerkte rol in de transitie van een lineaire naar een circulaire economie. Veiligheid bevindt zich daarbij bovenaan de agenda voor de ganse Groep. Deze verbeterde in 2023 merklijk: in Escaudoevres (Frankrijk) werd de kaap van 1 000 dagen zonder ongevallen overschreden, in Beerse verminderde zowel de frequentie- als de

ernstgraad van de ongevallen drastisch en in Villefranche (Frankrijk) ging een ambitieus veiligheidsplan van start.

Andere belangrijke indicatoren zoals deze met betrekking tot gezondheid en milieu (CO₂-impact, emissies, afvalverwerking, afvalherwinningsgraad...) toonden een merkelijke verbetering in Beerse ten opzichte van 2022 terwijl daaromtrent een concreet actieplan in de Franse vestigingen werd gelanceerd.

“2023 was voor Campine terug een recordjaar op verschillende vlakken.”

In het algemeen werden key performance ESG (Environment, Social and Governance) parameters in een overzichtelijk dashboard samengevat. De huidige materiaalherwinningsgraad voor de Groep benadert vandaag 67%. Campine werkt zodoende krachtdadig aan een “zero waste society”.

De markt reageerde positief op de goede resultaten met een aandelenkoers die evolueerde van € 55 begin januari 2023 tot € 72 eind december 2023, een absoluut record. Ook dit jaar voorzien we de uitkering van een dividend berekend op basis van 1/3 van de nettowinst.

Naast de inspanningen rond ESG concentreerden de krachtlijnen van het jaar zich op een doorgedreven R&D-inspanning, het verhogen van de performantie van de productiefaciliteiten door modernisaties en het verder professionaliseren van verschillende processen waaronder de onderhoudsfunctie. De zoektocht naar nieuwe klanten werd opgedreven, onder

“Campine speelt een niet onopgemerkte rol in de transitie van een lineaire naar een circulaire economie.”

andere voor batterijfracties uit onze fabrieken in Frankrijk. Verder werden verschillende groeiopportunities en versteviging van onze concurrentiële positie nauwgezet onderzocht

en voorzichtigheidshalve afgewogen tegen de risico's die grote investeringen en overnames met zich meebrengen. Om die reden werd er soms een drastische NO GO beslissing genomen. Desalniettemin slaagde Campine erin haar positie als belangrijke speler in haar kernmarkten te verstevigen tegen een steeds harder wordende concurrentiewedloop en politieke onzekerheid op wereldvlak.

“Voor gerecycleerd polypropyleen wordt voor het komende decennium een groeipotentieel van 10 % tot zelfs 20% per jaar verwacht!”

Qua vooruitzichten in deze markten verwachten analisten nog steeds een groei in de vraag naar lood van circa 2% per jaar voor de komende 5 jaar voor loodzuurbatterijen (productie in EU) niettegenstaande de snelle opmars van de elektrische auto's, uitgerust met Li-ion-batterijen waarvan de recyclage vandaag niet tot Campine's intentie behoort. Voor antimoontrioxide, en brandvertragers



Patrick De Groot, voorzitter van de raad van bestuur



Wim De Vos, CEO

algemeen, wordt een groei van circa 5% per jaar vooropgesteld. Voor gerecycleerd polypropyleen wordt een groot marktpotentieel geanticipeerd. Voor het ogenblik wordt immers maar een 10% van de totale huidige polypropyleenbehoefte in Europa gerecycleerd voor gebruik in kunststofproducten, elektrische toestellen, auto-onderdelen en verpakking. Hier zit een



Patrick De Groote
voorzitter van de raad van bestuur

groeipotentieel van meer dan 10%, zelfs 20%, per jaar voor het komend decennium. Aan de verhoging van de recyclagecapaciteit van antimoontrioxide en de loodsmeltcapaciteit zal in de nabije toekomst bij Campine bijzondere aandacht besteed worden, onder andere op R&D-vlak en expansie.



Willem De Vos
CEO

Campine besteedt sedert enkele jaren aandacht aan de successie in de raad van bestuur, in het bijzonder voor bestuurders die om leeftijdsredenen aan het einde van hun mandaat komen. Dit jaar is dit het geval voor mezelf waarbij ik de wens heb uitgedrukt om na circa 15 jaar dienst mijn mandaat als bestuurder van Campine per jaareinde 2024 ter beschikking te stellen. Ik neem deze gelegenheid te baat om mijn gemeente dank te uiten voor het vertrouwen en ondersteuning die mij ten dele is gevallen gedurende al



Patrick De Groote
voorzitter van de raad van bestuur

die jaren vol interessante en passievolle uitdagingen. Ik dank dan in het bijzonder de referentieaandeelhouder, de Groep en de familie F.-W. Hempel, de aandeelhouders in de markt, mijn collega-bestuurders, de CEO en het managementteam alsook alle medewerkers, sociale partners en diverse stakeholders zoals de banken en niet in het minst onze leveranciers, subcontractors en klanten. Het is met een gerust hart dat ik het toneel verlaat, wetende dat er een team aanblijft dat zijn competentie in de afgelopen jaren meermaals bewezen heeft.

2023 Financieel

OMZET

€ 322m

NETTORESULTAAT

€ 13,7m

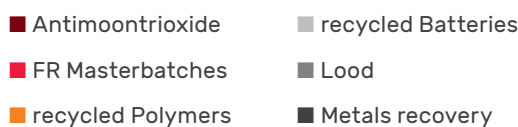
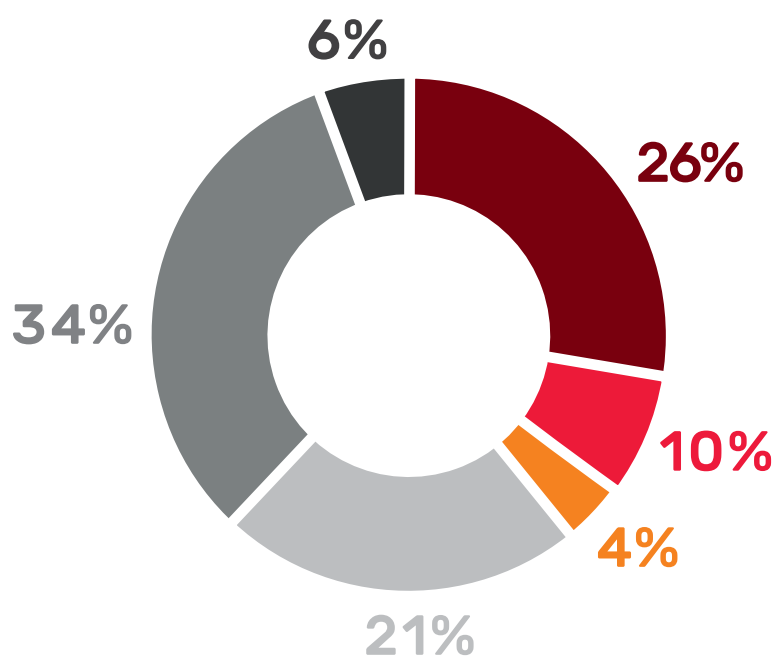
EBITDA

€ 26,8m

SOLVABILITEITSRATIO

55%

OMZET PER BU
(NIET-GECONSOLIDEERD)



Duurzaamheid

Terugblik 2023

ECOVADIS RATING

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) en duurzaam produceren met respect voor mens en milieu maken deel uit van ons DNA. Het beste bewijs hiervan is onze score volgens de Ecovadis-duurzaamheidsmeting. In 2023 werden de sterke prestaties van afgelopen jaren verdergezet met opnieuw een ZILVEREN Medaille. Hiermee behoort Campine tot de 20% beste ondernemingen ter wereld op vlak van duurzaamheid en MVO. Wij zijn dan ook trots op deze internationaal erkende waardering van onze prestaties met betrekking tot milieu, arbeid en mensenrechten, ethiek en duurzame inkoop.



Vooruitzicht 2024

DUURZAAMHEID

Klimaatverandering is een van de grootste uitdagingen van de samenleving met gevolgen voor alle regio's in de wereld.

Herwinning van herbruikbare grondstof en is dagelijkse realiteit bij Campine. Door efficiënter gebruik, hergebruik en recyclage van materialen helpt de circulaire economie aan een wereldwijde daling van de uitstoot van broeikasgassen. Wij zijn dan ook vastberaden onze bijdrage aan een circulaire en duurzame maatschappij uit te breiden zodat we samen sterker staan in deze klimaatcrisis.

In 2024 zullen we de gehele toeleveringsketen nóg meer betrekken in onze doelstellingen. Om

leveranciers op één lijn te brengen met onze belangrijkste principes dienen ze aan te tonen dat ze voldoen aan de minimale gezondheids- en veiligheidsnormen, mensenrechten, ethische en milieunormen. Door hen te beoordelen op deze criteria streven wij naar het promoten van onze initiatieven en bijdrage aan een duurzame waardeketen.

Het reduceren van de koolstofvoetafdruk in de waardeketen vereist dat we de activiteiten van onze leveranciers onderzoeken. Een intense samenwerking en transparante communicatie is noodzakelijk zodat een compleet en gedetailleerd beeld van de levenscyclus en voetafdruk van onze producten gevormd kan worden.

VORMING VAN ONZE WERKNEMERS

Campine streeft naar duurzame inzetbaarheid van zijn werknemers. We achten het belangrijk dat zij een lange termijn bijdrage kunnen leveren op een gezonde en gemotiveerde manier. Het aanbieden van levenslange vorming en het creëren van opportuniteiten is daarbij zeer belangrijk.

Onze KPI om elke werknemer gemiddeld een minimum aan 4 werkdagen opleiding te laten volgen in 2023 werd ruimschoots overschreden met een gemiddelde van 6,7 opleidingsdagen. Dit sterk resultaat willen we verderzetten in 2024.

Naast de individuele ontwikkeling van onze werknemers werd in 2023 aandacht besteed aan opleidingen gericht op veiligheid, functiegerelateerde kennis en communicatie & sociale vaardigheden. Het opleidingsplan 2024 bevat, naast de technische en veiligheidsopleidingen, een bijkomende focus op veerkracht, duurzaamheid en bewustwording in het kader van het nieuwe alcohol- en middelenbeleid.





Welzijn op het werk

2023 was het historisch beste jaar op het vlak van veiligheid en gezondheid.

Drie van de vier Belgische BU's zijn meer dan één jaar ongevallenvrij.

Werken aan een gezamenlijk veiligheidscultuur

De uitstekende veiligheidsresultaten zijn bereikt door een maximale participatie in al onze afdelingen. Er werd een sterke focus gelegd op opleiding, coaching en verdere technische verbeteringen. Bij technische verbeteracties staat betrokkenheid van iedere medewerker centraal. Deze verbeteracties worden opgenomen in de jaaractieplannen van de verschillende afdelingen.

Er werd opnieuw een jaarlijkse safety-day georganiseerd voor ál onze medewerkers met als onderwerpen: feedback geven, het leren zien van risico's, AED en reanimatie en een sensibilisatie rond alcohol en verdovende middelen.

Voor het eerste werd er een bijkomende opleidingsdag over "welzijn" georganiseerd. Hier leerden onze collega's meer over gezonde voeding, veerkrachtig zijn en ergonomie thuis en op het werk, de-connecteren...

Elke operationele leidinggevende kreeg een persoonlijk coachingstraject omtrent veiligheid.

Ook werden de peterschapstrajecten verder uitgebreid en geëvalueerd. Elke nieuwe medewerker op Campine krijgt een peter of meter om de opstart zo goed mogelijk te begeleiden en zo veilig mogelijk te laten verlopen. Onze peters dragen dagelijks bij tot een veilige werkplek voor elke nieuwkomer.

In de afdelingen zelf werden belangrijke acties genomen om stof op de werkvloer verder te reduceren. Op vraag van de medewerkers werd een automatische wasstraat voor voertuigen geïnstalleerd en werd een luchtdouche voorzien om de werkkledij stofvrij te maken.

Dit jaar werd het nieuwe alcohol- en middelenbeleid ingevoerd. Het nieuwe beleid legt een maximale focus op preventie. In 2024 wordt hier een verder opleidingstraject aan gekoppeld.

In 2023 hebben we ervaren dat de nul behouden op het vlak van arbeidsongevallen met verlet mogelijk is. In 2024 gaat Campine verder op dit elan en willen we opnieuw in elke afdeling de nul behouden.

Focus op gezondheid

In de productie wordt de blootstelling aan gevaarlijke stoffen tot een minimum herleid. Campine voert een proactief gezondheidsbeleid en hanteert daarbij vrijwillig strengere grenswaarden dan voorgeschreven in de wetgeving. Elk jaar wordt een verder gewerkt aan een stofarme werkplaats. Dankzij bijkomende technische maatregelen en blijvende inzet van de medewerkers werd een uitstekend resultaat bekomen. De biomonitoringresultaten bleven laag (dus goed) in 2023. Ook werd het biomonitoringsprogramma uitgebreid naar onze gepensioneerden. Dit wil zeggen: wie met pensioen gaat op Campine, kan – vrijwillig – nog tot 10 jaar na zijn pensioen genieten van gezondheidsopvolging.

Milieu

Onze site in de natuur

De Belgische site van Campine is omgeven door het natuurgebied de Kempense Kleiputten. Campine bezit 25 Ha van dit natuurgebied grenzend aan haar productiesite en wil graag de nabijheid van deze natuur ten volle omarmen. Hiervoor zetten we in op verschillende aspecten om zowel onze impact op de omgeving als de connectie tussen onze medewerkers en de natuur aan te moedigen.

Zo werd in 2023 een belangrijke stap gezet in de aanleg van een harde grens tussen Campine en het natuurgebied, nl de afwerking van de eerste knik van de aardwal, die in 2020 werd aangelegd. We brachten op dit deel een kokosnet aan om afspoeling van het talud te voorkomen en plantten hierop zomereik die de stofvang bevordert. De verdere aanleg gebeurt met gronden die bij ontwikkelingen op Campine vrijkomen. Onze vaste partner Tauw, die optreedt als bodemsaneringsdeskundige, controleert steeds de kwaliteit van de vrijgekomen gronden. Op die manier ontstaat een harde grens tussen industrie en natuur die geluids-, licht- en stofimpact vermindert.

Ook de effectieve bedrijfssite werd vergroend. De pauzezone voor onze medewerkers kreeg eind 2023 een grondige, groene facelift. De oorspronkelijk

betonnen en bakstenen binnenkoer werd volledig geëgaliseerd, voorzien van een zonne- en regendoek en een aanplant met zowel bloembakken als klimplanten tegen de gevels. Het project werd uitgevoerd op basis van een ontwerp van een stagiair groenmanagement waarbij rekening werd gehouden met de input van de medewerkers, de huisstijl van Campine en onderhoudsvriendelijkheid van de aanplanting. Naast grassen voor de structuur staat er ook een assortiment van planten die passen binnen het kleurenpalet van Campine. Voor de muurbeplanting werd kamperfoelie gekozen die winterhard is, niet hecht aan de bestaande bakstenen muren en een maximale klimhoogte heeft die overeenkomt met de nok van het gebouw. De kamperfoelie staat op dit moment een 2-tal meter hoog en hopelijk kunnen we over enkele jaren genieten van een dik groen deken tegen de muren van onze pauzezone.

Onze afvalreductie

We zetten ook mooie stappen in het verminderen van onze fractie aan restafval. Dankzij het efficiënt uitbaten van het vernieuwde containerpark en beter sorteren is er een duidelijk dalende trend. Door eind 2023 te starten met het apart inzamelen van de SWILL-afvalstroom, ook wel gekend als organisch afval, hopen we deze dalende trend verder te zetten.

Onze emissiereductie

Ook de SO₂-emissies afkomstig uit onze loodhoogoven kennen een sterke afname. Een aangepaste sturing van het proces en het focussen op de kwaliteit van de inkomende grondstoffen heeft geleid tot een drastische SO₂-emissie vermindering van grofweg 50% tegenover 2021 en 2022.



Ons eigen park

In 2024 blijven we inzetten op onze link met onze omgeving. Er liggen plannen om de vrijgekomen grond naast de personeelsparking aan te leggen als openbaar park.

In het eindbeeld van dit gebied hopen we voor onze medewerkers naast groene pauze- en picknickruimte ook vergadermogelijkheden te voorzien. Bovendien zal het park ook toegankelijk zijn voor passanten en buurtbewoners waardoor zij kunnen meegenieten van het vrijgekomen groen. Zo ontstaat op een stuk privégrond van Campine een plaats waar iedereen natuur kan beleven. In de eerste fase dit jaar zullen we goed definiëren wat de grenzen zijn met de industrie en de aanpalende woning.

Onze waterhuishouding

In onze opvolging van de weergegevens bevestigde 2023 de tendens die we al enkele jaren zien. Steeds langere periodes van droogte worden afgewisseld met steeds hevigere pieken van zware regenval. Dankzij onze groene ligging blijft onze omgeving gespaard van zware overstromingen, maar de toekomstige weeruitdagingen zijn nu al overduidelijk. De waterbevoorrading wordt onder druk gezet in de droge zomer. Aan de andere kant van het spectrum zien we bij hevige regenval dan weer de nood aan meer buffercapaciteit en een hoger debiet waarop ons bedrijfsafvalwater moeten worden gezuiverd. De waterhuishouding op de site in Beerse is al relatief sluitend. Van de 120 000 m³ water die jaarlijks gezuiverd wordt, hergebruiken we meer dan 90%!

In 2024 starten verschillende projecten om de waterzuivering te optimaliseren. Daarnaast wordt er onderzoek verricht naar alternatieve zuiveringsmethodes.



Wat 2023 gekenmerkt heeft



Recordwinst met een EBITDA van € 26,8 mio.



Beste veiligheidsresultaten ooit van de Beerse-site, wat ons “best in class” maakt in de metallurgische industrie.



Succesvolle integratie van de 2 nieuwe Franse vestigingen die al 12% van de groepswinst genereerden.

Research en Development in recyclage

Campine bereidt zich voor om de cirkel te sluiten voor brandvertragende plastics. De producten die nu end of life zijn, bevatten in sommige gevallen (na een lange levensduur) nog waardevolle chemicaliën. Daarom heeft Campine zich geëngageerd in 2 projecten (LifePlasPLUS en Plast2bCleaned) waarin ze onderzoekt of ze deze chemicaliën kan terugwinnen. Het project LifePlasPLUS werd met een positief resultaat afgerond in de loop van 2023.

“Campine participeert in verschillende Europese onderzoeksprojecten.”

Het doel van het LifePlasPLUS-project was het recycleren van hoogwaardige secundaire

thermoplasten (ABS, FPP, kunststoffen) en het terugwinnen van kritieke grondstoffen (antimoon) uit gemengd plasticafval in de automotive, de elektrische en de elektronische apparatuursector.

In een eerste stap wordt het plasticafval gepyrolyseerd. Dit proces resulteert in drie fasen: gassen (hiervan kan de energie gerecupereerd worden), pyrolyse-olie (hiervan wordt ook energie gerecupeerd) en char (bodemassen). Het antimoon concentreert zich volledig in de bodemassen waaruit het teruggewonnen wordt via een hydrometallurgische route. Campine ontwikkelde een pyrometallurgische route (smelt proces) met hetzelfde doel. In dit proces werd het aanwezige antimoon omgevormd tot antimoontrioxide. Dit wordt dan ingezet in de productie van vlamvertragende masterbatches.

Zo maakt Campine de cirkel helemaal rond!





Employer branding

welkom
in team @campine

Campine Beerse telt 210 medewerkers, Campine France nog eens 60. Zij zijn de stuwende kracht achter onze 6 Campine-waarden die we respecteren. We erkennen het belang van goed ondernemerschap en spannen ons in om een aantrekkelijke werkgever te zijn.

Onze medewerkers hebben een naam

Het speerpunt van onze employer branding: onze mensen. Bij ons is iedere medewerker uniek. Iedereen volgt zijn/haar persoonlijk doorgroeiparcours. Een vast contract, opvolgingsgesprekken, telewerken, een persoonlijk opleidingsaanbod, fietsleasing, elke dag vers fruit, ijsjes en Aquarius in de warme zomermaanden, maaltijd- en ecocheques, groeps- en hospitalisatieverzekering, deelname aan sport- en andere

bedrijfsevenementen, ... zijn maar een greep van wat we aanbieden.

We hechten uiteraard ook veel belang aan een goede "onboarding"! Zo krijgt iedere medewerker voor de start van zijn/haar eerste werkdag bij Campine een welkomstkaartje en een fluohesje thuis gestuurd.

Dit is onze look

De laatste jaren hebben we extra ingezet op onze branding. Met het ontwerp van een heel nieuw logo en sterke corporatekleuren in 2018 was de eerste stap gezet. Door ons consistent te profileren, wordt Campine steeds meer bekend en versterkt onze reputatie als werkgever in de regio.

Onze medewerkers als trouwe ambassadeurs

Het valt op dat onze medewerkers zich gedragen als trouwe ambassadeurs. Wij geloven dat onze bedienden en arbeiders met mond-tot-mond reclame onze vacatures warm aanbevelen in hun netwerk. Door hun eerlijk verhaal dat ze naar buiten brengen weet iedereen waar Campine voor staat en wat ons uniek maakt als werkgever. Voor onze wervingscampagne in het voorjaar van 2023 maakten we veelvuldig gebruik van sociale media (Facebook/Instagram/LinkedIn). Onze posts werden massaal gedeeld door onze eigen medewerkers zodat deze campagne een groot succes werd. Op deze manier komt een wervingscampagne een heel stuk geloofwaardiger en overtuigender over dan een gelikt verhaal van een recruitmentbureau.

Campine in het straatbeeld

Als Kempense werkgever is het belangrijk om je kenbaar te maken in het straatbeeld. Dit doen we op allerlei manieren. Zo zijn we onder meer trouwe sponsor van vele evenementen die georganiseerd worden door lokale verenigingen. Met advertenties en rood-oranje beachvlaggen, banners en werfdoeken vervuld met ons logo geven we kleur aan verschillende evenementen.

“ Zo zetten we extra in op het veilig van en naar het werk komen. ”

In 2023 kregen alle Campiners nogmaals de mogelijkheid om aan heel voordelig tarief een sportoutfit te bestellen in onze zeer zichtbare en veiligheidsbevorderende rood-oranje-kleuren. Verder kreeg ieder personeelslid een fietshelm cadeau. Zo zetten we extra in op het veilig van en naar het werk komen. Niet enkel onze bedrijfsidentiteit is belangrijk. We voorzien ook sportoutfits voor de sportminnenden onder ons en komen zo als één team naar buiten bij de sportieve activiteiten die we na het werk aanbieden aan ons personeel.

Een groot pluspunt is onze locatie: onze site in Beerse is gevestigd langs het Kempisch kanaal Dessel-Schoten. Onze medewerkers kunnen zich via deze fiets- en wandelroute veilig naar het werk



begeven. Omdat dit een geliefd traject is voor vele fietsers en wandelaars zetten we hier ook graag op in om onze vacatures kenbaar te maken. Door een spandoek op te hangen aan de straatkant mochten we ook in 2023 rekenen op enkele succesvolle rekruteringen.

Spread the word

In 2023 vond je onze collega's op verschillende beurzen. Zowel onze Duitse, Franse en Belgische medewerkers konden hiervoor rekenen op de ondersteuning vanuit de HR-afdeling. Met onze brand guide in de aanslag startten we de opbouw van aantrekkelijke standen. De aanwezigheid op beurzen draagt bij aan een verhoogde naams- en merkbekendheid en reputatie in onze doelmarkten.

Associatie scholen

In 2023 benaderden we proactief een aantal technische scholen om een samenwerking aan te gaan. Om technische startervacatures in te vullen, bieden wij leerlingen een boeiende stage aan bij Campine. Zij leren bij ons de kneepjes van het vak "on the job". Dit blijkt een duidelijke win-win situatie: leerlingen moeten zelf niet ver zoeken naar een geschikte stageplaats en Campine kon na een geslaagde stageperiode enkele vaste medewerkers aanwerven.

Een oude robot (Kuka KR 16) werd geschonken aan een technische school waarmee we een samenwerking hebben. Studenten kunnen op die manier de theorie al omzetten in de praktijk op school.



6 waarden die ons bedrijf definiëren



Veiligheid is onze topprioriteit



We beslissen, handelen en werken de zaken af die we opgestart hebben



We engageren ons in de dingen waar we een belangrijke bijdrage kunnen leveren

We houden het graag eenvoudig



Wij durven neen te zeggen



Wij hebben respect voor mens en milieu

Campine recycled Polymers



Versnipperd PP-afval, hier weergegeven als "chips" (boven), wordt omgezet in rPP-granules (rechts weergegeven). rPP = geherextrudeerde en gerecycleerde PP-chips. Dergelijke rPP-producten worden rechtstreeks omgezet in auto-onderdelen door toeleveranciers aan de automobiellndustrie.



In juli 2022 werd C2P, nu Campine recycled Polymers (CrP), deel van de Campine-groep. C2P werd opgericht in 1988 in Villefranche-sur-Saône en is geëvolueerd tot expert in hoogwaardige rPP-polymeren. Gerecycleerde polypropyleenverbindingen (rPP) worden gecupereerd uit postindustriële- en postconsumptieafval. Als pionier op de automobiemarkt sinds 1994 heeft CrP een uitgebreid gamma van gerecycleerde polypropyleen producten die gehomologeerd zijn door de belangrijkste autofabrikanten en hun toeleveranciers.

Een gerenommeerd merk, gekend om zijn hoogwaardige kwaliteit

Campine recycled Polymers is actief in heel Europa, Zuid-Amerika en Noord-Afrika. Met onze technische kennis én een toegewijd team dat aandachtig luistert naar de behoeften van onze klanten, bieden wij technische oplossingen met een grote toegevoegde waarde.

Onze gerecycleerde polypropyleenproducten onderscheiden zich door hun uitzonderlijke kwaliteit

en betrouwbaarheid. Door onze eigen batterijbrekers in Villefranche en Escaudoevres, verkrijgen we meer dan 60% van onze grondstoffen uit onze eigen fabrieken en zorgen we voor een betrouwbare en stabiele recyclingstroom. Bovendien is meer dan 80% van onze inkomende grondstoffen afkomstig van afgedankte voertuigen (ELV), wat in lijn is met de duurzaamheidsstrategie van autofabrikanten en bijdraagt aan inspanningen om de CO₂-uitstoot te verminderen

“Onze gerecycleerde polypropyleenproducten onderscheiden zich door hun uitzonderlijke kwaliteit en betrouwbaarheid.”

Dankzij meer dan 30 jaar ervaring in PP-recycling is Campine recycled Polymers een betrouwbare speler in de circulaire economie die zich toelegt op de kunststofindustrie.

Onze gemotiveerde medewerkers getuigen:

“De overname van C2P door Campine heeft een opmerkelijke positieve verandering doorgevoerd door de hele organisatie. Er heerst een sfeer van vernieuwing en optimisme, die een stimulerende dynamiek bij de werknemers creëert. Dit versterkt de bedrijfscultuur en opent nieuwe veelbelovende perspectieven voor de toekomst.”



Eve Ferasin,
Sourcing & supply chain manager

“Ik ben altijd gepassioneerd geweest door recycling. CrP heeft mij de mogelijkheid gegeven om mij binnen de recyclingsector te ontwikkelen en Campine laat mij toe in deze branche te blijven werken. Bij Campine houd ik me bezig met productieplanning en de samenstelling/formulatie van eindproducten en het beheer van de grondstoffen. Bij Campine staat het personeel centraal in het bedrijf. Vertrouwen in mijn werk en een veilige werkomgeving zijn belangrijk.”



*Moustapha Iro Rabo,
Production & formulation engineer*

“Ik beheer de bestellingen van klanten vanaf de ontvangst tot en met de facturatie, inclusief het transport voor de levering van de goederen. Ik organiseer de volledige logistiek zodat de bestellingen tijdig worden geleverd vanuit onze verschillende opslagplaatsen. Ik heb voortdurend contact met klanten, verkopers, productie en boekhouding.”

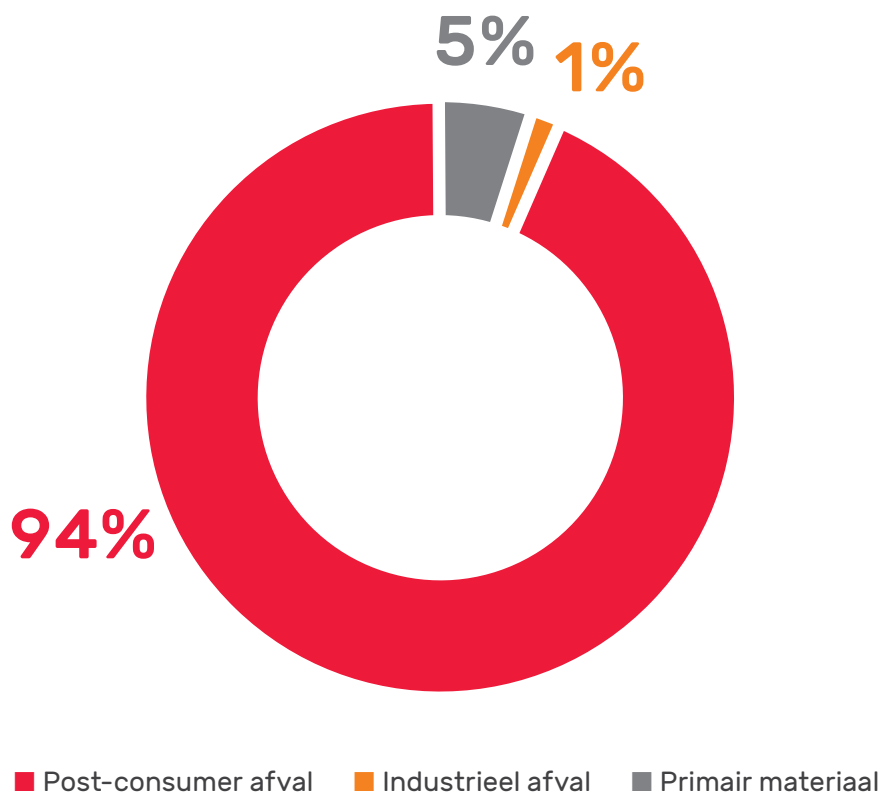
“Na de overname door Campine voelde ik dat we meer autonomie kregen. Ik zie nu meer mogelijkheden voor groei en ontwikkeling voor zowel het bedrijf als het personeel. Er is een sfeer van vertrouwen ontstaan met het nieuwe management, wat ons stabiliteit, zekerheid en perspectieven biedt voor de toekomst.”



*Sylvia Ondo,
Logistics & sales assistant*

Circulaire economie

CAMPINE HEEFT IN HAAR FABRIEKEN 185.000 TON
MATERIAAL VERWERKT, WAARVAN 95% AFVAL



GERECYCLEERDE METALEN

82 Pb Lead 207.2	51 Sb Antimony 121.760	50 Sn Tin 118.71	47 Ag Silver 107.868	79 Au Gold 196.967
---------------------------	---------------------------------	---------------------------	-------------------------------	-----------------------------

De raad van bestuur van Campine nv brengt hierna verslag uit aan de aandeelhouders over de activiteiten en de resultaten van de vennootschap over het boekjaar 2023. De geconsolideerde jaarrekening en dit jaarverslag werden goedgekeurd door de raad van bestuur op 14 maart 2024 en worden voorgelegd aan de algemene vergadering van aandeelhouders van 22 mei 2024.

Jaaroverzicht 2023

1. Nieuwe records in "Campine 2.0"

2023 was het eerste volledige jaar van **Campine** sinds de uitbreiding in Frankrijk. We behaalden niet enkel een recordomzet van € 322,0 mio maar ook de bedrijfskasstroom (EBITDA) van € 26,8 mio is een absoluut record, zeker gezien het vorige hoogste resultaat een uitzonderlijke non-cash acquisitieverwerking bevatte.

Ondanks de groepsrecords was 2023 een moeilijk jaar voor de **Specialty Chemicals**-divisie. Door de zwakke conjunctuur van de bouwsector en een tegenvallende activiteit van de automobielsector in Europa zakte de vraag naar brandvertragers. De volumes in de masterbatchafdeling FRMB, waar verschillende types brandvertragende formulaties gemaakt worden, daalden zelfs 30% t.o.v. het jaar voordien, terwijl de volumeafname in ATO beperkt bleef tot zo'n 6%, omdat ATO ook gebruikt wordt in andere markten en toepassingen waardoor we dus minder afhankelijk zijn van de bouw- en automobielsector. De zwakke vraag leidde ook tot een algemene daling van vele grondstofprijzen, zo ook die van antimoonmetaal: in het eerste kwartaal lag de prijs nog rond de \$ 13 000/ton maar tegen het jaareinde was dit slechts ongeveer \$ 11 500/ton. Onze Franse PP-plasticrecyclage daarentegen was het lichtpuntje van 2023. De BU rP realiseerde een volume van ca. 8 500 ton, wat een stijging van 150% vertegenwoordigt aangezien deze nu voor een volledig jaar geconsolideerd werd. Ondanks

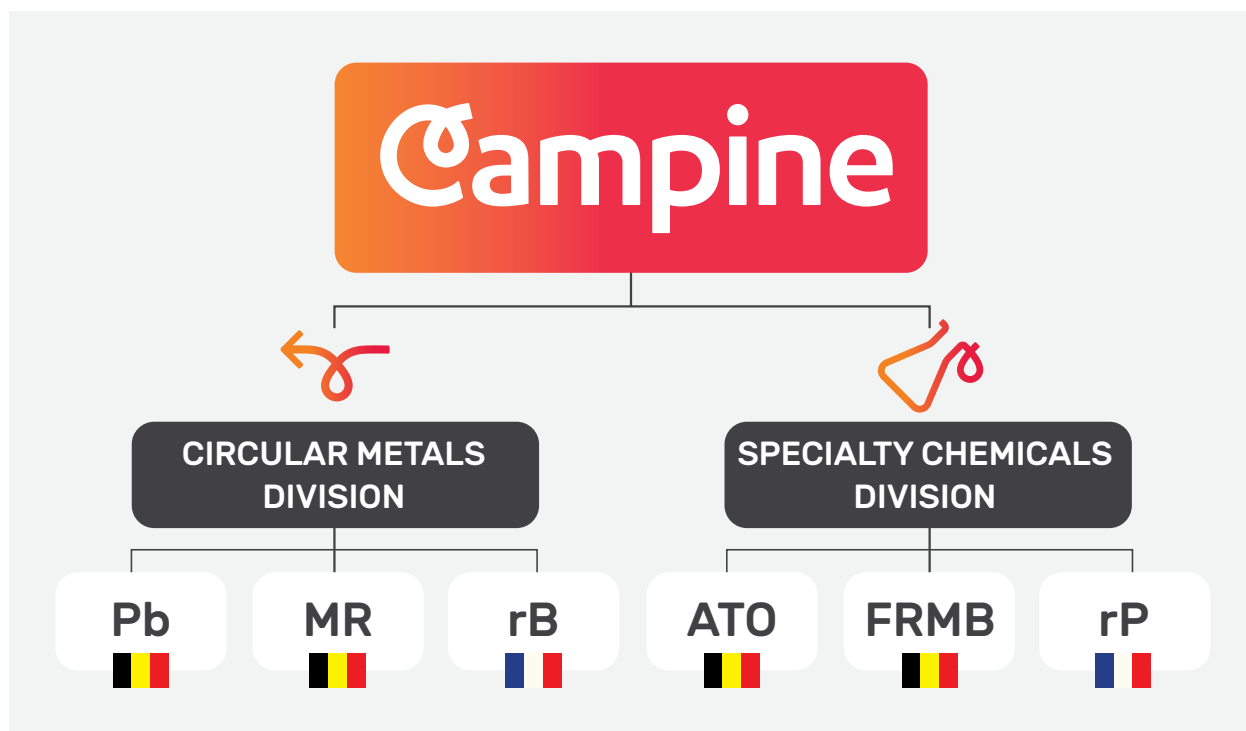
de dalende PP-prijzen kon Campine haar marges succesvol verbeteren en dus droeg CrP substantieel bij tot de resultaten van de divisie.

De **Circular Metals**-divisie kende daarentegen een sterk jaar 2023. De kleine Metals Recovery-unit brak records, mede dankzij de hoge prijzen voor edelmetalen en de verwerking van complexere metaalstromen.

In de batterijenrecyclageafdeling hielpen herziene commerciële condities om de marges naar een aanvaardbaar peil te krijgen. De lood LME-prijzen waren het ganse jaar op een relatief goed niveau hoewel ze in het eerste semester daalden, daarna terug stegen tot een piek in de herfst maar tegen het einde van het jaar opnieuw afnamen. De loodoutput van Campine bereikte met een volume van ca. 61 000 ton ook een hoogtepunt. De Franse batterijbrekerfabrieken droegen bij tot de sterke resultaten.

2. Groepsresultaten

Campine realiseerde een geconsolideerde omzet van € 322,0 mio in vergelijking met € 317,4 mio in 2022 (+2%). De totale verkoopvolumes stegen met ca. 36% tot nagenoeg 150 000 ton. Deze stijging is geheel toe te schrijven aan de volledige consolidatie van de Franse fabrieken



(in vergelijking met een half jaar in 2022). Dat de volumegroei zich niet ten volle doorzet in de omzetgroei, heeft hoofdzakelijk te maken met de lagere metaal- en grondstofprijzen die de basis van onze verkoopprijzen vormen.

De EBITDA steeg van € 26,6 mio in 2022 naar € 26,8 mio in 2023. Deze ogenschijnlijke stabiele EBITDA kent wel een andere samenstelling, gezien er vorig jaar een € 6,5 mio non-cash nettowinst uit acquisitie in verrekend zat. De totale bedrijfskasstroom van € 26,8 mio is dus wel degelijk een operationeel recordresultaat. De nieuwe Franse activiteiten realiseerden reeds 12% van de winst (pre-IFRS-consolidatie).

Het nettoresultaat (EAT) over 2023 bedroeg € 13,7 mio ten opzichte van € 15,8 mio in 2022 (-13%), maar dit is opnieuw te verklaren door de overnameverwerking van netto € 6,5 mio in 2022.

De financiële ratio's bleven in 2023 opnieuw zeer solide. Hoewel de acquisitie in 2022 volledig met eigen middelen werd gefinancierd en deze uitbreiding uiteraard leidt tot een hogere behoefte aan werkkapitaal, is de solvabiliteit opnieuw gestegen tot 55% (eigen vermogen/balanstotaal). Er zijn dus ruim voldoende financiële middelen voor verdere uitbreidingen.

Om de evolutie van de groepsresultaten voor en na de acquisitie toe te lichten hebben we de tabel hieronder toegevoegd. We vergelijken de cijfers van 2023 met 2021 en 2019 (door de industrie bestempeld als het laatste "normale jaar"). Het a-typische Covid-jaar 2020 en het jaar 2022 waarin de boekhoudkundige verwerking van de acquisitie zit werden hier uit gelaten.

	2019 Groep = enkel België	2021 Groep = enkel België	2023 Group = België + Frankrijk	2023 Enkel België
Omzet in € mio	192,5	226,3	322	262,5
EBITDA in € mio	13,3	22,6	26,8	23,9

3. Specialty Chemicals-divisie

Deze divisie (business segment) is samengesteld uit de business units Antimoontrioxide (ATO), Flame Retardant Masterbatches (FRMB) en recycled Polymers (rP).

3.1 VOLUMES

Het verkoopvolume in de divisie Specialty Chemicals groeide met 14% tot ongeveer 21 000 ton. De stijging is integraal toe te schrijven aan de volumes van gerecycleerd PP (rPP) uit Frankrijk. De ca. 5 000 ton extra rPP-volumes overcompenseren zelfs de volumedaling door de slechte conjunctuur in de bouwsector. Door de daling van de virgin PP-prijzen is de vraag naar de gerecycleerde PP-versie wat afgenomen in de 2de jaarhelft. rPP is klassiek een goedkopere maar kwalitatief lagere vervanger van virgin PP.

3.2 OMZET EN OPERATIONEEL RESULTAAT

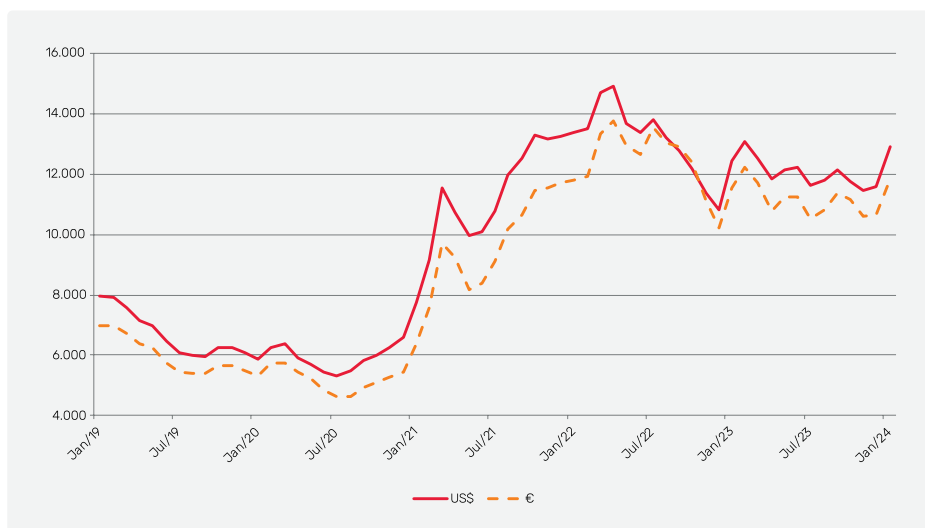
De omzet is sterk gekoppeld aan de evolutie van de grondstof- en antimoonmetaalprijsen, vandaar dat de verkoopopbrengsten zijn gedaald in 2023. De omzet eindigde op € 127,5 mio vergeleken met € 153,5 mio (-17%) een jaar eerder. De gemiddelde antimoon Metal Bulletin-prijs in 2023 bedroeg \$ 12 050/ton, wat 8,5% lager is dan in 2022, toen de gemiddelde prijs \$ 13 160/ton bedroeg.

De EBITDA eindigde op € 4,6 mio, een daling met 29% ten opzichte van de € 6,4 mio een jaar eerder. De daling van de grondstof- en antimoonprijsen leidde tot een afwaardering van onze stocks en zette de marges onder druk.

Volume
21 000 ton

EBITDA
€ 4,6 mio

Antimoon vrije markt 99,6% in \$/ton en €/t



4. Circular Metals-divisie

Deze divisie (business segment) is samengesteld uit de business units Lood (Pb), Metals Recovery (MR) en recycled Batteries (rB).

4.1 VOLUMES

We sloten het jaar af met een verkoopvolume van ca. 129 000 ton, wat een stijging vertegenwoordigt van 40% in vergelijking met de 91 800 ton in 2022. Ook hier is de stijging integraal toe te schrijven aan de volumes uit Frankrijk. De loodafdeling te Beerse bereikte een recordverkoopvolume van ca. 61 000 ton, hoofdzakelijk door de hoge vraag in de eerste jaarthelft. Geholpen door de lage maritieme containertarieven steeg de import van lood en loodzuurbatterijen uit Azië in het 2de semester waardoor de lokale Europese vraag wat afnam.

4.2 OMZET EN OPERATIONEEL RESULTAAT

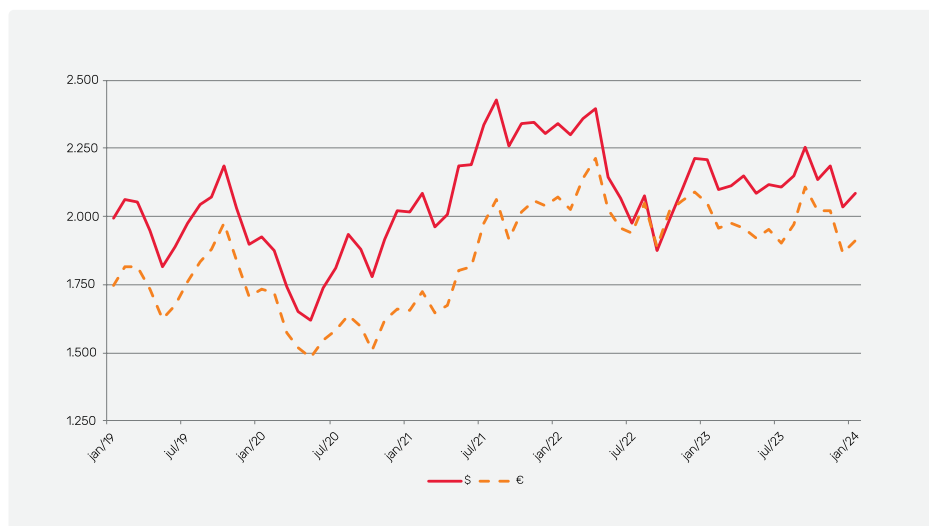
De gemiddelde lood LME-prijs in 2023 was circa € 1 975/ton, wat ongeveer 3% lager is dan in 2022 (€ 2 040/ton). De hogere verkooppremies voor speciale legeringen en de verbeterde aankoopcondities hielpen om de inflatie en andere gestegen kosten te compenseren. De volumes uit Frankrijk droegen bij aan de contributie om de vaste kosten te dekken, gezien onze overhead nauwelijks gegroeid is ondanks de Franse uitbreiding.

De omzet steeg met 20% tot € 236,4 mio vergeleken met € 196,8 mio in 2022 terwijl de EBITDA groeide tot € 22,2 mio vergeleken met € 12,5 mio (+77%) in 2022.

Volume
129 000 ton

EBITDA
€ 22,2 mio

Lood LME cash/ton in \$ en in €



5. Vooruitzichten voor 2024

De vraag voor producten uit de **Specialty Chemicals**-divisie wint wat terrein in het eerste kwartaal 2024 in vergelijking met de zwakke verkopen in 2023. Het is echter nog onduidelijk of deze opwaartse trend zich zal doorzetten. De prijzen van antimoonmetaal zijn in ieder geval opnieuw aan het stijgen wat reeds leidt tot een positief voorraadwaarderingseffect en verbeterde marges. Ook de prijzen voor virgin PP zitten opnieuw in de lift en dit heeft een positief effect op de vraag naar gerecycleerd PP. Bovendien verplicht de regelgeving meer en meer de industrie om gerecycleerde plastics in te zetten, wat een verdere groei voor onze Franse rP-afdeling zal betekenen.

In onze **Circular Metals**-divisie hebben de LME-loodprijzen zich ietwat hersteld na de daling in december. De koers schommelt nu tussen de € 1 900 en € 2 000/ton. De vraag naar lood blijft gemiddeld goed. We verwachten dat de stijging van de maritieme containerprijzen, door de problemen via het Suezkanaal, de lokale Europese vraag later dit jaar kan aanwakken, omdat de Aziatische import duurder en minder leverbetrouwbaar wordt. Campine in België zal in haar smelter eveneens meer batterijenfracties uit de Franse vestigingen inzetten, maar daarnaast is er interesse voor fracties van enkele nieuwe klanten waarvan de business in 2024 zal opstarten.

6. Diversiteitsbeleid

Campine beschouwt haar medewerkers als een belangrijke bron van haar succes. Bij ons is elke medewerker uniek door zijn/haar specifieke kennis, levenservaring, talenten en andere kenmerken. Bij vacatures worden alle genders evenwaardig beoordeeld.

Dankzij ons diversiteitsbeleid krijgen we sterke, complementair samengestelde personeelsteams; onder onze medewerkers tellen we mannen en vrouwen van verschillende nationaliteit, leeftijd, geloofsovertuiging ...

Ook voor de samenstelling van haar raad van bestuur voldoet Campine aan de Corporate Governance regelgeving rond genderdiversiteit.

7. Corporate zaken

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN

NA DE JAARAFSLUITING

Er waren geen belangrijke gebeurtenissen - die Campine beïnvloeden - na de afsluiting van het boekjaar.

GEBRUIK DOOR DE VENNOOTSCHAP VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN, VOOR ZOVER DEZE VAN BETEKENIS ZIJN VOOR DE BEOORDELING VAN HAAR ACTIVA, PASSIVA, HAAR FINANCIËLE SITUATIE EVENALS HAAR RESULTAAT

Er zijn geen afwijkende waarderingsregels gehanteerd t.o.v de standaard IFRS-regels. Voor een gedetailleerde beschrijving verwijzen we naar de waarderingsregel 5.2.6 Financiële instrumenten bij de "Geconsolideerde jaarrekening 2023" in dit verslag.

OMSTANDIGHEDEN DIE IN AANZIENLIJKE MATE DE ONTWIKKELING VAN HET BEDRIJF KUNNEN BEÏNVLOEDEN

Er waren geen omstandigheden die in aanzienlijke mate de ontwikkeling van het bedrijf kunnen beïnvloeden.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Er wordt voortdurend aan onderzoek en ontwikkeling gedaan ter verbetering van de beheersing van onze productieprocessen en de toepasbaarheid van onze producten in specifieke markten. In iedere business unit lopen onderzoeksprojecten in samenwerking met onderzoeksinstituten, universiteiten en klanten om tot nieuwe innovatieve producten en processen te komen.

DIVIDEND

De raad van bestuur stelt voor een dividend uit te betalen van € 4,5 mio op basis van de 2023 resultaten. Dit vertegenwoordigt een brutodividend van € 3,00 per aandeel. Over het jaar 2022 werd een dividend van € 3,75 mio uitbetaald.

COMMISSARIS

Voor de audit- en niet-auditdiensten werd aan de commissaris een totaal van € 142 900 voor de Groep betaald. Verder zijn er voor € 12 000 niet-auditdiensten uitgevoerd door het netwerk van de commissaris.

KWIJTING AAN BESTUURDERS EN COMMISSARIS

De raad van bestuur stelt voor kwijting te verlenen aan alle bestuurders en aan de commissaris voor hun mandaat in 2023.

STATUTAIRE BENOEMINGEN

Zie samenstelling raad van bestuur.

8. Verklaring over het getrouw beeld

De raad van bestuur verklaart dat voor zover hen bekend:

- de jaarrekening, die is opgesteld overeenkomstig de toepasselijke IFRS-standaarden, zoals goedgekeurd door de Europese Unie voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van

het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;

- het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden;
- de tagging van het jaarlijks financieel verslag, die is gebeurd in overeenstemming met het ESEF-formaat volgens de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr 2019/815 van 17 december 2018, een getrouw overzicht geeft van de jaarrekening van de emittent.



Corporate governance verklaring

Campine's corporate governance charter is gebaseerd op de principes van de Belgische Corporate Governance Code 2020. Deze Code kan geconsulteerd worden op de website van de Commissie Corporate Governance (www.corporategovernancecommittee.be). Ons charter omschrijft o.a. de bestaande procedures en reglementen i.v.m. corporate governance, de werking van de raad van bestuur en haar comités (auditcomité, benoemings- en remuneratiecomité en strategiecomité). Ons charter werd aangepast volgens de richtlijnen van de nieuwe Code 2020. Het wordt bijgewerkt bij wijzigingen in de Belgische Corporate Governance Code of in Campine's corporate governance model. De actuele versie werd goedgekeurd door de raad van bestuur op 14 maart 2024. Ons charter is terug te vinden op de website (www.campine.com) bij "Voor investeerders/Aandeelhoudersinformatie".

Deze corporate governance verklaring vermeldt de effectieve toepassing van ons corporate governance charter in 2023. Ze is opgesteld volgens het "comply or explain"-principe. De aanbevelingen 3.4 en 4.3 van de Corporate Governance Code worden slechts gedeeltelijk gevolgd. De aanbevelingen 7.6 en 7.9 van de Corporate Governance Code worden niet gevolgd. De reden hiervan vindt u verder in dit document terug.

1. Vennootschapskapitaal en aandeelhouderschap

1.1. VENNOOTSCHAPSKAPITAAL

Het vennootschapskapitaal is vastgesteld op € 4 000 000, vertegenwoordigd door 1 500 000 aandelen zonder vermelding van nominale waarde. Het kapitaal is volledig gestort. Elk aandeel heeft recht op één stem. Er zijn geen specifiek wettelijke of statutaire beperkingen op de overdracht van deze

aandelen, geen bijzondere zeggenschapsrechten noch aandeelhoudersovereenkomsten.

1.2. AANDEELHOUDERSTRUCTUUR OP BALANSDATUM

Naam	Aantal aandelen	% van het aandelenkapitaal
F.W. Hempel Metallurgical GmbH Weißensteinstraße 70, 46149 Oberhausen, Duitsland	1 077 900	71,86%

De uiteindelijke controlerende entiteit van de groep is de F.W. Hempel Familienstiftung. De uiteindelijk controlerende persoon is Mr. Friedrich-Wilhelm Hempel.

De overige aandelen (28,14%) zijn, voor zover de vennootschap weet, in handen van het publiek. Tot op heden heeft de vennootschap geen meldingen ontvangen van andere aandeelhouders i.v.m. een participatie die valt onder de Belgische Transparantiewetgeving.

Openbare overnamebieding

Voorzorgingen in geval van openbare overnamebieding staan vermeld in de statuten artikel 7 (Toegestaan kapitaal) en artikel 12 (Verkrijging van eigen aandelen).

Regels i.v.m. de uitoefening van het stemrecht

De regels i.v.m. de uitoefening van het stemrecht staan vermeld in artikel 10 van de statuten. Er zijn geen aandeelhouders met speciale zeggenschapsrechten. Er zijn geen statutaire beperkingen betreffende de uitoefening van het stemrecht.

2. Raad van bestuur

2.1 SAMENSTELLING

Regels i.v.m. de benoeming en vervanging van bestuurders staan vermeld in artikels 13 (Samenstelling van de raad van bestuur) en 14 (Voortijdige vacature) van de statuten. Op 31/12/2023 had de vennootschap een raad van bestuur van zes leden waarvan één uitvoerende bestuurder en vijf niet-uitvoerende bestuurders. Van deze vijf niet-uitvoerende bestuurders zijn er twee onafhankelijk.

DELOX BV, voorzitter van de raad van bestuur

- niet-uitvoerende bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger dhr. Patrick De Groote (benoemd op 24/05/2023 voor een termijn van 4 jaar) en hierna genoemd "DELOX";
- bestuurder bij verschillende vennootschappen.

Friedrich-Wilhelm Hempel

- niet-uitvoerende bestuurder (benoemd op 26/05/2021 voor een termijn van 4 jaar);
- aandeelhouder en bestuurder van verschillende private vennootschappen in Europa.



Hans-Rudolf Orgs

- niet-uitvoerende bestuurder (benoemd op 25/05/2022 voor een termijn van 4 jaar);
- gedelegeerd bestuurder van de holding-onderneming F. W. Hempel & Co Erze & Metalle.

FLG BELGIUM SRL

- niet-uitvoerende en onafhankelijk bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger mevr. Dina Brughmans (benoemd op 26/05/2021 voor een termijn van 4 jaar) en hierna genoemd "FLG BELGIUM";
- HR and Change Management senior advisor.

YASS BV

- niet-uitvoerende en onafhankelijk bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger mevr. Ann De Schepper (benoemd op 24/05/2023 voor een termijn van 4 jaar) en hierna genoemd "YASS";
- CEO, Agilitas Group.

ZENDICS BV

- gedelegeerd bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger dhr. Willem De Vos (benoemd op 24/05/2023 voor een termijn van 4 jaar) en hierna genoemd "ZENDICS";
- bestuurder en adviseur voor raden van bestuur bij verschillende vennootschappen.

Geen enkele bestuurder heeft een bijkomend mandaat in een Belgische beursgenoteerde vennootschap.

Campine hanteert de onafhankelijkheidscriteria zoals vermeld in ons charter. De onafhankelijke bestuurders verklaren dat zij voldoen aan art. 7.87 §1 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Bepaling 3.4 van de Corporate Governance Code 2020 vraagt minstens drie onafhankelijke bestuurders. Gezien de beperkte omvang van de raad van bestuur – die in totaal 6 bestuurders omvat – had Campine 2 onafhankelijke bestuurders op 31/12/23. Dit aantal vertegenwoordigt 1/3 van het totaal aantal bestuurders. De raad van bestuur is van oordeel dat deze verhouding voldoende is. Met een raad van bestuur van 6 personen kan er efficiënt beslist worden én kunnen alle bestuurders aanzienlijk bijdragen aan de vergaderingen met hun ervaring en kennis.

Diversiteitsbeleid: er zijn 2 vrouwelijke bestuurders benoemd wat 1/3 van het totaal aantal bestuurders vertegenwoordigt. Bij het samenstellen van de raad van bestuur zorgen we ervoor dat de bestuurders over complementaire competenties en talenten beschikken. Bij vacatures worden alle genders evenwaardig beoordeeld. Dankzij dit diversiteitsbeleid is onze raad van bestuur een compacte maar toch divers samengestelde groep met mannen en vrouwen van verschillende nationaliteit, geloofsovertuiging, leeftijd ...

Bij een benoeming stelt het benoemings- en remuneratiecomité – op basis van een evaluatie van de bekwaamheden, kennis en ervaring – een profiel op waaraan de kandidaten moeten voldoen.

De functie van vennootschapssecretaris wordt uitgeoefend door mevr. Karin Leysen. Zij ziet erop toe dat de procedures van de raad van bestuur worden nageleefd en dat de raad van bestuur handelt in overeenstemming met haar verplichtingen onder de wetgeving, de statuten en de interne regels en reglementen.

2.2 WERKING

De raad van bestuur vergadert gemiddeld vier keer per jaar. Zo blijft de raad van bestuur op regelmatige en continue wijze op de hoogte van de geconsolideerde en niet-geconsolideerde resultaten, de algemene stand van zaken en ontwikkelingen binnen zowel Campine als haar dochterondernemingen, de investeringsprogramma's van Campine, acquisities en desinvesteringen door de Groep, ontwikkelingen op managementniveau, enz. De raad van bestuur wordt samengeroepen door de voorzitter of de gedelegeerd bestuurder telkens het belang van de vennootschap dit vereist of op vraag van minstens twee bestuurders.

In 2023 vergaderde de raad van bestuur 7 maal met volgende aanwezigheden:

Deelnemers	10/03/23	24/05/23	19/07/23	25/08/23	22/09/23	10/11/23	14/12/23
DELOX	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ZENDICS	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
F.-W. Hempel	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
H.-R. Orgs	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
YASS	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
FLG BELGIUM	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

De volgende onderwerpen werden besproken:

- strategie;
- resultaten van Campine en haar dochterondernemingen Campine Recycling, Campine France en Campine recycled Polymers;
- evalueren budget van het vorige en lopende jaar;
- vastleggen budget van het volgende jaar;
- samenstelling en evaluatie van de raad van bestuur;
- goedkeuren nieuwe investeringen;
- evalueren lopende en uitgevoerde investeringen;
- vastleggen jaarrekeningen voor goedkeuring door de algemene vergadering;
- opstellen jaarverslag aan de algemene vergadering;
- opstellen remuneratieverslag aan de algemene vergadering;
- goedkeuren bijeenroeping algemene vergadering;
- goedkeuren te publiceren persberichten;
- voorstellen benoemingen aan de algemene vergadering;
- evalueren en vastleggen van risicopositie lood en antimoon, kredietrisico;
- evalueren algemene risico's en blootstellingen aan risico's;
- leningen en banktegoeden;
- stand van zaken van de verschillende business units;
- stand van zaken: personeel en organisatie;
- stand van zaken: veiligheid, gezondheid en milieu.

2.3 EVALUATIE

Campine koos in het verleden voor een monistische structuur met een raad van bestuur. N.a.v. de acquisitie in Frankrijk begin juli 2022 werd deze structuur door de raad van bestuur geëvalueerd en bekrachtigd in december 2022. De raad van bestuur zal minstens elke 5 jaar evalueren of deze structuur nog geschikt is, en zo niet zal de raad van bestuur een nieuwe governance structuur voorleggen aan de algemene vergadering.

Elke 3 jaar vindt een evaluatie plaats van het functioneren van de raad, zijn comités, de voorzitter en de individuele bestuurders in het kader van goede corporate governance praktijken. Er zijn in 2022 formele evaluatiegesprekken gevoerd over het functioneren tijdens de periode 1/1/2019 - 31/12/2021 met bestuurders en met geselecteerde personen van het uitvoerend managementteam en de vennootschapssecretaris over de volgende onderwerpen:

- samenstelling en kwaliteit van het bestuur;
- het bedrijf en de risico's begrijpen;
- processen en procedures;
- gespecialiseerde comités: audit, benoeming/remuneratie en strategie;
- ESG (Environmental - Social responsibility - Governance / Milieu, Maatschappij en Goed bestuur);
- interactie en communicatie met uitvoerend managementteam en vennootschapssecretaris;
- aanbevolen acties voor de volgende evaluatieperiode.

Samenvattend is er een unaniem gevoel van goed functioneren van de raad van bestuur met vrijheid van meningsuiting en in lijn met de corporate governance regels. Recente ontwikkelingen op het gebied van ESG worden behandeld of voorbereid. Aanbevelingen voor aandachtspunten voor de komende jaren hebben betrekking op een doorgedreven veiligheidsbeleid, ESG-rapportage, cybersecurity, focus op langetermijnstrategie, retentieplan senior management en informatie-/opleidings sessies voor bestuurders over governance ontwikkelingen in de markt.

De volgende evaluatie vindt plaats eind 2024/begin 2025 over de periode 2022-2024.

Evaluatie van interactie met het Uitvoerend Managementteam

De verschillende leden van het uitvoerend managementteam worden regelmatig uitgenodigd op de vergaderingen van de raad van bestuur en de comités. Ze presenteren dan bepaalde aspecten van hun verantwoordelijkheden en hebben bovendien de mogelijkheid om overleg te plegen met de niet-uitvoerende bestuurders. Deze actieve wisselwerking tussen het uitvoerend managementteam en de raad van bestuur wordt als positief ervaren door iedereen.

3. Comités van de raad van bestuur

3.1 HET BENOEMINGS- EN REMUNERATIECOMITÉ

Het benoemings- en remuneratiecomité (dat functioneert als remuneratiecomité in de zin van artikel 7:100 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen) staat de raad van bestuur bij in alle zaken met betrekking tot de benoeming en vergoeding van de bestuurders en het uitvoerend managementteam.

Het benoemings- en remuneratiecomité adviseert de raad van bestuur over aanpassingen aan het remuneratiebeleid, bereidt het remuneratieverslag voor en licht dat toe op de algemene vergadering.

De gedelegeerd bestuurder neemt deel aan de vergaderingen met een adviserende stem telkens wanneer het benoemings- en remuneratiecomité de remuneratie van het uitvoerend managementteam behandelt en wanneer het comité hem uitnodigt.

Op 31/12/2023 bestond het benoemings- en remuneratiecomité uit DELOX, de onafhankelijke bestuurder FLG BELGIUM en de onafhankelijke bestuurder YASS.

De leden beschikken allen over de nodige deskundigheid op het gebied van remuneratie en personeelszaken dankzij hun jarenlange ervaring in de bedrijfswereld en bedrijfsverenigingen.

In 2023 vergaderde het benoemings- en remuneratiecomité 2 maal met volgende aanwezigheden:

Deelnemers	09/03/23	13/12/23
DELOX	✓	✓
YASS	✓	✓
FLG BELGIUM	✓	✓

De volgende onderwerpen werden besproken:

- samenstelling raad van bestuur;
- benoeming bestuurders;
- voorbereiding remuneratieverslag voor de raad van bestuur;
- voorbereiding remuneratiebeleid voor de raad van bestuur;
- vergoeding bestuurders: tantième en bestuurdersvergoeding;
- samenstelling, evaluatie en vergoeding uitvoerend managementteam;
- evaluatie en werking comités van de raad van bestuur en bestuurders.

3.2 HET AUDITCOMITÉ

Het auditcomité heeft minstens de volgende taken:

- monitoring van het financiële verslaggevingsproces;
- monitoring van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de vennootschap;
- monitoring van de interne audit en van zijn doeltreffendheid;
- monitoring van de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening, inclusief opvolging van de vragen en aanbevelingen geformuleerd door de commissaris;
- beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de externe auditor waarbij met name wordt gelet op de verlening van bijkomende diensten aan de vennootschap;
- monitoring van de in Beerse geïmplementeerde klokkenluidersprocedure;
- risicobeheer van de vennootschap.

Verder heeft het auditcomité een controlerende functie i.v.m. het functioneren van het uitvoerend managementteam en meldt het auditcomité alle eventuele verbeterpunten aan de raad van bestuur.

Op 31/12/2023 bestond het auditcomité uit dhr. H.-R. Orgs en de onafhankelijke bestuurder FLG BELGIUM.

De Groep voldoet aan de wettelijke bepalingen en bevestigt dat de leden voldoen aan de onafhankelijkheids- en competentiecriteria op het gebied van boekhouding en audit, vermeld in de wet, dankzij hun uitgebreide ervaring in een productieomgeving en brede kennis van finance alsook metaaltrading.

Volgens de Corporate Governance Code 2020 (bepaling 4.3) moet elk comité minstens drie bestuurders omvatten. Gezien de beperkte omvang van de vennootschap en haar raad van bestuur bestond het auditcomité in 2023 slechts uit twee bestuurders waarvan 1 onafhankelijke bestuurder. De CEO en CFO worden steeds uitgenodigd om de vergaderingen van het auditcomité bij te wonen.

In 2023 vergaderde het auditcomité 4 maal in aanwezigheid van de commissaris met volgende deelname:

Deelnemers	01/03/23	17/05/23	22/08/23	10/11/23
H.-R. Orgs	✓	✓	✓	✓
FLG BELGIUM	✓	✓	✓	✓

De volgende onderwerpen werden besproken:

- evalueren resultaten van het lopende jaar;
- voorbereiden kredietrisico voor de raad van bestuur;
- voorbereiden risicopositie van lood en antimoon voor de raad van bestuur;
- risicoanalyse "marktrisico's";
- onderzoeken van de jaar- en halfjaarafsluiting en de bespreking van boekhoudkundige ramingen en oordeelsvormingen n.a.v. de afsluiting;
- verdere omzetting jaarresultaten naar ESEF-formaat;
- interne controle;
- onderzoeken van geschillen;
- voorbereiden budget volgend jaar voor de raad van bestuur;
- evalueren huidig budget;
- cybersecurity;
- te publiceren persberichten, jaarresultaten, halfjaarresultaten.

3.3 HET STRATEGIECOMITÉ

Het strategiecomité staat de raad van bestuur bij in alle zaken met betrekking tot het algemeen beleid van de onderneming en haar dochterondernemingen.

Op 31/12/2023 bestond het strategiecomité uit de bestuurder DELOX, de onafhankelijke bestuurder YASS en de gedelegeerd bestuurder ZENDICS.

In 2023 vergaderde het strategiecomité 2 maal met volgende aanwezigheden:

Deelnemers	06/10/23	10/12/23
DELOX	✓	✓
ZENDICS	✓	✓
YASS	✓	✓

De volgende onderwerpen werden besproken:

- actualisatie van het business plan;
- lange termijnstrategie en ontwikkelingen per divisie;
- ontwikkeling van nieuwe markten en producten.

De reglementen van de comités zijn terug te vinden in de bijlage van het corporate governance charter.

4. Uitvoerend management team

4.1 SAMENSTELLING

Willem De Vos	Chief Executive officer
Leo Cazaerck	Assets & Engineering director
Nicolas De Backer	Managing director France en Group Supply chain director
Hilde Goovaerts	Sustainability director
Jan Keuppens	Chief Financial officer
Hans Vercammen	division director Specialty Chemicals
David Wijmans	division director Circular Metals
Hans Willems	Operations director Beerse

4.2 WERKING

De verantwoordelijkheden van de gedelegeerd bestuurder omvatten de ontwikkeling en opvolging van de businessplannen voor elke divisie, zoals goedgekeurd door de raad van bestuur, de implementatie van de besluiten van de raad van bestuur en het opzetten van de vereiste investeringsprogramma's, die vervolgens ter goedkeuring worden voorgelegd aan de raad van bestuur. Verder waakt de gedelegeerd bestuurder erover dat de bestaande wetgeving wordt gerespecteerd en dat er binnen de geldende veiligheids-, gezondheids- en milieunormen wordt gewerkt.

De gedelegeerd bestuurder wordt bijgestaan door het uitvoerend managementteam. Het uitvoerend managementteam rapporteert aan de gedelegeerd bestuurder en stelt hem in staat om op behoorlijke wijze zijn taken van dagelijks bestuur te volbrengen.

5. Interne controle en het risicobeheersysteem

Campine organiseert het beheer van de interne controle en van de risico's van de vennootschap aan de hand van de bepaling van haar controleomgeving (algemeen kader) en de vaststelling en rangschikking van de belangrijkste risico's waar ze aan blootgesteld is, evenals via de analyse van de mate waarin ze deze risico's beheerst en met de opzet van een "controle van de controle". Ze schenkt ook bijzondere aandacht aan de betrouwbaarheid van het proces voor de rapportering en de financiële communicatie.

5.1 DE CONTROLEOMGEVING

- Organisatie van de vennootschap: de vennootschap is in verschillende afdelingen georganiseerd, die in een organisatieschema weergegeven worden. Elke persoon beschikt over een functiebeschrijving. Er is een procedure voor het delegeren van bevoegdheden. Er is een algemene procedure voor de verschillende werkgebieden waarbinnen het bedrijf zich kan binden zoals personeel, aankoop, verkoop... die omvat wordt in de "interne volmachten". In gevallen waar het "potentiële" risico na het aangaan van de verbintenis sterk kan schommelen door de prijsvolatiliteit van het product (energie, grondstoffen, vreemde valuta...) gelden specifieke

procedures. De beheercontrole valt onder de verantwoordelijkheid van de controllers. De Chief Financial officer staat in voor de organisatie van het risicobeheer.

- Organisatie van de interne controle: het auditcomité heeft een specifieke taak inzake de interne controle en het risicobeheer van de vennootschap. Het auditcomité voert jaarlijks een analyse uit van risico's en bijhorende actieplannen waarbij een externe partij een bepaald proces/ onderdeel in detail onderzoekt. Meer informatie i.v.m. de overige taken van het auditcomité vindt u bij punt 3.2 hierboven en in ons corporate governance charter.
- Ethiek: de raad van bestuur heeft in 2006 ons corporate governance charter en gedragscode (bijlage van ons charter) opgesteld. Deze documenten worden jaarlijks geactualiseerd. De actuele versies staan op de website van Campine (www.campine.com). De raad van bestuur heeft de naleving van de gedragscode geëvalueerd en is van oordeel dat de gedragscode wordt nageleefd door alle betrokkenen.

5.2 DE RISICOANALYSE EN DE CONTROLEWERKZAAMHEDEN

Alle processen – van administratie tot effectieve productie – worden beheerd in een gedocumenteerd managementsysteem. De risico's op vlak van veiligheid, gezondheid, milieu en kwaliteit worden geïnventariseerd, geëvalueerd, beheerd en bewaakt op een dynamische wijze die "continue verbetering" als maatstaf hanteert. Het auditcomité herbekijkt de risicoanalyse twee keer per jaar. De belangrijkste risico's worden beschreven in de toelichting "marktrisico's" in het jaarverslag.

Het management tracht de belangrijkste risico's en onzekerheden inherent aan de sector op een constructieve manier aan te pakken en besteedt extra aandacht aan:

- schommelingen van de grondstoffen- en de metaalprijzen. Prijzen schommelen als gevolg van wijzigende vraag naar en/of aanbod van grondstoffen en eindproducten maar ook door loutere speculatie;
- schommelingen in beschikbaarheid en kostprijs van energie;

- wijzigingen in regelgeving (zowel Vlaamse, Belgische, Europese als mondiale) op gebied van milieu en gezondheid/veiligheid inclusief de wetgeving met betrekking tot verkoop (REACH) en opslag (SEVESO) van chemische producten;
- wijzigingen in marktrisico's: intereistrisico (zie toelichting 5.26.1), wisselkoersrisico (zie toelichting 5.26.2 en waarderingsregel 5.2.5), prijsrisico (zie toelichting 5.26.3) en kredietrisico (zie toelichting 5.13.1);
- wereldwijde pandemie of uitbraak van ziektes kunnen de marktvrage en -aanbod alsook de metaalkoersen beïnvloeden (bv. COVID-19). Hierbij zijn de belangrijkste aandachtsgebieden van het management:
 - gezondheid, welzijn en beschikbaarheid van personeel;
 - productieonderbrekingen en verstoringen van de toeleveringsketen.

Het huidige conflict tussen Rusland en Oekraïne heeft tot dusver geen impact gehad op de activiteiten van Campine. Er zijn geen directe aankopen of verkopen aan Oekraïne en Rusland. Rusland is wel een belangrijke producent (en exporteur) van antimoonerts (voornamelijk naar China). De antimoonmetaalmarkt heeft hierdoor in tegenstelling tot andere metalen geen substantiële prijsdaling gekend na de hausse van 2021/2022. De boycot op Russische grondstoffen zorgt voor een relatieve krapte aan antimoonerts waardoor prijzen hoog blijven. De macro-economische invloed van deze crisis op aspecten zoals energieprijzen en inflatie, hebben uiteraard gevolgen voor de wereldeconomie. Campine rekent energiekosten en inflatie door in haar verkoopprijzen. Campine verwacht op korte termijn weinig tot geen verdere impact op haar business, maar volgt deze situatie op de voet.

Het conflict in Israël (Gaza) heeft tot dusver geen impact gehad op de business van Campine. Israël is wel een grote producent van broomhoudende brandvertragers. De productie van deze chemicaliën is echter niet in het gedrang en de wereldwijde beschikbaarheid is momenteel toereikend.

5.3 DE FINANCIËLE INFORMATIE EN COMMUNICATIE

De financiële informatie wordt opgemaakt als volgt: een retroplanning geeft een overzicht van alle taken die moeten gebeuren in het kader van de jaarlijkse, halfjaarlijkse en maandelijkse afsluiting van de vennootschap en van haar dochterondernemingen, evenals van hun vervaldag. Campine beschikt over een checklist van de daden die de financiële afdeling moet stellen. Het boekhoudteam verschaft de boekhoudkundige cijfers, onder toezicht van de Chief Financial officer. De controllers verifiëren de geldigheid van deze cijfers en brengen verslag uit. De cijfers worden op basis van volgende technieken geverifieerd:

- coherentietests door vergelijkingen met historische of budgettaire cijfers;
- controle van transacties met steekproeven en naargelang hun materialiteit.

5.4 TOEZICHT EN EVALUATIE VAN DE INTERNE CONTROLE

De kwaliteit van de interne controle wordt in de loop van het boekjaar beoordeeld:

- door het auditcomité. In de loop van het boekjaar onderzocht het auditcomité de halfjaarafsluiting en de specifieke boekhoudkundige verwerkingen. Het heeft ook de geschillen en de belangrijkste risico's van de vennootschap onderzocht;
- door de commissaris in het kader van zijn beoordeling van de halfjaar- en jaarrekeningen. Indien van toepassing formuleert de commissaris aanbevelingen i.v.m. het bijhouden van de financiële staten;
- door de raad van bestuur m.b.t. toezicht op het dagelijks bestuur. Verder houdt de raad van bestuur toezicht op de uitvoering van de taken van het auditcomité ter zake, onder meer via de rapportering door het comité.

5.5 TRANSACTIES IN AANDELEN VAN DE VENNOOTSCHAP

Ons corporate governance charter vermeldt de regels inzake transacties in aandelen van de vennootschap.

In overeenstemming met de Verordening (EU) nr 596/2014 van het Europees parlement en de raad van 16 april 2014 betreffende marktmisbruik (Verordening marktmisbruik), legt ons charter de "key persons" beperkingen op inzake het uitvoeren van transacties tijdens welbepaalde periodes (de "closed periods" en "sperperiodes") en legt een informatieplicht aan de FSMA en onze compliance officer op bij verhandeling buiten deze periodes.

De raad van bestuur heeft Willem De Vos aangesteld als compliance officer.

5.6 TRANSACTIES DIE NIET ONDER BELANGENCONFLICTENREGELINGEN VALLEN

Alle transacties met verbonden partijen worden op zakelijke basis gevoerd en conform alle wettelijke bepalingen en ons corporate governance charter. Er deden zich geen belangenconflicten voor (artikels 7.96 en 7.97 WVV) tijdens het boekjaar.

Remuneratieverslag

1. Het Remuneratiebeleid

Het remuneratiebeleid omvat de basisprincipes van de remuneratie van de raad van bestuur, de gedelegeerd bestuurder, het uitvoerend managementteam en alle overige werknemers van de vennootschap.

Het remuneratiebeleid wordt minstens om de 4 jaar en bij elke materiële wijziging, goedgekeurd door de algemene vergadering.

Het principe van ons remuneratiebeleid heeft tot doel de bestuurders en onze medewerkers marktconform te verlonen met een basisvergoeding. Daarbovenop wordt elke werknemer gestimuleerd met een variabel salaris, afhankelijk van te behalen persoonlijke en groepsdoelstellingen (zowel op korte als op lange termijn) en hun prestaties in relatie tot onze waarden.

Voor de werknemers implementeerde Campine bovendien een functieclassificatie- en evaluatiesysteem waarin elke medewerk(st)er wordt ingeschaald volgens functie en ervaring. De evolutie van de vaste vergoeding van elke medewerk(st)er is hierop gebaseerd.

De bestuurdersvergoedingen, basissalarissen en variabele vergoedingen van het uitvoerend managementteam worden regelmatig gebenchmarkt met de markt, de evolutie van dergelijke vergoedingen bij ondernemingen van gelijkaardige grootte en complexiteit en binnen de sectoren waarin Campine actief is.

De variabele vergoedingen zorgen ervoor dat de resultaten van de vennootschap in lijn liggen met de doelstellingen en de strategie van de onderneming. Een deel van de doelstellingen houdt rekening met de uitbouw van de vennootschap op lange termijn.

De niet-uitvoerende bestuurders kunnen naast hun basisvergoeding eveneens genieten van een tantième wanneer de vennootschap een basiswinstgevendheid bereikt.

Waardering van medewerkers en hun prestaties is cruciaal bij de motivatie van ons personeel. Naast het zorgen voor een zo aangenaam mogelijke werkomgeving, bieden we mogelijkheden tot persoonlijke en professionele ontwikkeling, organiseren we teambuildings op alle niveaus, sociale activiteiten na de werkuren, enz.

NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS

De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders en de voorzitter wordt bepaald in de statuten van de vennootschap waarover de buitengewone algemene vergadering in 2019 besliste. Deze remuneratie omvat:

- De bestuurdersvergoeding voor het vervullen van het bestuurdersmandaat op zich wordt uitbetaald in het desbetreffende boekjaar volgens artikel 23: Elke bestuurder ontvangt per volledig boekjaar dat hij zijn mandaat uitoefent een vergoeding die voor het boekjaar 2019 neerkomt op twintigduizend euro (€ 20 000) bruto, onafhankelijk van winst of verlies. De voorzitter van de raad van bestuur krijgt per volledig boekjaar dat hij zijn mandaat uitoefent een vergoeding die voor het boekjaar 2019 neerkomt op veertigduizend euro (€ 40 000) bruto, onafhankelijk van winst of verlies. De voornoemde bedragen worden automatisch verhoogd met tweehonderd vijftig euro (€ 250) wat de vergoeding van de bestuurders betreft en vijfhonderd euro (€ 500) wat de vergoeding van de voorzitter van de raad van bestuur betreft, op de eerste dag van elk boekjaar met ingang van 2020. Bestuurders die hun mandaat niet voor het gehele boekjaar uitoefenden, zullen betaald worden pro rata de volle maanden van hun mandaat.

- De bijkomende vergoeding voor deelname aan de comités wordt uitbetaald in het desbetreffende boekjaar zoals vastgelegd in artikel 23: De leden van het auditcomité, het strategiecomité, en het benoemings- en remuneratiecomité ontvangen voor het jaar 2019 een vergoeding van duizend tweehonderdvijftig euro (€ 1 250) per vergadering waaraan zij deelnemen, behoudens indien de vergadering van het comité plaatsvindt onmiddellijk na of voor een vergadering van de raad van bestuur of indien de vergadering doorgaat via telefoon. Bestuurders die uitgenodigd worden voor een vergadering van een comité waarvan ze geen lid zijn, ontvangen een vergoeding van duizend tweehonderdvijftig euro (€ 1 250) per vergadering waaraan zij deelnemen, behoudens indien de vergadering van het comité plaatsvindt onmiddellijk na of voor een vergadering van de raad van bestuur of indien de vergadering doorgaat via telefoon. De voornoemde bedragen van € 1 250 worden automatisch verhoogd met vijftientig euro (€ 25) op de eerste dag van elk boekjaar met ingang van 2020.
- Het tantième wordt betaald het jaar volgend op het desbetreffende boekjaar zoals bepaald in artikel 39: Indien de nettowinst anderhalf miljoen euro (€ 1 500 000) of meer bedraagt, dan zal van de nettowinst, na afname van de belasting en het deel voor de wettelijke reserves, een tantième van vijftienduizend euro (€ 15 000) worden toegewezen aan iedere bestuurder, met uitzondering van de bestuurder belast met het dagelijks bestuur, die reeds vergoed wordt voor de uitoefening van zijn mandaat als gedelegeerd bestuurder. Enkel de bestuurders die in de raad van bestuur gezeteld hebben gedurende ten minste zes maanden van het boekjaar waarop het tantième betrekking heeft, zijn gerechtigd op het tantième en niet pro rata de duur van hun mandaat in het relevante boekjaar. De bestuurders die minder dan zes maanden tijdens het relevante boekjaar in de raad hebben gezeteld, zullen niet gerechtigd zijn op een tantième tenzij de jaarvergadering anders beslist. De gedelegeerd bestuurder kan een tantième krijgen zoals bepaald in dit artikel in geval de jaarvergadering hiertoe beslist op voorstel van de raad van bestuur en bij afzonderlijke stemming.

Het tantième toegewezen aan de voorzitter van de raad van bestuur is gelijk aan het dubbele van het tantième toegewezen aan een bestuurder overeenkomstig de vorige paragraaf.

In geval de raad van bestuur in een specifieke zaak bijstand vraagt aan een bestuurder, dan heeft deze bestuurder recht op een vergoeding voor gepresteerde werktijd en uitgaven in het kader van de uitoefening van deze bijstand.

Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen van het bedrijf of de Groep te verwerven, noch enige voordelen in natura, noch voordelen verbonden aan een pensioenplan.

Bepaling 7.6 van de Corporate Governance Code 2020 vraagt dat niet-uitvoerende bestuurders een deel van hun remuneratie in de vorm van aandelen van de vennootschap ontvangen. Onze raad van bestuur heeft beslist dit voorlopig niet door te voeren. De mogelijkheden om aandelen te verhandelen zijn immers redelijk beperkt in tijd gezien de potentiële risico's op voorkennis en marktmisbruik bij een eerder kleinschalig bedrijf als Campine.

GEDELEGEERD BESTUURDER EN ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENTTEAM

Volgens de statuten van de onderneming is de verplichting vermeld in artikel 7.91 en artikel 7.121 van het WVV, niet van toepassing op uitvoerende bestuurders, de personen aan wie, alleen of gezamenlijk, het dagelijks bestuur is opgedragen en de andere leiders bedoeld in artikel 3.6 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Bepaling 7.9 van de Corporate Governance Code 2020 vraagt dat de raad van bestuur een minimumdrempel bepaalt van aandelen die aangehouden moet worden door de leden van het uitvoerend managementteam. Onze raad van bestuur heeft beslist dit voorlopig niet door te voeren. De mogelijkheden om aandelen te verhandelen zijn immers redelijk beperkt in tijd gezien de potentiële risico's op voorkennis en marktmisbruik bij een eerder kleinschalig bedrijf als Campine.

GEDELEGEERD BESTUURDER

De raad van bestuur beslist over de remuneratie van de gedelegeerd bestuurder binnen het door de algemene vergadering goedgekeurde remuneratiebeleid. Dit zorgt ervoor dat zijn prestaties gericht zijn op de continuïteit en langetermijnresultaten van de onderneming en dat zijn vergoeding in verhouding staat tot zijn prestaties en in het belang is van alle 'stakeholders'.

De gedelegeerd bestuurder ontvangt geen enkele vergoeding voor de uitoefening van zijn bestuurdersmandaat op zich. Volgens artikel 23 van de statuten, kan de gedelegeerd bestuurder een vergoeding krijgen in geval de jaarvergadering hiertoe beslist op voorstel van de raad van bestuur en bij afzonderlijke stemming.

De gedelegeerd bestuurder ontvangt, voor de uitvoering van zijn functie een vergoeding die is gebaseerd op marktreferenties en bestaat uit een vast en een variabel deel.

Het variabel gedeelte bestaat uit:

- een deel 'niet-financiële objectieven' (met een maximaal bedrag tot 10% van de brutojaarvergoeding);
- een deel 'financiële objectieven' (met een maximaal bedrag tot € 100K).

Deze objectieven worden vastgelegd door de raad van bestuur op advies van het benoemings- en remuneratiecomité. De objectieven worden jaarlijks opgesteld en lopen over het ganse boekjaar en sommige mogelijks over meerdere boekjaren. De keuze van de objectieven kan jaarlijks verschillen afhankelijk van wijzigende economische omstandigheden, regelgeving, organisatie, strategie en andere factoren.

De prestaties van de gedelegeerd bestuurder, inclusief het realiseren van de criteria voor het bekomen van de variabele vergoeding, worden beoordeeld door het benoemings- en remuneratiecomité en ter goedkeuring voorgelegd aan de raad van bestuur.

Tijdens een vergadering van de raad van bestuur – waarbij de gedelegeerd bestuurder niet aanwezig is – informeert de voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité de bestuurders over de beoordeling die ze vervolgens bespreken.

Overige voordelen: een vast maandbedrag – dat jaarlijks geïndexeerd wordt – ter vergoeding van alle huur- en dagelijkse verplaatsingskosten. Verder worden onkosten gemaakt voor de uitvoering van de functie ook terugbetaald.

De gedelegeerd bestuurder neemt geen deel aan een groeps- en hospitalisatieverzekering noch aan enig pensioenplan.

De contractuele bepalingen van aanwervings- en vertrekregelingen van de gedelegeerd bestuurder voorzien niet in enige specifieke compensatiemaatregelen, andere dan een opzeg van 12 maanden.

Er bestaat geen terugvorderingsrecht ten gunste van de vennootschap wanneer de variabele remuneratie toegekend aan de gedelegeerd bestuurder zou zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENTTEAM

Het benoemings- en remuneratiecomité adviseert – in samenspraak met de gedelegeerd bestuurder – over de benoeming, ontslag en remuneratie van de leden van het uitvoerend managementteam en dit binnen het door de algemene vergadering goedgekeurde remuneratiebeleid. Dit zorgt ervoor dat hun prestaties gericht zijn op de continuïteit en langetermijnresultaten van de onderneming en dat hun vergoeding in verhouding staat tot hun prestaties en in het belang van alle 'stakeholders'.

Er bestaat een lange termijn vergoedingsplan (LTI-plan) voor het management. Dit plan zou de retentie van het senior management en personeel op sleutelposities moeten verbeteren en extra vergoedingen mogelijk maken als het bedrijf zijn winstgevendende groei voortzet. Het LTI-plan heeft een looptijd van 5 jaar en is gebaseerd op financiële en duurzaamheids-KPI's.

De remuneratie van de leden van het uitvoerend managementteam is gebaseerd op marktreferenties en bestaat uit een vast en een variabel deel.

Het variabel deel van de remuneratie bestaat uit 3 delen, elk met een maximumbedrag van 1 maandsalaris:

- gebaseerd op de financiële prestatie van de onderneming;
- gebaseerd op persoonlijke objectieven, functioneren volgens de waarden van het bedrijf en prestaties gedurende het boekjaar;
- gebaseerd op een aantal KPI's binnen hun verantwoordelijkheidsdomein.

Deze objectieven omvatten zowel financiële als niet-financiële targets. De objectieven worden jaarlijks opgesteld en lopen over het ganse boekjaar en sommige mogelijks over meerdere boekjaren. De keuze van de objectieven kan jaarlijks verschillen afhankelijk van wijzigende economische omstandigheden, regelgeving, organisatie, strategie en andere factoren.

De objectieven verbonden aan het variabel deel van de remuneratie worden vastgelegd door de gedelegeerd bestuurder. De prestaties worden beoordeeld door de gedelegeerd bestuurder – in samenspraak met het benoemings- en remuneratiecomité.

De leden nemen deel aan een pensioenplan op basis van vaste toezeggingen met uitzondering van de leden die hun functie uitoefenen via diensten van een managementvennootschap.

De leden nemen – zoals elke medewerker van de onderneming – deel aan een groeps- en hospitalisatieverzekering. Overige voordelen kunnen omvatten: representatiekosten, bedrijfswagen, internetaansluiting en telefoon conform de lokale marktpraktijken met uitzondering van de leden die hun functie uitoefenen via diensten van een managementvennootschap.

De contractuele bepalingen van aanwervings- en vertrekregelingen van de leden voorzien in de wettelijke opzegtermijnen, met een mogelijke afwijking tot max. 12 maanden in geval van vervroegde beëindiging.

Er bestaat geen terugvorderingsrecht ten gunste van de vennootschap wanneer de variabele remuneratie toegekend aan de leden zou zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Bij gelijkaardige omstandigheden wordt dit remuneratiebeleid ook de twee volgende jaren toegepast. Elke wijziging aan het remuneratiebeleid zal voorgelegd worden aan de algemene vergadering.

PROCEDURE AFWIJKINGEN VAN HET GOEDGEKEURDE REMUNERATIEBELEID

Een afwijking van het goedgekeurde remuneratiebeleid voor de gedelegeerd bestuurder en de andere leden van het uitvoerend managementteam kan enkel in uitzonderlijke situaties en volgens onderstaande procedure.

Het remuneratiebeleid bij Campine specificeert niet de onderdelen waarvan afgeweken kan worden. Enerzijds omdat een ophijsting limitatief zou werken en anderzijds omdat de onderneming niet alle uitzonderlijke situaties kan voorzien (denk maar aan de plotse COVID-19-situatie).

Elke afwijking wordt met een motivatie door het benoemings- en remuneratiecomité ter goedkeuring voorgelegd aan de raad van bestuur met vermelding van:

- de normale, bestaande vergoeding;
- het onderdeel waarvan is afgeweken;
- het bedrag en grootteorde waarvan is afgeweken;
- een uitleg van de aard van de uitzonderlijke omstandigheden en verklaring waarom de afwijking noodzakelijk was om het langetermijnbelang en duurzaamheid van de vennootschap te dienen of te verzekeren.

De raad van bestuur bestudeert het voorstel en beslist hierover. Als de raad van bestuur akkoord gaat, wordt de afwijking doorgevoerd. De afwijking wordt vermeld in het remuneratieverslag aan de algemene vergadering.

2. Remuneratieverslag 2023

Het remuneratieverslag meldt de praktische uitvoering van het remuneratiebeleid in 2023.

NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS

Over het boekjaar 2023 ontvangen de niet-uitvoerende Bestuurders volgende brutovergoedingen:

Deelnemers	Vaste vergoeding			Totaal	Verhouding vast/ tantième	
	Bestuursvergoeding (1)	Deelname comités (2)	Tantième (3)			
DELOX voorzitter	€ 42 000	€ 2 700	€ 30 000	€ 74 700	59,8%	40,2%
jaar -1	€ 41 500	€ 2 650	€ 30 000	€ 74 150	59,5%	40,5%
F.-W. Hempel	€ 21 000	€ 0	€ 15 000	€ 36 000	58,3%	41,7%
jaar -1	€ 20 750	€ 0	€ 15 000	€ 35 750	58,0%	42,0%
H.-R. Orgs	€ 21 000	€ 5 400	€ 15 000	€ 41 400	63,8%	36,2%
jaar -1	€ 20 750	€ 6 625	€ 15 000	€ 42 375	64,6%	35,4%
FLG BELGIUM	€ 21 000	€ 5 400	€ 15 000	€ 41 400	63,8%	36,2%
jaar -1	€ 20 750	€ 6 625	€ 15 000	€ 42 375	64,6%	35,4%
YASS	€ 21 000	€ 2 700	€ 15 000	€ 38 700	61,2%	38,8%
jaar -1	€ 20 750	€ 1 325	€ 15 000	€ 37 075	59,5%	40,5%

(*) Criterium tantième: (zie 1. Remuneratiebeleid) als de nettowinst > 1,5 mio € bedraagt, ontvangen niet-

(1) Bestuurdersvergoeding: (berekening zie 1. Remuneratiebeleid) basis = 2019: € 20 000 + automatische verhoging van € 250 per boekjaar. Dit betekent: 2020 + € 250 / 2021 + € 250 / 2022 + € 250 / 2023 + € 250 = € 21 000 over 2023. De voorzitter ontvangt een dubbele bestuurdersvergoeding.

(2) Deelname comités (berekening zie 1. Remuneratiebeleid) basis = 2019: € 1 250 + automatische verhoging van € 25 per boekjaar. Dit betekent: 2020 + € 25 / 2021 + € 25 / 2022 + € 25 / 2023 + € 25 = € 1 350 over 2023.

(3) Criterium tantième: (zie 1. Remuneratiebeleid) als de nettowinst > € 1,5 mio bedraagt, ontvangen niet-uitvoerende bestuurders die hun mandaat langer dan 6 maanden uitoefenden in het boekjaar een tantième van € 15K. De voorzitter ontvangt het dubbele.

GEDELEGEERD BESTUURDER EN ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENTTEAM

Deelnemers	Basis-vergoeding	Bijkomende voordelen	Variabele vergoeding		Pensioen-kost	Totaal	Verhouding vast / variabel	
			Eén jaar	Meerdere jaren			vast	variabel
Zendics, CEO <i>betaalbaar in 2026</i>	€ 359 913	€ 18 208	€ 154 732	€ 75 000	€ 0	€ 607 853	62,2%	37,8%
Jaar -1	€ 326 154	€ 16 500	€ 130 006	€ 50 000	€ 0	€ 522 660	65,6%	34,4%
Andere leden uitv. managementteam <i>betaalbaar in 2026</i>	€ 1 437 637	€ 44 413	€ 253 998	€ 75 000	€ 41 350	€ 1 852 398	82,2%	17,8%
Jaar -1	€ 1 180 598	€ 36 843	€ 217 566	€ 100 000	€ 38 040	€ 1 573 047	79,8%	20,2%

Het vast en variabel gedeelte omvat de totale kost voor de werkgever, m.a.w. inclusief alle patronale lasten voor de leden met werknemersstatuut en de totaal gefactureerde vergoeding voor de leden met een managementvennootschap. De variabele vergoeding over één jaar is de vergoeding voor prestaties die in 2023 werden geleverd maar pas in 2024 wordt uitbetaald.

Sinds 2021 heeft de raad van bestuur beslist om een additionele multi-jaarbonus – betaalbaar over meerdere jaren - toe te kennen aan het management als appreciatie voor zowel de positieve evolutie van de laatste jaren, alsook om de retentie van het team voor de toekomst te verzekeren.

Gedurende het boekjaar 2023 heeft noch de gedelegeerd bestuurder noch een lid van het uitvoerend managementteam (Leo Cazaerck, Nicolas De Backer, Hilde Goovaerts, Jan Keuppens, Hans Vercammen, David Wijmans, Hans Willems) enige aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen van het bedrijf of de Groep te verwerven, ontvangen.

EVOLUTIECIJFERS

De evolutie van resultaat en verloning wordt in % weergegeven omdat deze de relatieve verhoudingen duidelijker weergeven dan absolute cijfers

Evolutie van de remuneraties en prestaties van de vennootschap

Bedrijfsprestaties	2019 (1)	2020	2021	2022	2023
Nettoresultaat van het boekjaar in '000 €	€ 8 015	€ 2 784	€ 13 511	€ 15 805	€ 13 651
Δ Nettoresultaat t.o.v vorige boekjaar	37%	-65%	385%	17%	-14%

(1) In 2019 werd de vermindering van de boete van de Europese Commissie geboekt (3,88 mio €).

Evolutie prestatie-indicator die de variabele vergoeding van de bestuurders bepaalt (zie 1. Remuneratiebeleid)

	2019	2020	2021	2022	2023
Nettowinst van de vennootschap	> € 1,5 mio	> € 1,5 mio	> € 1,5 mio	> € 1,5 mio	> € 1,5 mio

Evolutie totale verloning bestuurders, gedelegeerd bestuurder en andere leden uitvoerend managementteam

	2019 (1)	2020	2021	2022	2023 (2)
Totale remuneratie	€ 1 907 180	€ 1 920 316	€ 2 262 543	€ 2 327 432	€ 2 692 451
Δ Totale remuneratie t.o.v. vorig boekjaar	36%	1%	18%	3%	16%

(1) 2019: uitbreiding uitvoerend managementteam van 5 naar 7 personen en de verhoging van de bestuurdersvergoeding (zowel vaste als tantième).

(2) 2023: uitbreiding uitvoerend managementteam van 7 naar 8 personen.

Evolutie van de prestatie-indicatoren die de langetermijndoelstellingen van de vennootschap vertegenwoordigen en de variabele vergoeding van de andere leden van het uitvoerend managementteam bepalen

Winst voor belastingen	50%	Jaarlijks streefdoel per BU ook voor het geconsolideerd niveau
Andere	50%	Niet-financiële of andere indicatoren die de LT-strategie aantonen o.a veiligheid, milieu, onderzoek en ontwikkeling

De raad van bestuur bepaalt de langetermijndoelstellingen van de vennootschap. Om deze financiële en niet-financiële doelstellingen te kunnen verwezenlijken, is een uitvoeringsplan nodig: het businessplan. Dit globaal businessplan, dat per divisie en zelfs per afdeling verder wordt uitgewerkt, bevat verschillende projecten en acties om de uiteindelijke doelen te bereiken. Jaarlijks worden kortetermijnstreefdoelen per afdeling toegevoegd of bijgesteld. De evolutie naar de streefdoelen wordt gemonitord via KPI's (Key Performance Indicatoren), onder meer op het gebied van: veiligheid, gezondheid, milieu, absentieïsme, retentie, (nieuwe) klanten, (nieuwe) producten, productieprocessen, enz.

Deze KPI's zijn opgesplitst per afdeling en bekend bij alle medewerkers. Ze kunnen worden aangepast in functie van wijzigende (economische) omstandigheden, regelgeving, enz. Medewerkers kunnen zich hierdoor sneller met die jaarlijkse doelen vereenzelvigen. Zo is elk personeelslid - binnen zijn/haar vakgebied en verantwoordelijkheden continu betrokken bij de implementatie van de globale langetermijnontwikkeling van het bedrijf. De variabele vergoeding die elk personeelslid jaarlijks krijgt, is gebaseerd op de vooruitgang en realisatie van deze streefdoelen. De KPI's en effectieve doelstellingen worden niet in detail bekendgemaakt omdat deze vertrouwelijke informatie over de strategie van de onderneming publiek zouden maken en onze concurrentiepositie aanzienlijk zou verzwakken.

Gemiddelde verloning werknemers in VTE

	2019	2020	2021	2022	2023
Gemiddelde aantal werknemers in VTE	188	185	191	228	264
Gemiddelde verloning werknemers in VTE	€ 74 787	€ 72 941	€ 80 712	€ 79 428	€ 86 152
Δ Gemiddelde verloning per VTE t.o.v. vorig jaar	-2%	-2%	11%	-2%	8%

Ratio laagste/hogste vergoeding bedroeg in 2023: 10,99% (2022: 11,94%).

Berekening loonlasten: totaal brutojaarloon incl. werkgeversbijdragen en aanvullende pensioenbijdrage betaald door de werkgever incl. alle andere personeelsvoordelen (groeps- & hospitalisatieverzekering, maaltijdcheques, ecocheques, eindejaarspremie, vakantiegeld...).

STEM VAN DE AANDEELHOUDER

De aandeelhouders stemmen over het remuneratieverslag tijdens de algemene vergadering. Bij de volgende stemming zal Campine aan de aandeelhouders toelichten hoe rekening werd gehouden met hun stemmen omtrent het vorige remuneratieverslag.

3. Dividendpolitiek

Ons dividendbeleid is erop gericht om jaarlijks een dividend uit te keren aan onze aandeelhouders. De hoogte van dit dividend is afhankelijk van bepaalde financiële parameters zoals nettowinst, beschikbare cash, toekomstige financieringsbehoeften, enz. Het beoogde dividend zou ongeveer een derde van de nettowinst, verdeeld over alle aandelen, bedragen.

De raad van bestuur van Campine nv vraagt de algemene vergadering der aandeelhouders het jaarverslag van de raad van bestuur, inclusief de verklaring inzake deugdelijk bestuur, het remuneratiebeleid en het remuneratieverslag goed te keuren.



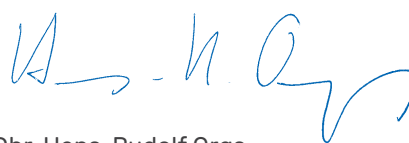
DELOX BV,
vertegenwoordigd door haar vaste
vertegenwoordiger dhr. Patrick De Groot



ZENDICS BV,
vertegenwoordigd door haar vaste
vertegenwoordiger dhr. Willem De Vos



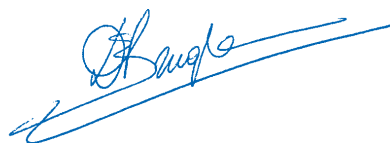
Dhr. Friedrich-Wilhelm Hempel



Dhr. Hans-Rudolf Orgs



YASS BV,
vertegenwoordigd door haar vaste
vertegenwoordiger mevr. Ann De Schepper



FLG BELGIUM SRL,
vertegenwoordigd door haar vaste
vertegenwoordiger mevr. Dina Brughmans

Geconsolideerde jaarrekening 2023

1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening	49
2. Geconsolideerde balans	51
3. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	52
4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht	53
5. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	54
5.1. Algemene informatie	54
5.2. Belangrijke waarderingsregels	54
5.3. Oordeelsvorming en gebruik van inschattingen	65
5.4. Operationele segmenten	66
5.5. Andere operationele kosten en opbrengsten	70
5.6. Financieringskosten	71
5.7. Winstbelastingen	71
5.8. Dividenden en tantième	72
5.9. Materiële vaste activa	73
5.10. Immateriële vaste activa	74
5.11. Dochterondernemingen	74
5.12. Voorraden	74
5.13. Financiële activa	75
5.14. Andere financiële activa en verplichtingen	76
5.15. Kapitaal	77
5.16. Bankschulden (exclusief leaseverplichtingen)	78
5.17. Uitgestelde belastingen	79
5.18. Handels- en overige schulden	79
5.19. Liquiditeitsrisico	80
5.20. Financiële instrumenten	81
5.21. Voorzieningen en claims	83
5.22. Voorwaardelijke verplichtingen	83
5.23. Op aandelen gebaseerde betalingen	84
5.24. Kosten van personeelsbeloningen	84
5.25. Vergoedingen na uitdiensttreding	84
5.26. Marktrisico	87
5.27. Gebeurtenissen na balansdatum	88
5.28. Verbonden partijen	88
5.29. Transacties met verbonden partijen	89
5.30. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	89
5.31. Beloningen voor managers op sleutelposities	90
5.32. Goedkeuring voor publicatie van de jaarrekening	90
Verslag van de Commissaris	91

1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening per 31 december 2023

'000 €	Toelichting	31/12/2023	31/12/2022
Opbrengsten uit contracten met klanten	5.4	321 971	317 430
Andere bedrijfsopbrengsten	5.5	2 086	3 343
Nettowinst uit voordelige koop*	5.4	0	6 478
Gebruikte grond- en hulpstoffen		-255 141	-262 257
Kosten van personeelsbeloningen	5.24	-22 784	-18 080
Kosten van afschrijvingen	5.9/5.10/5.14	-7 198	-5 761
Wijziging van voorziening m.b.t. sanering	5.21	-15	-330
Andere operationele kosten	5.5	-20 278	-20 526
Operationeel resultaat (EBIT)		18 641	20 297
Beleggingsinkomsten		8	2
Indekkingsresultaten	5.14	914	-612
- <i>Afgesloten indekkingen</i>		-93	-44
- <i>Wijziging in open positie</i>		1 007	-568
Financieringskosten	5.6	-1 303	-747
Netto financieel resultaat		-381	-1 357
Resultaat voor belastingen (EBT)		18 260	18 940
Belastingen	5.7	-4 609	-3 135
Resultaat van het boekjaar (EAT)		13 651	15 805
Toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij		13 651	15 805
Resultaat per aandeel (in €)	5.8		
Aantal aandelen		1 500 000	1 500 000
Resultaat van het boekjaar (basis & verwaterd)		9,10	10,54

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

'000 €	Toelichting	31/12/2023	31/12/2022
Resultaat van het boekjaar		13 651	15 805
Andere elementen van het totaalresultaat van de periode:			
Elementen die in de toekomst niet geherklasseerd zullen worden naar de winst- of verliesrekening (actuariële resultaten van pensioenverplichtingen) na belastingen	5.25	-216	62
Totaalresultaat van het boekjaar		13 435	15 867
Toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij		13 435	15 867

* zie jaarverslag 2022 - geconsolideerde jaarrekening - rubriek 5.4.1.

EBITDA (Resultaat vóór interesten, belastingen, afschrijvingen en waardeverminderingen)

De toevoeging van het financieel objectief EBITDA, wat een niet-IFRS-term is, maakt het ons mogelijk om meer te focussen op het belang van cash en beslissingen over investeringen voor toekomstige groei niet negatief te beïnvloeden.

Berekening EBITDA:

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
Resultaat voor belastingen (EBT)	18 260	18 940
Financieringskosten / Beleggingsinkomsten	1 295	745
Kosten van afschrijvingen	7 198	5 761
Uitgestelde belastingen op winst uit voordelige koop	0	1 112
EBITDA	26 753	26 558

2. Geconsolideerde balans per 31 december 2023

'000 €	Toelichting	31/12/2023	31/12/2022
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	5.9	33 009	32 974
Activa met gebruiksrecht	5.14	705	392
Immateriële vaste activa	5.10	939	568
Uitgestelde actieve belastinglatenties	5.17	0	166
		34 653	34 100
Flottende activa			
Voorraad	5.12	52 801	52 036
Handelsvorderingen	5.13	32 415	35 619
Overige vorderingen	5.13	1 764	2 873
Derivaten	5.14	375	0
Geblokkeerde rekeningen		0	57
Geldmiddelen en kasequivalenten		3 738	2 908
		91 093	93 493
TOTAAL ACTIVA		125 746	127 593
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN			
Kapitaal en reserves			
Uitgegeven kapitaal	5.15	4 000	4 000
Overgedragen resultaten		65 145	55 550
Eigen vermogen toewijsbaar aan houders van de gewone aandelen van de moedermaatschappij		69 145	59 550
Totaal eigen vermogen		69 145	59 550
Lange termijnverplichtingen			
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	5.25	1 802	1 496
Uitgestelde belastingverplichtingen	5.17	503	741
Voorzieningen	5.21	6 250	6 235
Bankleningen	5.16	3 750	5 250
Leaseverplichtingen	5.14	456	184
		12 761	13 906
Korte termijnverplichtingen			
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	5.25	0	14
Handelsverplichtingen	5.18	21 084	23 143
Andere verplichtingen	5.18	6 125	5 091
Kapitaalsubsidies	5.18	1 065	1 249
Voorzieningen voor productieafvallen	5.21	558	655
Derivaten	5.14	0	632
Winstbelastingen		205	1 200
Leaseverplichtingen	5.14	249	208
Bankleningen	5.16	1 500	3 000
Voorschotten op rekening-courant	5.16	4 171	7 994
Voorschotten uit factoring	5.16	8 883	10 951
		43 840	54 137
Totaal verplichtingen		56 601	68 043
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		125 746	127 593

3. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen per 31 december 2023

'000 €	Uitgegeven kapitaal	Overgedragen resultaten	Totaal
Balans per 31 december 2021	4 000	43 973	47 973
Totaalresultaat v/h boekjaar	-	15 867	15 867
Dividenden en tantième	-	-4 290	-4 290
Balans per 31 december 2022	4 000	55 550	59 550
Totaalresultaat v/h boekjaar	-	13 435	13 435
Dividenden en tantième (toelichting 5.8)	-	-3 840	-3 840
Balans per 31 december 2023	4 000	65 145	69 145

4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht per 31 december 2023

'000 €	Toelichting	31/12/2023	31/12/2022
BEDRIJFSACTIVITEITEN			
Resultaat van het boekjaar (EAT)		13 651	15 805
Aanpassing voor:			
Winst uit voordelige koop	5.4	0	-6 478
Andere baten en lasten (indekkingsresultaten)	5.14	-914	612
Financieringskosten / Beleggingsinkomsten	5.6	1 295	745
(Uitgestelde) belastingen	5.7	4 609	3 135
Afschrijvingen en afwaarderingen	5.9/5.10	7 198	5 761
Wijziging in voorzieningen (incl. pensioenregeling)		402	-29
Wijziging in waardevermindering voorraad	5.12	86	866
Wijziging in waardevermindering handelsvorderingen	5.13	2	33
Operationele kasstroom vóór bewegingen in werkkapitaal		26 329	20 450
Wijziging in voorraden	5.12	-851	-1 680
Wijziging in vorderingen	5.13	4 537	-11 965
Wijzigingen in handels- en andere verplichtingen	5.18	-2 079	-1 514
Operationele kasstroom		27 936	5 291
Indekkingsresultaten		-93	-44
Betaalde / -ontvangen rente	5.6	-1 295	-745
Betaalde winstbelastingen		-6 001	-2 698
Operationele nettokasstroom		20 547	1 804
INVESTERINGEN			
Aankoop van materiële vaste activa	5.9	-6 669	-6 730
Aankoop van immateriële vaste activa	5.10	-687	-591
Nettokasstroom uit acquisitie	5.4	0	-2 539
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten		-7 356	-9 860
FINANCIERINGSACTIVITEITEN			
Betaalde dividenden en tantième	5.8	-3 840	-4 290
Aflossing van leningen	5.16	-3 000	-3 375
Aflossing van leaseverplichtingen	5.14	313	-89
Toename bankleningen	5.16	0	7 500
Wijziging in geblokkeerde gelden		57	-57
Wijziging in voorschotten in rekening-courant	5.16	-3 823	7 817
Wijziging in voorschotten m.b.t. factoring	5.16	-2 068	3 305
Kasstroomen uit financieringsactiviteiten		-12 361	10 811
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten		830	2 755
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de verslagperiode		2 908	153
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de verslagperiode		3 738	2 908

5. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening op 31 december 2023

5.1. ALGEMENE INFORMATIE

Campine nv ('de entiteit') is een onderneming die valt onder toepassing van de Belgische wetgeving. De maatschappelijke zetel van de entiteit en haar dochterondernemingen zijn vermeld in de Corporate Data. De hoofdactiviteit van de entiteit en zijn dochterondernemingen ('de Groep') worden omschreven in dit jaarverslag (zie toelichting 5.11).

Campine is sinds 18 oktober 1936 beursgenoteerd, aanvankelijk onder de naam "Compagnie Chimique et Metallurgique de la Campine". De koers van het aandeel is nu terug te vinden onder Euronext beurscode 'CAMB' en de naam 'Campine nv'.

5.2. BELANGRIJKE WAARDERINGSREGELS

De jaarrekening werd opgesteld op basis van de International Financial Reporting Standards zoals aangenomen door de Europese Unie ("IFRS").

De Groep heeft dit jaar alle nieuwe en herziene standaarden en interpretaties toegepast die relevant zijn voor de activiteiten en die ingaan voor de jaarlijkse rapporteringperiode die aanvangt op 1 januari 2023.

De Groep heeft geen andere standaard, interpretatie of wijziging die is uitgegeven maar nog niet van kracht is, vervroegd toegepast.

Volgende standaarden en interpretaties werden van toepassing in 2023:

- Wijzigingen aan IAS 1 Presentatie van de jaarrekening en IFRS Praktijkverklaring 2: Toelichting van grondslagen voor financiële verslaggeving, van toepassing per 1 januari 2023. De waarderingsregels werden op basis van dit amendement herzien.
- Wijzigingen aan IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten: Definitie van schattingen, van toepassing per 1 januari 2023.
- Wijzigingen aan IAS 12 Internationale belastinghervorming – Pillar Two Modelregels. Pillar two is van kracht in de jurisdicties waar de groep actief is. Deze wetgeving is niet van toepassing op de Groep Campine aangezien de geconsolideerde omzet lager is dan €750 miljoen.
- Wijzigingen aan IAS 12 Winstbelastingen: Uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie, van toepassing per 1 januari 2023.
- Wijzigingen aan IFRS 17 Verzekeringscontracten: Initiële Toepassing van IFRS 17 en IFRS 9 – Vergelijkende Informatie, van toepassing per 1 januari 2023.
- IFRS 17 Verzekeringscontracten, van toepassing per 1 januari 2023

Deze wijzigingen hadden geen belangrijke impact op de geconsolideerde jaarrekening van Campine.

Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2023:

- Wijzigingen aan IAS 1 Presentatie van de Jaarrekening – Classificatie van schulden op korte of lange termijn, van toepassing (de 2020 en 2021 wijzigingen) per 1 januari 2024
- Wijzigingen aan IAS 7 Het Kasstroomoverzicht en IFRS 7 Financiële Instrumenten: Toelichtingen van toepassing per 1 januari 2024*
- Wijzigingen aan IAS 21 De gevolgen van wisselkoerswijzigingen: Gebrek aan inwisselbaarheid, van toepassing per 1 januari 2025*

- Wijziging aan IFRS 16 Leaseovereenkomsten: Leaseverplichting in een Sale and Leaseback, van toepassing per 1 januari 2024

Wat betreft de standaarden die effectief worden vanaf 1 januari 2024, analyseert de Groep momenteel de impact van deze wijzigingen op de geconsolideerde jaarrekening van Campine. Wat betreft de standaarden die effectief worden vanaf 1 januari 2025, zal de Groep deze analyse aanvatten in de loop van het tweede semester van 2024.

* Nog niet goedgekeurd door de EU per 20 december 2023



5.2.1. Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van de entiteit en de entiteiten waarover de entiteit zeggenschap heeft (haar dochterondernemingen). Een investeerder oefent zeggenschap over een deelneming uit als hij is blootgesteld aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming en over de mogelijkheid beschikt deze opbrengsten via zijn macht over de deelneming te beïnvloeden. De baten en lasten van verworven of afgestoten dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de overnamedatum tot op de datum waarop de moedermaatschappij geen zeggenschap meer uitoefent. Als een entiteit van de Groep andere grondslagen voor financiële verslaggeving hanteert dan die voor vergelijkbare transacties en gebeurtenissen in soortgelijke omstandigheden in de geconsolideerde jaarrekening worden toegepast, wordt indien noodzakelijk de financiële informatie aangepast ten behoeve van de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Saldi en transacties, baten en lasten binnen de Groep dienen volledig te worden geëlimineerd.

Wijzigingen in het belang van de Groep in een dochteronderneming die niet tot een verlies van zeggenschap leiden, worden behandeld als eigenvermogenstransacties. De boekwaarden van het belang van de Groep en de minderheidsbelangen worden derhalve aangepast om de nieuwe proportionele belangen in de dochteronderneming te weerspiegelen.

Wanneer de Groep de zeggenschap verliest over een dochteronderneming wordt de winst of het verlies bij afstoting berekend als het verschil tussen (i) de som van de reële waarde van de overgedragen vergoeding en de reële waarde van het aangehouden belang en (ii) de voorheen opgenomen boekwaarden van de activa (met inbegrip van goodwill) en de verplichtingen van de dochteronderneming en de eventuele minderheidsbelangen. Bedragen die voorheen opgenomen zouden zijn in de andere elementen van het totaalresultaat met betrekking tot de dochteronderneming worden op dezelfde manier opgenomen (d.i. her-classificatie naar winst of verlies of rechtstreeks naar het overgedragen resultaat) als wanneer de betreffende activa

of verplichtingen werden afgestoten. De reële waarde van elk aangehouden belang in de vroegere dochteronderneming op datum van het verlies van zeggenschap wordt als de reële waarde bij initiële opname beschouwd voor waardering volgens IFRS 9 Financiële instrumenten, of indien van toepassing, als de kost bij initiële opname van een geassocieerde deelneming of entiteit waarover gezamenlijk zeggenschap wordt uitgeoefend. Minderheidsbelangen in dochterondernemingen worden afzonderlijk voorgesteld naast het eigen vermogen van de Groep. Het minderheidsbelang kan initieel gewaardeerd worden aan de reële waarde of overeenkomstig het aandeel in de reële waarde van de overgenomen identificeerbare netto-activa. De keuze voor de waardering van de minderheidsbelangen wordt geval per geval gekozen. Na de overname worden de minderheidsbelangen gewaardeerd als het initiële bedrag van de minderheidsbelangen plus het aandeel van deze minderheidsbelangen in de toekomstige wijzigingen in eigen vermogen. Het totaalresultaat wordt aan de minderheidsbelangen toegewezen, zelfs als dit een negatief saldo als gevolg kan hebben.

5.2.2. Bedrijfscombinaties

De verwerving van dochterondernemingen wordt verwerkt volgens de overnamemethode. De kostprijs van de bedrijfscombinatie wordt gewaardeerd als het totaal van de reële waarde, op de dag van de acquisitie, van de afgestane activa, aangegane of overgenomen verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, en de eigen vermogensinstrumenten uitgegeven door de Groep in ruil voor zeggenschap over de overgenomen partij. De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, van de overgenomen partij, die voldoet aan de opnamecriteria in IFRS 3 ("Bedrijfscombinaties") worden opgenomen tegen netto reële waarde op de overnamedatum, met uitzondering van de vaste activa (of groepen van activa die worden afgestoten) die worden geclassificeerd als aangehouden ter verkoop, die zijn opgenomen tegen reële waarde min verkoopkosten.

Aan de overname gerelateerde kosten worden onmiddellijk in winst en verlies opgenomen wanneer ze worden opgelopen. Waar toepasbaar omvat de vergoeding voor de overname elk actief of verplichting als gevolg van een voorwaardelijke

vergoedingsovereenkomst, dat gewaardeerd wordt aan de reële waarde op overnamedatum. Toekomstige wijzigingen aan deze reële waardes worden retrospectief verwerkt als ze beantwoorden aan aanpassingen tijdens de waarderingsperiode (zie hieronder). Alle andere wijzigingen aan de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding opgenomen als actief of verplichting worden opgenomen in overeenstemming met de relevante IFRS.

Wijzigingen aan de reële waarde van voorwaardelijke vergoedingen geclassificeerd als eigen vermogen worden niet opgenomen. Wanneer een bedrijfscombinatie in verschillende fasen wordt gerealiseerd, wordt het voorheen aangehouden belang van de Groep geherwaardeerd aan de reële waarde op overnamedatum (d.i. de datum waarop de zeggenschap wordt verworven) en de eventuele winst of het eventuele verlies wordt rechtstreeks in winst of verlies opgenomen. Bedragen die voorheen werden opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat als gevolg van het belang in de overgenomen partij, worden geherklasseerd naar winst of verlies, op dezelfde basis die vereist zou zijn indien de overnemende partij het voorheen aangehouden belang direct had vervreemd.

Als de reële waarde van de verworven nettoactiva de totale overgedragen vergoeding overschrijdt, beoordeelt de Groep opnieuw of ze alle verworven activa en alle overgenomen verplichtingen correct heeft geïdentificeerd en herziet de Groep de procedures die worden gebruikt om de bedragen op verwervingsdatum te waarderen. Als de herbeoordeling nog steeds resulteert in een overschrijding van de reële waarde van de verworven nettoactiva ten opzichte van de totale overgedragen vergoeding, wordt de winst opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Goodwill

Goodwill die verworven is in een bedrijfscombinatie wordt opgenomen als een actief en eerst gewaardeerd tegen zijn kostprijs, zijnde de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie het belang van de overnemende partij in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen

overschrijdt. Indien, na herbeoordeling, het aandeel van de Groep in de netto reële waarde van de activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen de kostprijs van de bedrijfscombinatie overschrijdt, wordt het desbetreffende surplus (negatief consolidatieverschil genaamd) onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening. Het minderheidsbelang in de overgenomen partij wordt eerst opgenomen tegen het minderheidsaandeel van de netto reële waarde van de activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen.

5.2.3. Opbrengsten van contracten met klanten

Op basis van IFRS 15 is een vijfstappenmodel ontwikkeld voor de verantwoording van opbrengsten die voortvloeien uit contracten met klanten:

- identificering van het contract;
- identificering van de prestatieverplichtingen;
- bepaling van de transactieprijs;
- toewijzing van de transactieprijs aan de prestatieverplichtingen;
- opneming van de opbrengsten wanneer of als de Groep aan een prestatieverplichting heeft voldaan

Conform IFRS 15 worden opbrengsten opgenomen voor het bedrag van de vergoeding waarop een entiteit verwacht recht te hebben in ruil voor de overdracht van goederen of diensten aan een klant.

Aard van de verkooptransacties: De Groep is actief in de metaalsector en dus bevatten contracten met klanten in het algemeen de verkoop van deze metaalhoudende producten, die gekwalificeerd worden als onderscheiden prestatieverplichtingen. Aanvullende diensten, zoals transport, worden niet geacht materieel van aard te zijn. Bijgevolg vindt de erkenning van de opbrengsten plaats op het moment dat de controle over de goederen aan de klant werd overgedragen, in het algemeen bij levering van deze goederen en rekening houdende met de gehanteerde incoterm regels.

De Groep heeft geen transacties en/of contracten afgesloten die volumekortingen, handelskortingen, (aanvullende) diensten, klantenservice of gebundelde verkoopcontracten van materiële aard hebben.

Campine werkt met eigen verkooppersoneel voor de meeste verkopen in Europa en met distributeuren en agenten in de rest van de wereld.

De directe verkoop-/aankoopmedewerkers staan op de loonlijst van Campine of werken op zelfstandige basis met een dienstenovereenkomst. De distributeurs en agenten worden vergoed door middel van commissie, welke vervolgens ook deel uitmaken van de aan-/verkoopkosten.

5.2.4. Leaseovereenkomsten

Definitie van een leaseovereenkomst

Een overeenkomst is of bevat een leaseovereenkomst als ze het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode tegen vergoeding.

Om te bepalen of een leaseovereenkomst het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode, dient de entiteit na te gaan of ze voor de volledige duur van het gebruik beschikt over de volgende twee rechten:

- het recht om nagenoeg alle economische voordelen uit het gebruik van het geïdentificeerde goed te verkrijgen;
- het recht om te beslissen over het gebruik van het geïdentificeerde goed.

Om de duur van leaseovereenkomsten te bepalen werden eventuele vernieuwings- of opzeggingsopties in aanmerking genomen, zoals vereist door IFRS 16, waarbij rekening werd gehouden met de waarschijnlijkheid dat de optie zal worden uitgeoefend en uitsluitend als die onder het zeggenschap van de huurder valt.

Op de aanvangsdatum van de overeenkomst boekt de huurder een actief met gebruiksrecht en een leaseverplichting. Voor leaseovereenkomsten met een maximale duur van 12 maanden en huur van activa met lage waarde, past Campine de voorziene vrijstelling in IFRS 16 toe. Deze leaseovereenkomsten worden dus niet op de balans geboekt.

Activa met gebruiksrecht

De Groep boekt activa met gebruiksrecht, op de aanvangsdatum van de overeenkomst, namelijk de datum waarop het actief beschikbaar is voor gebruik. Die activa worden gewaardeerd tegen de initiële kostprijs van de leaseverplichting met aftrek van afschrijvingen en eventuele waardeverminderingen, aangepast om rekening te houden met eventuele herwaarderingen van de leaseverplichting. De initiële kosten van activa met gebruiksrecht omvatten de verdisconteerde waarde van de leaseverplichting, de initiële kosten gemaakt door de huurder, de huurbetalingen gestort op de aanvangsdatum of ervoor, met aftrek van eventuele voordelen die de huurder heeft verkregen. Die activa worden afgeschreven over de geschatte levensduur van het onderliggende actief of de duur van de overeenkomst indien deze korter is, behalve indien de Groep voldoende zekerheid heeft om de eigendom van het activum te verkrijgen bij het einde van de overeenkomst.

De activa met gebruiksrecht worden gescheiden van de andere activa in een afzonderlijke rubriek van de vaste activa.

Leaseverplichtingen

De leaseverplichting wordt gewaardeerd tegen de verdisconteerde waarde van de nog niet gestorte huurbetalingen. De verdisconteerde waarde van de huurbetalingen wordt berekend aan de hand van de interestvoet uit de leaseovereenkomst indien deze interestvoet kan worden bepaald. Zo niet neemt de huurder zijn marginale interestvoet.

De marginale interestvoet is de interestvoet die de huurder zou hebben betaald voor een lening met een gelijkaardige duur en gelijkaardige waarborgen om in een gelijkaardige economische omgeving een gelijkaardig goed te verwerven als het actief met gebruiksrecht.

Over de duur van de overeenkomst waardeert de huurder de leaseverplichting als volgt:

- door de boekwaarde te verhogen om de interesten op de leaseverplichting weer te geven;
- door de boekwaarde te verlagen om de huurbetalingen weer te geven;
- door de boekwaarde te herwaarderen om de nieuwe waarde van de leaseverplichting of de wijzigingen van de leaseovereenkomst weer te geven.

De leaseverplichtingen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek op de balans. Betalingen voor het kapitaalgedeelte en de interesten worden gepresenteerd onder de financieringsactiviteiten in de kasstroomtabel.

5.2.5. Vreemde valuta

De individuele jaarrekening van elke entiteit die behoort tot de Groep wordt gepresenteerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (haar functionele munt). Momenteel bestaat de Groep uit Campine NV, Campine Recycling NV, Campin France sas en Campine recycled Polymers sas. Voor consolidatiedoeleinden zal het resultaat en de financiële positie van elke entiteit uitgedrukt worden in Euro. De Euro is de functionele valuta van de Groep, en is tevens de presentatievaluta voor de geconsolideerde jaarrekening. Bij het opstellen van de jaarrekening van de individuele entiteiten worden de verrichtingen luidende in een valuta die niet de functionele valuta van de entiteit is (vreemde valuta) opgenomen door op het bedrag in vreemde valuta de contante wisselkoers toe te passen die op de datum van de transactie geldt tussen de functionele valuta en de vreemde valuta.

Op iedere balansdatum worden monetaire posten die in een vreemde valuta luiden omgerekend op basis van de slotkoers. Niet-monetaire posten die op basis van de historische kostprijs worden gewaardeerd blijven gewaardeerd tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valutakoersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van monetaire posten of uit de omrekening van de monetaire posten tegen een koers die verschilt van de koers waartegen ze in de verslagperiode of in voorgaande

jaarrekeningen bij eerste opname zijn omgerekend, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin ze zich voordoen (in andere bedrijfsopbrengsten of andere operationele kosten).

5.2.6. Financiële instrumenten

Classificatie en waardering van financiële activa en financiële verplichtingen

Financiële activa en financiële verplichtingen worden erkend wanneer een groepsentiteit partij wordt bij de contractuele bepalingen van het financiële instrument.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden initieel gewaardeerd aan reële waarde. Transactiekosten die rechtstreeks toegewezen kunnen worden aan de verwerving of uitgifte van financiële activa en financiële verplichtingen (andere dan de financiële activa en passiva gewaardeerd tegen reële waarde via resultaat) worden toegevoegd aan of in mindering gebracht van de reële waarde van de financiële vaste activa of financiële verplichtingen bij de initiële opname. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van financiële activa of financiële passiva tegen reële waarde gewaardeerd tegen reële waarde via resultaat worden onmiddellijk erkend in de winst- en verliesrekening.

Handelsvorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten en bankleningen worden geclassificeerd en gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder IFRS 9. Leaseverplichtingen worden gewaardeerd volgens IFRS 16.

Schuldinstrumenten die aan de volgende voorwaarden voldoen, worden vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs:

- het financiële actiefbestanddeel wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel waarvan het doel erin bestaat om de contractuele kasstromen te innen;
- de contractuele bepalingen van het actiefbestanddeel leiden op specifieke data tot kasstromen die enkel de terugbetaling van de hoofdsom en interesten op de uitstaande hoofdsom betreffen.

De effectieve rentemethode is een methode om de geamortiseerde kostprijs van een schuldinstrument te berekenen en om de rentebaten toe te wijzen aan de relevante periode.

De geamortiseerde kostprijs van een financieel actiefbestanddeel is het bedrag waaraan het actiefbestanddeel bij de eerste opname in de balans wordt gewaardeerd, verminderd met de hoofdsomaflossingen en vermeerderd met de volgens de effectieve rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het eventuele verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag, en, voor financiële activa, aangepast voor een eventuele voorziening voor verliezen. Anderzijds is de brutoboekwaarde van een financieel actiefbestanddeel de geamortiseerde kostprijs van een financieel actiefbestanddeel voor een eventuele voorziening voor verliezen.

De classificatie en waardering van financiële verplichtingen van de Groep werd niet gewijzigd door de vereisten van IFRS 9. Alle financiële verplichtingen van de Groep worden bijgevolg gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs door toepassing van de effectieve rentemethode.

Waardevermindering van financiële activa

Met betrekking tot de waardevermindering van financiële activa vereist IFRS 9 een model gebaseerd op verwachte kredietverliezen ('expected credit loss'-model). Het model gebaseerd op verwachte kredietverliezen vereist dat de Groep op elke verslagdatum de verwachte kredietverliezen en veranderingen in die verwachte kredietverliezen opneemt, om wijzigingen in het kredietrisico sinds de eerste opname weer te geven.

In het bijzonder vereist IFRS 9 dat de Groep een voorziening boekt voor verwachte kredietverliezen op handelsvorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten. Het bedrag van de verwachte kredietverliezen wordt op elke verslagdatum geactualiseerd om veranderingen in het kredietrisico sinds de eerste opname van het respectievelijke financiële instrument weer te geven.

IFRS 9 biedt een vereenvoudigde methode voor het vaststellen van de voorziening als

een bedrag dat gelijk is aan de verwachte kredietverliezen voor handelsvorderingen zonder een significante financieringscomponent (kortetermijnhandelsvorderingen). De verwachte kredietverliezen op deze financiële activa worden geraamd aan de hand van een voorzieningsmatrix die gebaseerd is op de historische kredietverliezen van de Groep, aangepast aan factoren die eigen zijn aan de leningnemer, voor de algemene economische omstandigheden en een beoordeling van zowel de actuele als de voorspelde ontwikkeling van de omstandigheden op de verslagdatum, rekening houdend met de tijdwaarde van geld indien van toepassing.

Bovendien worden ook alle banksaldi op de verslagdatum beoordeeld voor verwachte kredietverliezen.

Definitie van wanbetaling

De Groep beschouwt voor interne risicomanagement doeleinden dat volgende gevallen een risico van wanbetaling inhouden, aangezien historische ervaring aantoont dat vorderingen die aan een van de volgende criteria voldoen doorgaans niet realiseerbaar zijn:

- Wanneer er sprake is van een schending van financiële convenanten door de tegenpartij; of
- Wanneer intern ontwikkelde informatie of informatie verkregen van externe partijen aantonen dat het onwaarschijnlijk is dat de debiteur zijn schuldeisers, waaronder de Groep, volledig zal betalen (zonder rekening te houden met enig onderpand van de Groep).

Ongeacht bovenstaande analyse, beschouwt de Groep dat er sprake is van wanbetaling van zodra een financieel actiefbestanddeel meer dan 90 dagen vervallen is, tenzij de Groep over redelijke en gefundeerde informatie beschikt die aantoont dat een wanbetalingscriterium met een ruimere achterstandstermijn passender is.

Financieel actiefbestanddeel met verminderde kredietwaardigheid

Een financieel actiefbestanddeel heeft een verminderde kredietwaardigheid wanneer er zich één of meer gebeurtenissen hebben voorgedaan die een negatief effect op de geschatte toekomstige

kasstromen van dat financiële actiefbestanddeel sorteren. Aanwijzingen dat een financieel actiefbestanddeel een verminderde kredietwaardigheid heeft, omvatten waarneembare gegevens over de volgende gebeurtenissen:

- significante financiële problemen van de emittent of leningnemer;
- een contractbreuk, zoals een wanbetaling of een gebeurtenis waardoor het financiële actiefbestanddeel achterstallig is;
- een concessie die de leninggever(s) van de leningnemer om economische of contractuele redenen wegens financiële problemen van de leningnemer aan de leningnemer heeft (hebben) verleend en die de leninggever(s) anders niet zou(den) overwegen;
- waarschijnlijkheid van faillissement of van een andere financiële reorganisatie van de leningnemer;
- het wegvallen van een actieve markt voor dat financiële actiefbestanddeel vanwege financiële moeilijkheden.

Afschrijvingsbeleid

De Groep schrijft een financieel actiefbestanddeel af wanneer er informatie bestaat die aangeeft dat de tegenpartij in ernstige financiële moeilijkheden verkeert en wanneer er geen realistische verwachting op beterschap is, bijvoorbeeld wanneer de tegenpartij wordt geliquideerd of zich in een faillissementsprocedure bevindt, of in het geval van handelsvorderingen, wanneer de bedragen meer dan twee jaar vervallen zijn, naargelang welke situatie zich eerder voordoet. Afgewaardeerde financiële activa kunnen echter nog steeds onderworpen worden aan de invorderingsprocedures van de Groep, waar nodig rekening houdende met juridisch advies. Alle uitgevoerde terugvorderingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Afgeleide financiële instrumenten

De Groep maakt gebruik van verschillende afgeleide financiële instrumenten om blootstelling aan het prijsrisico van grondstoffen te beheersen.

Derivaten worden initieel opgenomen tegen de reële waarde op de datum waarop de derivatencontracten

worden afgesloten en worden vervolgens aan het einde van elke verslagperiode geherwaardeerd naar hun reële waarde. De winst of het verlies van deze herwaardering wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Afhankelijk van de marktsituatie, in combinatie met de vastgelegde aan- en verkoopcontracten, wordt er gebruik gemaakt van zowel aankoop- en verkoophedgingcontracten. De resterende volumes worden gedeeltelijk afgezet tegenover een financiële lange termijnhedging.

5.2.7. Financieringskosten

De financieringskosten worden opgenomen als last in de periode waarin ze zijn gemaakt, tenzij ze rechtstreeks zijn toe te rekenen aan een in aanmerking komend actief. In dit geval worden ze geactiveerd.

5.2.8. Overheidssubsidies

Kapitaalsubsidies worden gepresenteerd op een aparte lijn "kapitaalsubsidies" in de geconsolideerde balans. Overheidssubsidies worden opgenomen als baten in de winst- en verliesrekening (in andere bedrijfsopbrengsten) over de perioden waarin de gerelateerde kosten worden gemaakt. Overheidssubsidies m.b.t. latere perioden worden als uitgestelde baat gepresenteerd in de jaarrekening als over te dragen baten in een aparte rubriek van de korte termijnverplichtingen. Sinds 2022 worden deze apart vermeld. Indien de overheidssubsidie rechtstreeks betrekking heeft op een investering, wordt deze in mindering geboekt van de investeringskosten of als overige schuld in resultaat genomen over de afschrijvingsduur van de activa waarop ze betrekking heeft.

5.2.9. Pensioenverplichtingen en uitdiensttredingskosten

De huidige waarde van de toegezegd pensioenregelingen ('defined benefit plans') alsook de toegezegd bijdrage regelingen ('defined contribution plans') en de gerelateerde huidige en vroegere servicekosten worden berekend volgens de "projected unit credit-methode", waarbij er aan het eind van elke verslagperiode actuariële berekeningen gemaakt worden. Herwaarderingen, inclusief actuariële winsten en verliezen, het effect van eventuele wijzigingen in het actiefplafond en het

rendement op fondsbeleggingen (exclusief interest) worden onmiddellijk in de balans verwerkt tegenover een kost of bate in de andere elementen van het totaalresultaat ('other comprehensive income') in de periode waarin deze voorkomen. Herwaarderingen die erkend worden in de andere elementen van het totaalresultaat worden onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen en niet geherklasseerd naar winst en verlies.

Bij planwijzigingen wordt de kost van verstreken diensttijd ('past service cost') onmiddellijk opgenomen in het resultaat. De netto-interest wordt berekend door een verdisconteringsvoet toe te passen op de nettoverplichting of op het nettoactief van de pensioenregeling aan het begin van de periode. Lasten van toegezegd pensioenregelingen worden als volgt onderverdeeld;

- aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten ("service costs"), zowel de huidige kosten als kosten uit het verleden en de winsten en verliezen uit inperkingen ("curtailments") en afwikkelingen ("settlements") van het plan;
- netto-interestkost of -opbrengst;
- herwaarderingen.

De eerste 2 componenten van kosten van pensioenregelingen worden opgenomen in de winsten verliesrekening op de lijn personeelskosten. Winsten en verliezen uit inperkingen ('curtailments') worden verwerkt als kosten van verstreken diensttijd ('past service cost'). De derde component wordt direct in het totaalresultaat erkend.

De pensioenverplichting die opgenomen is in de geconsolideerde balans, is het actuele tekort of overschot in het pensioenregelingsplan. In geval van een overschot, wordt het actief beperkt tot de contante waarde van de economische voordelen die beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen uit de regeling of verminderingen in toekomstige bijdragen aan de regeling.

Een voorziening voor ontslagvergoedingen wordt erkend wanneer de entiteit de aangeboden ontslagvergoedingen niet kan terugtrekken of op het ogenblik dat de gerelateerde herstructureringskost geboekt wordt (het vroegste van beide situaties).

5.2.10. Belastingen

Belastingslasten omvatten over de verslagperiode verschuldigde belastingslasten en uitgestelde belastingslasten. De over de verslagperiode verschuldigde belastingslasten zijn gebaseerd op de belastbare winst van het boekjaar. Belastbare winst verschilt van de winst zoals gepresenteerd in de winst- en verliesrekening omdat voor fiscale doeleinden bepaalde baten of lasten in een andere verslagperiode in beschouwing worden genomen, of omdat bepaalde lasten of baten voor belastingsdoeleinden nooit in beschouwing worden genomen. De verplichting van de Groep met betrekking tot over de verslagperiode verschuldigde belastingslasten is gewaardeerd op basis van belastingstarieven waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden opgenomen voor verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de jaarrekening en de overeenstemmende fiscale boekwaarde die worden gebruikt bij de berekening van belastbare winst, en worden verwerkt volgens de "balance sheet liability method". Uitgestelde belastingsverplichtingen, doorgaans opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen en uitgestelde belastingsvorderingen, worden opgenomen in zoverre het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn tegenover dewelke verrekenbare tijdelijke verschillen kunnen worden gebruikt.

Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen belastingstarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer zij betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden verwerkt, in welk geval de uitgestelde belastingen eveneens worden opgenomen in het eigen vermogen.

Uitgestelde belastingsvorderingen en belastingsverplichtingen worden gesaldeerd als zij verband houden met winstbelastingen die door dezelfde belastingautoriteit worden geheven en de Groep de intentie heeft om haar actuele

belastingvorderingen en -verplichtingen netto te verrekenen.

5.2.11. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen aan kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen.

Vaste activa in aanbouw voor productie, huur of administratieve doeleinden worden opgenomen aan kostprijs, verminderd met eventuele waardeverminderingverliezen. De kostprijs omvat professionele honoraria en, voor in aanmerking komende activa, geactiveerde financieringskosten in overeenstemming met de waarderegels van de Groep. Het afschrijven van deze activa start vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik.

Afschrijvingen worden geboekt om de kostprijs of waarde van vaste activa, behalve terreinen en vaste activa in aanbouw, te alloceren over de verwachte gebruiksduur, gebruik makend van de lineaire methode. Activa aangehouden onder financiële leasing worden afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur op dezelfde basis als soortgelijke activa in eigendom of, indien korter, over de leaseperiode.

De winst of het verlies als gevolg van de buitengebruikstelling of vervreemding van een actief wordt bepaald als zijnde het verschil tussen de netto-opbrengst bij vervreemding en de boekwaarde van het actief. Dit verschil wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening.

5.2.12. Intern gegenereerde immateriële activa – onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoek worden als last opgenomen in de winst- en verliesrekening op het moment waarop ze worden gedaan. Intern gegenereerde immateriële activa die voortvloeien uit de ontwikkeling van de Groep worden opgenomen als, en slechts als volgende voorwaarden vervuld zijn:

- het gegenereerde actief is identificeerbaar;
- het waarschijnlijk is dat de verwachte toekomstige economische voordelen die kunnen worden toegerekend aan het actief naar de entiteit zullen vloeien;

- de kostprijs van de ontwikkelingskosten betrouwbaar kan worden bepaald.

Intern gegenereerde immateriële activa worden lineair afgeschreven volgens hun verwachte gebruiksduur. Indien niet aan de opnamecriteria is voldaan voor de opname van een intern gegenereerd actief, worden ontwikkelingskosten ten laste genomen in de winst- en verliesrekening over de periode wanneer ze worden gemaakt.

5.2.13. Patenten, licenties en aangekochte software

Patenten, licenties en aangekochte software worden initieel opgenomen tegen kostprijs en worden lineair afgeschreven over de verwachte gebruiksduur.

5.2.14. Waardevermindering van materiële en immateriële vaste activa exclusief goodwill

Op elke balansdatum analyseert de Groep de boekwaarden van de materiële vaste activa en de immateriële activa om te beoordelen of er een indicatie is die wijst op een mogelijke uitzonderlijke waardevermindering van deze activa. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat om de omvang van de bijzondere waardevermindering (indien nodig) te bepalen. Indien het niet mogelijk is om de realiseerbare waarde van het individuele actief te schatten, zal de Groep de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid bepalen waartoe het actief behoort.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en zijn bedrijfswaarde.

Om de bedrijfswaarde te bepalen, wordt de contante waarde van de kasstromen berekend op basis van een disconteringsvoet die de huidige marktbeoordelingen weerspiegelt van de tijdwaarde van geld en de aan het actief verbonden risico's. Indien de realiseerbare waarde van een actief (of de kasstroomgenererende eenheid) onder de boekwaarde ligt, wordt de boekwaarde van het actief (kastroomgenererende eenheid) verlaagd tot zijn realiseerbare waarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen, tenzij het betreffende actief tegen de geherwaardeerde waarde wordt opgenomen. In dit

geval zal het bijzonder waardevermindingsverlies worden behandeld als een herwaarderingsafname.

Indien een bijzondere waardevermindering moet worden teruggeboekt, zal de boekwaarde van het actief (kasstroomgenererende eenheid) worden verhoogd tot zijn realiseerbare waarde, maar de verhoogde boekwaarde van het actief mag niet hoger liggen dan de boekwaarde die zou zijn bepaald (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardevermindingsverlies voor het actief (kasstroomgenererende eenheid) was opgenomen. Een terugboeking van een bijzonder waardevermindingsverlies van een actief, met uitsluiting van goodwill, dient onmiddellijk in de winsten verliesrekening te worden opgenomen, tenzij het actief tegen geherwaardeerde waarde wordt opgenomen. In dit laatste geval wordt de terugboeking van het bijzonder waardevermindingsverlies opgenomen als een herwaarderingsstename.

5.2.15. Voorraad

De kostprijs van de grondstoffen omvat naast de aankoopprijs, die bepaald wordt volgens een formule van First In First Out ("FIFO"), ook de directe aankoopkosten, zoals invoerrechten, transport- en afhandelingskosten. De kostprijs van goederen in bewerking en gereed product omvatten alle directe en indirecte kosten die nodig zijn om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen op balansdatum. De directe kosten omvatten onder meer de kostprijs van de gebruikte grondstoffen en de directe arbeidskosten.

De indirecte kosten omvatten een systematische toerekening van vaste en variabele indirecte productiekosten die voortvloeien uit de omzetting van grondstoffen in gereed product. De toerekening van vaste indirecte productiekosten is gebaseerd op de normale capaciteit van de productiefaciliteiten.

Voor het bepalen van de kostprijs wordt de techniek van de standaardkostprijsmethode gebruikt. De standaardkostprijs houdt rekening met een normaal gebruik van grond- en hulpstoffen, arbeid, efficiëntie en capaciteit. De standaardkostprijs wordt regelmatig beoordeeld en, indien nodig, herzien rekening houdend met de huidige omstandigheden. De standaardkostprijs van de grond- en hulpstoffen,

alsook de waardering ervan in de goederen in bewerking en de afgewerkte producten, wordt maandelijks herzien a.d.h.v. de nieuw bepaalde FIFO waarde van deze grond- en hulpstoffen.

De voorraad wordt gewaardeerd aan kostprijs, bepaald zoals hierboven omschreven, of aan netto realiseerbare waarde, indien deze lager is. De netto realiseerbare waarde is de geschatte verkoopprijs in normale omstandigheden minus de geschatte conversiekost en de geschatte kosten om de verkoop te realiseren (marketing, verkoop en distributie). De geschatte verkoopprijs wordt bepaald aan de hand van de LME (London Metal Exchange) koers voor lood. Voor de antimonoprijs beroepen we ons op de actuele prijzen in combinatie met de reeds gecontracteerde aan- en verkoopcontracten.

Waardeverminderingen worden opgenomen voor oude en traagrotterende voorraad.

5.2.16. Handelsdebiteuren

Handelsdebiteuren worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Bijzondere waardeverminderingen voor oninbare bedragen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening wanneer er objectieve aanwijzingen zijn dat de waarde ervan is verminderd. Het verliesbedrag wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de oorspronkelijke effectieve rentevoet van het financiële actief. Op basis van een regelmatige ouderdomsanalyse van de vorderingen, wordt op individuele basis bepaald of een voorziening voor dubieuze debiteuren al dan niet noodzakelijk is.

Factoring

De Groep heeft een factoringsovereenkomst lopen met een kredietinstelling, waarbij de kredietinstelling voorschotten op handelsvorderingen uitbetaalt aan de Groep. Aangezien het kredietrisico voor deze vorderingen bij de Groep blijft, zijn niet alle risico's en voordelen van de getransfereerde vorderingen overgedragen. Bijgevolg blijven de handelsvorderingen op de balans van de Groep staan en worden de ontvangen voorschotten opgenomen in de balans onder de korte termijn ontvangen

voorschotten uit factoring.

5.2.17. Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten contant geld en direct opvraagbare deposito's. Geldmiddelen en kasequivalenten worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

5.2.18. Bankleningen

Interestdragende bankleningen en voorschotten in rekening-courant worden initieel opgenomen tegen reële waarde. Nadien wordt deze gewaardeerd aan de hand van de effectieve interest methode. Elk verschil tussen het ontvangen bedrag (netto van transactiekosten) en de uitstroom van middelen om de verplichting te vereffenen of af te lossen wordt opgenomen over de looptijd van de lening in overeenstemming met de grondslagen voor financiële verslaggeving over financieringskosten van de Groep (zie boven).

5.2.19. Handelsschulden

Handelscrediteuren worden initieel opgenomen tegen kost.

5.2.20. Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen indien de Groep een bestaande verplichting heeft die voortvloeit uit gebeurtenissen in het verleden, en waarvan de afwikkeling naar verwachting zal resulteren in een uitstroom uit de entiteit van middelen die economische voordelen in zich bergen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, wordt het bedrag verdisconteerd.

5.2.21. Segmentrapportering

De operationele segmenten worden gerapporteerd op een manier die consistent is met de interne rapportage die wordt verstrekt aan de chief executive officer (CEO) bijgestaan door het uitvoerend managementteam.

5.3. OORDEELSVORMING EN GEBRUIK VAN INSCHATTINGEN

Voor het opstellen van de financiële staten moeten bepaalde inschattingen en veronderstellingen worden gebruikt om activa en passiva te waarderen en de positieve en negatieve gevolgen van onvoorziene omstandigheden en gebeurtenissen op de balansdatum in te schatten, alsook om zich een oordeel te vormen van de opbrengsten en lasten van het boekjaar.

De basis van de inschattingen en veronderstellingen verloopt consequent zoals vermeld in ons jaarverslag 2023.

De belangrijkste inschattingen die de Groep heeft uitgevoerd om de financiële staten op te stellen, hebben in hoofdzaak betrekking op:

- waardering realiseerbare waarde van voorraden (zie toelichting 5.12.). De voorraad wordt gewaardeerd aan kostprijs of aan marktwaarde, indien deze lager is.
- Erkenning & waardering van saneringsvoorzieningen (zie toelichting 5.21.). De Groep heeft een voorziening voor bodemsanering en andere milieuverplichtingen aangelegd.
- pensioen en andere gelijkgestelde verplichtingen (zie toelichting 5.25.). De verplichting voortvloeiend uit de toegezegde pensioenregelingen die de Groep heeft afgesloten, worden ingeschat aan de hand van assumpties en actuariële veronderstellingen. De disconteringsvoet en de geschatte loonsverwachting zijn actuariële veronderstellingen die een materieel effect kunnen hebben op de verplichting.
- uitgestelde belastingvorderingen m.b.t. ongebruikte fiscale verliezen en fiscaal verrekenbare tegoeden worden slechts erkend in zoverre het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de ongebruikte overgedragen fiscale verliezen en fiscale verrekenbare tegoeden kunnen worden verrekend. Een belangrijke onzekerheidsfactor in het bepalen van het toekomstige fiscale resultaat betreft de volatiliteit en de onvoorspelbaarheid van de grondstofprijzen.

- andere zoals geschillen en rechtzaken: de Campinegroep is onderworpen aan procedures, rechtszaken en andere vorderingen met betrekking tot producten en andere zaken. We zijn verplicht om de waarschijnlijkheid van eventuele negatieve beoordelingen of uitkomsten van deze zaken te beoordelen, evenals de potentieel waarschijnlijke en redelijkerwijs mogelijke verliezen. Dit vereist een aanzienlijk beoordelingsvermogen van het management.

waarderingproces gepaard gaat, stelt de Groep zijn inschattingen waar nodig bij op basis van periodiek bijgewerkte informatie. Het is mogelijk dat de toekomstige resultaten van de betrokken verrichtingen afwijken van die inschattingen. Naast inschattingen heeft de directie van de Groep ook haar beoordelingsvermogen gebruikt om de meest aangewezen boekhoudkundige verwerking van bepaalde activiteiten en transacties vast te leggen wanneer de geldende IFRS-normen in interpretaties geen afdoende uitsluitel geven.

Gelet op de onzekerheden waarmee elk

5.4. OPERATIONELE SEGMENTEN

5.4.1. Geografische informatie

De zetel van de Groep is gelokaliseerd in België, Nijverheidsstraat 2, 2340 Beerse.

De productieactiviteiten van de Groep bevinden zich in Nijverheidsstraat 2, 2340 Beerse, België; 300 avenue de l'Épie, 69400 Arnas, Frankrijk en 20 rue des Prés, 59161 Escaudoeuvres, Frankrijk.

De volgende tabel verschaft een analyse van de verkopen van de Groep per geografische markt.

	31/12/2023		31/12/2022	
	€ '000	%	€ '000	%
België	9 157	2,8%	8 945	2,8%
Duitsland	143 318	44,5%	114 162	36,0%
Zwitserland	31 448	9,8%	33 044	10,4%
Italië	19 762	6,1%	18 158	5,7%
Frankrijk	18 473	5,7%	18 520	5,8%
Turkije	7 444	2,3%	6 497	2,0%
Polen	6 689	2,1%	6 275	2,0%
Nederland	6 072	1,9%	10 210	3,2%
Verenigd Koninkrijk	3 542	1,1%	3 075	1,0%
Roemenië	3 030	0,9%	10 686	3,4%
Rest Europa	12 289	3,8%	15 066	4,7%
Azië	33 723	10,5%	26 843	8,5%
Noord-Amerika	24 259	7,5%	44 470	14,0%
Andere	2 765	0,9%	1 479	0,5%
	321 971	100%	317 430	100%

89% van de omzet van Circular Metals werd gerealiseerd in Europa terwijl het Europese deel van de omzet van Specialty Chemicals 73% vertegenwoordigt.

5.4.2. Bedrijfssegmenten/divisies

Campine heeft twee operationele divisies die de belangrijkste componenten van onze activiteiten weerspiegelen. We rapporteren onze bedrijfsactiviteiten in twee segmenten: "Specialty Chemicals" en "Circular Metals". Individuele financiële informatie over deze twee segmenten wordt aan de CODM verstrekt (de omzet wordt verstrekt per BU, volumes per divisie).

De voornaamste activiteiten zijn als volgt:

- **Specialty Chemicals** omvat alle activiteiten die de eindmarkten met chemische producten en derivaten beleveren, nl. de productie van antimoontrioxide als vlamvertrager, polymerisatiekatalysator en pigmentversterker en de productie van de verschillende polymeer en plastic masterbatches. De Specialty Chemicals-divisie bestaat uit de business units (BU's) Antimoontrioxide, Flame Retardant Masterbatches en recycled Polymers.

Omzet in € '000	BU Antimoontrioxide	BU FR Masterbatches	BU recycled Polymers*	Totaal Specialty Chemicals
Per 31 december 2023	84 405	30 841	12 253	127 499
Per 31 december 2022	99 547	47 769	6 218	153 534
Δ	-15,2%	-35,4%	-	-17,0%

De totale (externe en inter-business) omzet van de Specialty Chemicals-divisie vertegenwoordigt een volume van 21 084 ton (31/12/2022: 18 483 ton)(+14,1%). De opsplitsing externe en inter-business verkopen vindt u terug in de tabel op de volgende pagina.

- **Circular Metals** omvat de activiteiten waarin metalen uit industriële en post-consumer afvalstromen worden gerecupereerd. De hoofdactiviteit is de productie van loodlegeringen. Daarnaast komt de recyclage van andere metalen zoals antimoon en tin. De Circular Metals-divisie bestaat uit de business units (BU's) Lood, Metals Recovery en recycled Batteries.

Omzet in € '000	BU Metals Recovery	BU Lood	BU recycled Batteries*	Totaal Circular Metals
Per 31 december 2023	17 781	150 181	68 475	236 437
Per 31 december 2022	18 111	149 140	29 559	196 810
Δ	-1,8%	0,7%	-	20,1%

De totale (externe en inter-business) omzet van de Circular Metals-divisie vertegenwoordigt een volume van 128 621 ton (31/12/2022: 91 813 ton) (+40,1%). De opsplitsing externe en inter-business verkopen vindt u terug in de tabel op de volgende pagina.

Er zijn twee klanten binnen de divisie Circular Metals die meer dan 10% van de groepsomzet vertegenwoordigt (33%).

* Nav de acquisitie in juli 2022 werd enkel het 2e semester geconsolideerd; in 2023 een volledig jaar.

'000 €	Specialty Chemicals 31/12/2023	Circular Metals 31/12/2023	Corporate & Niet-toegewezen 31/12/2023	Totaal 31/12/2023
OPBRENGSTEN				
Externe verkopen	127 499	194 472	-	321 971
Inter-business unit verkopen in hetzelfde segment	-	41 965	-41 965	0
Totale opbrengsten	127 499	236 437	-41 965	321 971
RESULTAAT				
Operationeel segmentresultaat	2 015	16 626	-	18 641
Winst uit voordelige koop	-	-	-	-
Operationeel resultaat (EBIT)				18.641
Beleggingsinkomsten	-	-	8	8
Indekkingsresultaten	-	914	-	914
Financiële kosten	-	-	-1 303	-1 303
Resultaat voor belastingen				18 260
Belastingen				-4 609
Resultaat van de periode				13 651
ANDERE INFORMATIE				
Investerings in activa	2 840	3 799	1 278	7 917
Afschrijvingen / vervreemding (incl. activa met gebruiksrecht)	-2 024	-3 965	-1 209	-7 198
BALANS				
Activa				
Vaste activa (incl. activa met gebruiksrecht)	7 924	21 168	5 561	34 653
Voorraad	22 545	27 350	2 906	52 801
Handelsvorderingen	20 380	12 035	-	32 415
Overige vorderingen	-	-	1 764	1 764
Derivaten	-	375	-	375
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	3 738	3 738
Totaal activa	50 849	60 928	13 969	125 746
Lange termijnverplichtingen				
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	-	-	1 802	1 802
Uitgestelde belastingverplichtingen	-	-	503	503
Bankleningen	-	-	3 750	3 750
Leaseverplichtingen	-	-	456	456
Voorzieningen	65	6 185	-	6 250
Korte termijnverplichtingen				
Handelsverplichtingen	5 933	11 905	3 246	21 084
Andere verplichtingen	-	-	6 683	6 683
Kapitaalsubsidies	-	-	1 065	1 065
Winstbelastingen	-	-	205	205
Leaseverplichtingen	-	-	249	249
Voorschotten op rekening-courant en leningen *	-	-	14 554	14 554
Totaal verplichtingen	5 998	18 090	32 513	56 601

* Voorschotten op rekening-courant en leningen worden steeds opgenomen ten behoeve van het nodige werkkapitaal. Ze worden als één geheel beschouwd en vervolgens niet op segmentniveau toegewezen.

'000 €	Specialty Chemicals 31/12/2022	Circular Metals 31/12/2022	Corporate & Niet-toegewezen 31/12/2022	Totaal 31/12/2022
OPBRENGSTEN				
Externe verkopen	153 534	163 896	-	317 430
Inter-business unit verkopen in hetzelfde segment	-	32 914	-32 914	0
Totale opbrengsten	153 534	196 810	-32 914	317 430
RESULTAAT				
Operationeel segmentresultaat	4 388	9 431	-	13 819
Winst uit voordelige koop	-	-	6 478	6 478
Operationeel resultaat (EBIT)				20 297
Beleggingsinkomsten	-	-	2	2
Indekkingsresultaten	-	-612	-	-612
Financiële kosten	-	-	-747	-747
Resultaat voor belastingen				18 940
Belastingen				-3 135
Resultaat van de periode				15 805
'000 €	Specialty Chemicals 31/12/2022	Circular Metals 31/12/2022	Corporate & Niet-toegewezen 31/12/2022	Totaal 31/12/2022
ANDERE INFORMATIE				
Investerings in activa	4 542	9 813	2 092	16 447
Afschrijvingen / vervreemding (incl. activa met gebruiksrecht)	-1506	-3 294	-959	-5 759
BALANS				
Activa				
Vaste activa (incl. activa met gebruiksrecht)	7 108	21 334	5 492	33 934
Uitgestelde belastingsactiva	-	-	166	166
Geblokkeerde rekeningen	-	-	57	57
Voorraad	25 625	24 250	2 161	52 036
Handelsvorderingen	19 382	17 850	-1 613	35 619
Overige vorderingen	-	-	2 873	2 873
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	2 908	2 908
Totaal activa	52 115	63 434	12 044	127 593
Lange termijnverplichtingen				
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	-	-	1 496	1 496
Uitgestelde belastingsverplichtingen	-	-	741	741
Bankleningen	-	-	5 250	5 250
Leaseverplichtingen	-	-	184	184
Vorzieningen	170	6 065	-	6 235
Korte termijnverplichtingen				
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	-	-	14	14
Handelsverplichtingen	6 052	16 105	986	23 143
Andere verplichtingen	-	-	5 746	5 746
Kapitaalsubsidies	-	-	1 249	1 249
Derivaten	-	632	-	632
Winstbelastingen	-	-	1 200	1 200
Leaseverplichtingen	-	-	208	208
Voorschotten op rekening-courant en leningen*	-	-	21 945	21 945
Totaal verplichtingen	6 222	22 802	39 019	68 043

* Voorschotten op rekening-courant en leningen worden steeds opgenomen ten behoeve van het nodige werkkapitaal. Ze worden als één geheel beschouwd en vervolgens niet op segmentniveau toegewezen.

5.5. ANDERE OPERATIONELE KOSTEN EN OPBRENGSTEN

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
ANDERE OPERATIONELE KOSTEN		
Bureelkosten en IT	1 422	1 325
Erelonen	780	1 169
Verzekeringen	1 264	695
Uitzendkrachten	1 860	2 718
Personeelsgerelateerde kosten	327	205
Afvoerkosten van afval	3 806	4 209
Reiskosten	507	300
Transportkosten	7 173	6 692
Andere aan- en verkoopkosten	648	733
Negatief operationeel hedgeresultaat	341	430
Onderzoek & ontwikkeling	198	186
Diverse huur	247	530
Bijdrage lidgelden	524	365
Advertenties - Publiciteit	144	114
Andere belastingen (niet-resultaatgebonden)	323	165
Financiële kosten (andere dan rente)	519	303
Andere	195	387
	20 278	20 526

Als gevolg van de acquisitie werd een herwaardering van alle sites uitgevoerd. Deze heeft geleid tot een herwaardering van de verzekerde premies. Bovendien werden de kosten van de Franse vestigingen in 2023 voor een heel jaar opgenomen terwijl dit in 2022 maar een half jaar was.

De financiële opbrengsten (andere dan rente) van 2022 betreffen een positief effect op de wisselkoersverschillen de welke in 2023 een beperkt negatief effect hadden en werden opgenomen bij de financiële kosten (andere dan rente).

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
ANDERE OPERATIONELE OPBRENGSTEN		
Positief operationeel hedgeresultaat	414	1 192
Financiële opbrengsten (andere dan rente)	0	1 325
Huuropbrengsten	17	53
Schadegevallen	603	244
Subsidies	504	229
Geproduceerde vaste activa	205	180
Recuperatie van kosten van derden	296	10
Andere	47	110
	2 086	3 343

5.6. FINANCIERINGSKOSTEN

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
Rente op voorschotten in rekening-courant, leningen en factoring	1 284	742
Interestkost op leasing	19	5
Totaal kosten in verband met lenen van middelen	1 303	747

5.7. WINSTBELASTINGSLASTEN

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
Over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen	4 609	3 806
Uitgestelde belastingen	0	-671
Belastinglasten van de verslagperiode	4 609	3 135

Binnenlandse en Franse winstbelastingen zijn berekend tegen een belastingtarief van 25% (2022: 25%) op het verwachte fiscale resultaat van het boekjaar.

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
Resultaat voor belastingen	18 260	18 940
Belasting aan het binnenlandse belastingtarief van 25% (2023: 25%)	4 565	4 735
Fiscale gevolgen van lasten die niet aftrekbaar zijn voor het bepalen van het fiscale resultaat	119	49
Fiscale gevolgen van Notionele Interestaftrek	0	0
Belastingsherziening vorige jaren	-64	1
Fiscale gevolgen van niet-erkende fiscale verliezen en tijdelijke verschillen	-30	-1 650
Vermeerdering n.a.v. te weinig voorafbetaling	19	0
Belastingimpact van wijziging in belastingvoet	0	0
Belastinglasten en belastingtarief van het boekjaar	4 609	3 135

5.8. DIVIDENDEN EN TANTIÈME

De raad van bestuur stelt voor een totaaldividend uit te betalen van € 4,5 miljoen op basis van de 2023 resultaten. Er werd over 2022 een totaaldividend uitgekeerd van € 3,75 miljoen.

De raad van bestuur stelt voor om aan de niet-uitvoerende bestuurders een tantième over het boekjaar dat afgesloten wordt per 31/12/2023 uit te betalen als volgt:

	F.-W. Hempel	FLG BELGIUM	YASS	DELOX voorzitter	H.-R. Orgs	Totaal
Tantième	€ 15 000	€ 15 000	€ 15 000	€ 30 000	€ 15 000	€ 90 000

Over het boekjaar afgesloten per 31/12/2022 werd voor € 90K tantièmes uitgekeerd.

5.8.1. Resultaat per aandeel

Aangezien er geen potentiële aandelen werden uitgegeven die tot verwatering kunnen leiden en er geen bedrijfsactiviteiten werden stopgezet, is het verwaterd resultaat per aandeel gelijk aan het resultaat per aandeel.

De berekening van het basis- en verwaterd resultaat per aandeel toerekenbaar aan houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij is gebaseerd op de volgende gegevens:

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
RESULTAAT		
Resultaat voor de berekening van het basis- en verwaterd resultaat per aandeel (resultaat van het boekjaar toerekenbaar aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij)	13 651	15 805
AANTAL AANDELEN		
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen voor de berekening van het basis- en verwaterd resultaat per aandeel	1 500 000	1 500 000

5.9. MATERIËLE VASTE ACTIVA

'000 €	Terreinen en gebouwen	Vaste activa in aanbouw	Inrichting en uitrusting	Totaal
KOSTPRIJS OF WAARDERING				
Per 31 december 2021	16 951	386	83 946	101 283
Investerings	6 522	246	8 981	15 749
Overdracht	-	-386	386	0
Per 31 december 2022	23 473	246	93 313	117 032
Investerings	1 142	228	5 299	6 669
Overdracht	-	-246	246	0
Per 31 december 2023	24 615	228	98 858	123 701
GECUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN				
Per 31 december 2021	13 338	-	65 176	78 514
Afschrijvingslasten van het boekjaar	467	-	5 077	5 544
Per 31 december 2022	13 805	-	70 253	84 058
Afschrijvingslasten van het boekjaar	685	-	5 949	6 634
Per 31 december 2023	14 490	0	76 202	90 692
BOEKWAARDE				
Per 31 december 2023	10 125	228	22 656	33 009
Per 31 december 2022	9 668	246	23 060	32 974

Onze afschrijvingen lopen steeds tot restwaarde 0. De volgende afschrijvingspercentages worden gebruikt voor materiële vaste activa:

Industriële, administratieve, commerciële gebouwen	5%
Meubels	20%
Rollend materieel	25%
Installaties, machines en uitrusting	min. 5% - max. 33% volgens levensduur

De Groep heeft geen terreinen en gebouwen verpand als zekerheid voor de financiering die de bank ter beschikking stelt aan de Groep.

5.10. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

'000 €

Patenten, licenties en aangekochte software

KOSTPRIJS

Per 31 december 2021	1 940
Toevoegingen	591
Per 31 december 2022	2 531
Toevoegingen	687
Per 31 december 2023	3 218

GECUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN

Per 31 december 2021	1 837
Lasten voor het boekjaar	126
Per 31 december 2022	1 963
Lasten voor het boekjaar	316
Per 31 december 2023	2 279

BOEKWAARDE

Per 31 december 2023	939
Per 31 december 2022	568

De hierboven vermelde immateriële vaste activa hebben een bepaalde gebruiksduur. Immateriële vaste activa worden afgeschreven, afhankelijk van categorie, over 3 tot 8 jaar.

5.11. DOCHTERONDERNEMINGEN

Details van de dochterondernemingen van de Groep per 31 december 2023 zijn als volgt:

Naam van de dochteronderneming	Land van oprichting of statutaire zetel	Omvang van de gehouden stemrechten	Omvang van de gehouden stemrechten	Hoofdactiviteit
Campine Recycling nv BTW: BE0474.955.451	België	99,99%	100%	Loodrecyclage
Campine France sas BTW: FR83 911 549 699	Frankrijk	100,00%	100%	Loodrecyclage
Campine recycled Polymers sas BTW: FR 59 342 238 649	Frankrijk	100,00%	100%	Plasticrecyclage

Er zijn geen beperkingen op toegang tot en gebruik van de activa van de dochterondernemingen en om over te gaan tot afwikkeling van verplichtingen van de Groep.

5.12. VOORRADEN

'000 €

31/12/2023

31/12/2022

Grondstoffen	14 911	15 060
Goederen in bewerking	16 838	12 314
Gereed product	21 052	24 662
	52 801	52 036

De voorraad per jaareinde bevat waardeverminderingen ten belope van € 1 588K (2022: € 1 502K) teneinde de voorraad te waarderen aan marktwaarde indien die lager is dan de kostprijs. De marktwaarde is de geschatte verkoopprijs in normale omstandigheden minus de geschatte conversiekost en de geschatte kosten om de verkoop te realiseren (marketing, verkoop en distributie). De geschatte verkoopprijs wordt bepaald aan de hand van de LME (London Metal Exchange) koers voor lood. Voor de antimoonprijs beroepen we ons op de actuele prijzen in combinatie met de reeds gecontracteerde aan- en verkoopcontracten.

De voorraden maken deel uit van het aan de banken verleende pandrecht op het handelsfonds (zie toelichting 5.22).

5.13. FINANCIËLE ACTIVA

De raad van bestuur bevestigt dat de boekwaarde van de handels- en andere vorderingen hun reële waarde benadert omdat deze op korte termijn lopen.

5.13.1. Handels vorderingen

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
Vorderingen als gevolg van de verkoop van goederen	32 415	35 619
	32 415	35 619

Een bijzondere waardevermindering werd opgenomen voor het verwachte oninbare gedeelte van de handelsvorderingen voor een bedrag van € 1 046K (2022: € 1 044K). Deze bijzondere waardevermindering werd bepaald op individuele basis. Balansen worden afgeschreven als er voldoende zekerheid is dat de vordering niet meer geïnd kan worden.

Van de totale handelsvorderingen t.b.v. € 32 415K is € 20 679K voorwerp van factoring bij een kredietinstelling. Op basis van deze vorderingen kan Campine via de kredietinstelling voorschotten op de rekening bekomen (€ 8 883K per 31/12/2023, zie toelichting 5.16. Bankschulden) en int vervolgens zelf deze vorderingen. Het kredietrisico blijft bij Campine welke vervolgens onderdeel uitmaakt van een kredietverzekering.

Er zijn geen significante vervallen items, ouder dan 30 dagen, waarvoor geen waardevermindering werd geboekt en/of die niet volledig afgedekt zijn via een kredietverzekering. Het management heeft het verwachte verlies op handelsvorderingen geëvalueerd en besloot dat er geen aanvullende (materiële) provisie moet aangelegd worden bovenop de bestaande bijzondere provisie voor oninbare handelsvorderingen.

5.13.2. Andere vorderingen

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
Andere vorderingen	1 764	2 873
	1 764	2 873

Andere vorderingen omvatten voornamelijk terug te vorderen BTW.

5.13.3. Bankdeposito's en kasmiddelen

Bankdeposito's en kasmiddelen omvatten geldmiddelen aangehouden door de Groep en bankdeposito's met een looptijd van maximaal drie maanden vanaf de verwervingsdatum. De boekwaarde van deze activa benadert hun reële waarde omdat deze op korte termijn lopen.

5.13.4. Kredietrisico

De voornaamste financiële activa van de Groep zijn kortetermijnbankdeposito's en geldmiddelen, handels- en andere vorderingen. Het kredietrisico van liquide middelen is beperkt vermits de tegenpartijen banken zijn met een hoge kredietwaardigheid toegekend door internationale ratinginstituten.

De concentratie van kredietrisico's m.b.t. handelsvorderingen is beperkt als gevolg van de klantenstructuur van de Groep die een uitgebreid aantal niet-verbonden klanten omvat. Voor meer informatie verwijzen we naar de waarderingsregel 5.2.6 van de geconsolideerde jaarrekening in dit jaarverslag .

Opvolging van de bijzondere waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren:

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
Beginsaldo dubieuze debiteuren	1 044	1 011
Toevoegingen	2	33
Terugnages	-	-
Eindsaldo dubieuze debiteuren	1 046	1 044

Het Groepssaldo van de handelsdebiteuren omvat debiteuren met een boekwaarde van € 4 455K (2022: € 2 453K) die vervallen zijn op de rapportagedatum maar voor dewelke de Groep geen provisie heeft aangelegd aangezien er geen noemenswaardige wijziging in kredietwaardigheid heeft plaatsgevonden en de bedragen nog steeds als inbaar worden aanzien. De Groep heeft een kredietverzekering aangegaan voor deze bedragen. De gemiddelde duur van deze openstaande vorderingen belooft 6 dagen na vervalddag (2022: 13 dagen).

5.14. ANDERE FINANCIËLE ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

5.14.1. Derivaten

Voor de gehanteerde waarderingsregel, verwijzen wij naar het punt waarderingsregel 5.2.6 Financiële instrumenten in dit verslag.

De onderstaande tabel geeft een samenvatting van de nettowijziging van de reële waarde – gerealiseerd en niet-gerealiseerd – van de posities op de LME lood- en tintermijnmarkt waar Campine lood en tin op termijn verkoopt d.m.v. termijncontracten.

'000 €	Reële waarde van de lopende instrumenten	Onderliggende loodvolumes (in ton)
Per 31 december 2022	-632	5 150
Per 31 december 2023	375	4 025

In 2023 bedroeg de nettowijziging in reële waarde in het resultaat € +914K (2022: € -612K).

Op de balans kan je de reële waarde van de lopende instrumenten terugvinden bij de activa derivaten voor een bedrag van € 375K.

De classificatie van de reële waarde ("fair value") van de hedge instrumenten is niveau 1 (onaangepaste genoteerde prijzen in een actieve markt voor identieke activa of passiva) in de "fair value hierarchy" van IFRS 13.

5.14.2 Leaseovereenkomsten

Roll forward van activa met gebruiksrecht:

'000 €	Bedrijfswagens
Per 31 december 2021	373
Toevoegingen	108
Afschrijvingslasten van het boekjaar	-89
Andere	-
Per 31 december 2022	392
Toevoegingen	458
Afschrijvingslasten van het boekjaar	-247
Andere	-
Per 31 december 2023	705

Geleasede activa hebben met name betrekking op bedrijfswagens. Er werden in 2023 nieuwe leaseverplichtingen aangegaan voor een bedrag van € 458K. De terugbetaling van operationele leaseverplichtingen in 2023, bedraagt € 266K. De afschrijvingskosten bedragen € 247K en de financieringskosten € 19K.

De Groep maakt ook gebruik van de praktische oplossing voor operationele leasings met een beperkte levensduur, alsook voor operationele leasings met een beperkt bedrag.

Er waren geen beperkingen noch aankoopopties verbonden aan de overeenkomsten. Leaseovereenkomsten zijn niet indexgerelateerd en worden onderhandeld voor een gemiddelde termijn van vier jaar.

5.15. KAPITAAL

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
Toegestaan		
1500 000 gewone aandelen met een nominale waarde van € 2,67 elk	4 000	4 000
Uitgegeven en volgestort	4 000	4 000

De entiteit heeft één categorie van gewone aandelen en deze geven geen recht op een vaste vergoeding.

5.16. BANKSCHULDEN (EXCLUSIEF LEASEVERPLICHTINGEN)

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
Bankleningen - investeringskrediet	5 250	8 250
Voorschotten in rekening-courant	4 171	7 994
Voorschotten m.b.t. factoring	8 883	10 951
	18 304	27 195
Af te wikkelen verplichtingen		
Bankschulden op meer dan één jaar	3 750	5 250
Bankschulden binnen het jaar	1 500	3 000
Voorschotten in rekening-courant	4 171	7 994
Voorschotten m.b.t. factoring	8 883	10 951
	18 304	27 195
Gemiddeld betaalde rentetarieven		
Bankleningen - investeringskrediet	1,86%	1,99%
Voorschotten in rekening-courant	5,70%	2,86%
Voorschotten m.b.t. factoring	4,62%	1,73%

Bankleningen worden afgesloten tegen vaste rente. Andere verplichtingen (voorschotten in rekening-courant en voorschotten m.b.t. factoring van € 13 054K per 31/12/2023 (31/12/2022: € 18 945K)) worden afgesloten tegen variabele tarieven waardoor de Groep wordt blootgesteld aan een interestrisico (zie toelichting 5.26.1). De Groep had € 28 265K ongebruikte financieringsfaciliteiten beschikbaar per 31 december 2023 (31/12/2022: € 22 455K).

In de kredietovereenkomsten met onze bankiers zijn een aantal convenanten opgenomen, op basis van eigen vermogen, solvabiliteit en voorraadrotatie. Per 31 december 2023 werd voldaan aan alle convenanten:

- Het eigen vermogen (gecorrigeerd voor immateriële vaste activa en uitgestelde belastingen) bedroeg € 68 709K per 31/12/2023 t.o.v. een vereist minimum van € 22 000K.
- De solvabiliteitsratio per 31/12/2023 (55%) voldeed aan de opgelegde ratio van 30%.
- Met een rotatie van 63 dagen voldeed Campine aan de ratio i.v.m. voorraadrotatie (< 90 dagen) per 31/12/2023.

Roll-forward van de financiële verplichtingen en de aansluiting met cash-flow:

'000 €	31/12/2023	Financieringscash-flow	31/12/2022
Voorschotten in rekening-courant	4 171	-3 823	7 994
Voorschotten m.b.t. factoring	8 883	-2 068	10 951
Bankleningen - investeringskrediet	5 250	-3 000	8 250
	18 304	-8 891	27 195

5.17. UITGESTELDE BELASTINGEN

De volgende zijn de belangrijkste uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen opgenomen door de Groep en de bewegingen ervan gedurende de huidige en voorgaande verslagperiodes.

'000 €	Tijdelijke verschillen i.v.m. vaste activa	Positieve reële waarde derivaten	Verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding	Fiscale verliezen	Andere	Kapitaal-subsidies	Totaal
Saldo per 31 december 2021	1	-	-117	-	12	219	115
Opgenomen in het resultaat van het jaar	552	-	26	-	-108	-31	439
Opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat van het jaar	-	-	21	-	-	-	21
Saldo per 31 december 2022	553	-	-70	-	-96	188	575
Opgenomen in het resultaat van het jaar	-217	94	34	-	121	-32	0
Opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat van het jaar	-	-	-72	-	-	-	-72
Saldo per 31 december 2023	336	94	-108	-	25	156	503

Het saldo van € 503K bestaat uit een uitgestelde belastingvordering van € 0K (€ 166K per 31/12/2022) en de uitgestelde belastingverplichting van € 503K (€ 741K per 31/12/2022).

5.18. HANDELSSCHULDEN EN OVERIGE SCHULDEN

5.18.1 Handelsschulden

Handelsschulden omvatten voornamelijk openstaande bedragen voor handelaankopen. De raad van bestuur acht dat de boekwaarde van de handelsschulden hun reële waarde benadert aangezien deze op korte termijn lopen.

Alle handelsschulden belopen maximaal 60 dagen (met uitzondering van betwiste zaken), zodat een looptijdanalyse niet relevant is.

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
Handelsschulden	21 084	23 143
	21 084	23 143

5.18.2 Andere verplichtingen

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
Andere schulden en overlopende posten	6 125	5 091
	6 125	5 091

Overige te betalen posten omvatten voornamelijk uitstaande bedragen voor algemene kosten, welke voornamelijk bestaan uit sociale lasten en BTW.

5.18.3 Kapitaalsubsidies

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
Kapitaalsubsidies	1 065	1 249
	1 065	1 249

Kapitaalsubsidies omvatten bedragen die gespreid in opbrengst worden genomen.

Het betreft hier 2 investeringen in de divisie Specialty Chemicals: één op onze Belgische site te Beerse (afschrijving loopt nog t.e.m. 2028) en één op onze Franse site te Villefranche (afschrijving loopt nog t.e.m. 2030)

5.19. LIQUIDITEITSRISICO

De onderstaande tabel detailleert de resterende contractuele vervaldata van haar niet-afgeleide financiële verplichtingen. De tabel werd opgesteld op basis van de volledige kasstromen van financiële verplichtingen gebaseerd op de eerste dag waarop de Groep tot betaling kan verplicht worden.

'000 €	31/12/2023			31/12/2022		
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Handelsverplichtingen	21 084	-	-	23 143	-	-
Andere verplichtingen	7 748	-	-	6 955	-	-
Voorschotten in rekening-courant en leningen	5 671	3 750	-	10 994	5 250	-
Voorschotten m.b.t factoring	8 883	-	-	10 951	-	-
Leaseverplichtingen	249	456	-	208	184	-

Andere verplichtingen bestaan uit andere verplichtingen, kapitaalsubsidies en provisies voor productieafval.

5.20. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep bestaan uit financiële en commerciële vorderingen en schulden, geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten evenals derivaten.

U vindt hierna het overzicht van de financiële instrumenten per 31 december 2023:

'000 €	Categoriën	Boekwaarde	Reële waarde	Niveau
I. Vaste Activa				
II. Vlottende Activa				
Handelsvorderingen	A	32 415	32 415	2
Overige vorderingen	A	1 764	1 764	3
Geldmiddelen en kasequivalenten	B	3 738	3 738	1
Derivaten	C	375	375	1
Totaal der financiële instrumenten op het actief van de balans		38 292	37 917	
I. Langlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	3 750	3 775	2
Leaseverplichtingen	A	456	456	2
II. Kortlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen*	A	14 554	14 554	2
Kortlopende handelsschulden	A	21 084	21 084	2
Kortlopende overige schulden	A	6 125	6 125	3
Leaseverplichtingen	A	249	249	2
Totaal der financiële instrumenten op het passief van de balans		46 218	46 243	

* Rentedragende verplichtingen omvatten korte termijn bankleningen, voorschotten rekening-courant en factoring.

U vindt hierna het overzicht van de financiële instrumenten per 31/12/2022:

'000 €	Categoriën	Boekwaarde	Reële waarde	Niveau
I. Vaste Activa				
II. Vlottende Activa				
Handelsvorderingen	A	35 619	35 619	2
Overige vorderingen	A	2 873	2 873	3
Geblokkeerde rekeningen	A	57	57	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	B	2 908	2 908	1
Totaal der financiële instrumenten op het actief van de balans		41 457	41 457	
I. Langlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	5 250	5 284	2
Leaseverplichtingen	A	184	184	2
II. Kortlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen*	A	21 945	21 945	2
Kortlopende handelsschulden	A	23 143	23 143	2
Kortlopende overige schulden	A	5 091	5 091	3
Leaseverplichtingen	A	208	208	1
Derivaten	C	632	632	1
Totaal der financiële instrumenten op het passief van de balans		56 453	56 487	

* Rentedragende verplichtingen omvatten korte termijn bankleningen, voorschotten rekening-courant en factoring.

De categorieën komen overeen met volgende financiële instrumenten:

- A. Financiële activa of passiva tot op de vervaldag gehouden aan de geamortiseerde kostprijs;
- B. Geldbeleggingen tot op de vervaldag gehouden aan de geamortiseerde kostprijs;
- C. Activa of passiva, gehouden aan reële waarde via de winst- en verliesrekening.

Het geheel der financiële instrumenten van de Groep stemt overeen met de niveaus 1 en 2 in de hiërarchie van de reële waardes. De waardering aan reële waarde gebeurt op regelmatige basis:

- Niveau 1: onaangepaste genoteerde prijzen in een actieve markt voor identieke activa of passiva;
- Niveau 2: de reële waarde gebaseerd op andere gegevens die, direct of indirect, kunnen vastgesteld worden voor de betrokken activa of passiva.
- Niveau 3: betreft waarderingstechnieken voor welke het laagste niveau van input dat belangrijk is voor de reële waardemeting, niet observeerbaar is.

De waarderingstechnieken betreffende de reële waarde van de financiële instrumenten van niveau 2 zijn de volgende:

- De reële waarde van de overige financiële activa en passiva van niveau 2 is nagenoeg gelijk aan hun boekwaarde:
 - hetzij omdat zij een vervaldag op korte termijn hebben (zoals de handelsvorderingen en –schulden);
 - hetzij omdat zij een variabele interestvoet dragen.
- Voor de vastrentende schulden werd de reële waarde bepaald met behulp van rentevoeten die van toepassing zijn op actieve markten.

5.21. VOORZIENINGEN EN CLAIMS

'000 €	Voorziening voor bodemsanering	Andere	Totaal
Per 31 december 2022	6 065	170	6 235
Toevoeging / Afname	120	-105	15
Per 31 december 2023	6 185	65	6 250

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
Geclassificeerd als:		
Korte termijnverplichtingen	-	-
Lange termijnverplichtingen	6 250	6 235
	6 250	6 235

Per 31/12/2023 bedroegen de provisies € 6 250K. Deze hebben vooral betrekking op de bodemsaneringsverplichting (€ 6 185K) op en rond de sites van de Groep en andere milieuvoorzieningen. De provisies werden in overeenstemming met de vereisten van de OVAM door een onafhankelijk studie bureau bepaald.

Campine is blootgesteld aan procedures, rechtszaken en andere claims met betrekking tot onze producten en andere zaken. We zijn verplicht om de waarschijnlijkheid van nadelige oordelen of uitkomsten voor deze zaken in te schatten, evenals de potentiële omvang van waarschijnlijke en redelijkerwijs mogelijke verliezen. Het eventueel te boeken bedrag voor deze onvoorzien gebeurtenissen wordt bepaald na zorgvuldige analyse van elke afzonderlijke kwestie.

Er zijn momenteel geen claims waarvoor de waarschijnlijkheid voor een cash outflow als mogelijk of waarschijnlijk wordt geacht.

5.22. VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

Het pandrecht op het handelsfonds werd verleend aan de banken voor een maximumbedrag van € 41 250K (31/12/2022: € 41 250K) maar is beperkt tot het maximale financieringsbedrag dat € 18 304K bedroeg op 31/12/2023 (31/12/2022: € 27 195K).

5.23. OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

Gedurende het boekjaar afgesloten per 31/12/2023 heeft geen enkel lid van het uitvoerend managementteam enige aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen van het bedrijf of de Groep te verwerven.

5.24. KOSTEN VAN PERSONEELSBELONINGEN

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
Lange termijn		
Kosten van (brug-) pensioenen	1 029	560
Korte termijn		
Lonen	16 022	12 964
Bijdrage sociale zekerheid	4 515	3 881
Structurele vermindering sociale bijdrage	-1 064	-1 041
Overige personeelskosten	2 282	1 716
	22 784	18 080
Gemiddeld aantal VTE's	264	228

De toename van de kosten is hoofdzakelijk te wijten aan enerzijds de Franse entiteiten die in 2023 voor een volledig jaar werden opgenomen (tov een half jaar in 2022) alsook de hoge indexatie die werd toegepast in 2023. De toename van VTE's is eveneens te wijten aan de Franse entiteiten die in 2023 voor een volledig jaar werden opgenomen.

5.25. VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING

Op de balans staan volgende bedragen m.b.t. (brug)pensioenen geboekt:

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
Toegezegd pensioenregeling	1 196	1 096
Voorziening voor brugpensioen e.a.	606	414
	1 802	1 510

5.25.1. Toegezegd pensioenregelingen

De Groep heeft een toegezegd pensioenregeling voor bepaalde werknemers van Campine en haar dochteronderneming in België. De toegezegd pensioenregelingen voorzien een kapitaal gebaseerd op de verloning en de dienstdtijd, betaalbaar vanaf de leeftijd van 65 jaar. Met betrekking tot de gefinancierde plannen, worden de bankbeleggingen geïnvesteerd in een gemengde portefeuille van aandelen en obligaties of verzekeringscontracten. De fondsbeleggingen bevatten geen rechtstreekse investeringen in Campine-aandelen of in vastgoed of andere activa gebruikt door de Groep.

De actuele regelingen waarvoor actieve bijdragen worden betaald bestaan enkel uit "contribution-based" plannen (in IFRS geclassificeerd als "defined benefit"-plannen). Enkel voor bedienden met een hogere anciënniteit zijn er nog "defined benefit"-plannen lopende, echter hiervoor worden geen actieve bijdragen meer betaald.

De actuele waarde van de pensioenverplichtingen en van de activa is als volgt geëvolueerd:

'000 €	Pensioen- verplichting (IAS 19)	Fonds- beleggingen	Tekort	Netto- schuld / vordering
Per 31 december 2022	5 338	-4 242	1 096	1 096
Onderdelen van de kost van toegezegd-pensioenregelingen				
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten in resultaat	-	-	-	-
Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten (netto na werknemersbijdragen)	393	-	-	393
Kost van verstreken diensttijd (incl. effect van inperkingen (winsten) / verliezen op planafwikkelingen)	-	-	-	-
Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten				393
Netto-interest op de nettoschuld / (vordering) in resultaat				
Interestkost op de pensioenverplichting	193	-	-	193
Interestkost op de fondsbeleggingen	-	-163	-	-163
Interest op het effect van het actiefplafond	-	-	-	-
Netto-interest				30
Administratiekosten betaald met fondsbeleggingen in resultaat				-
Onderdelen van de kost van toegezegd-pensioenregelingen in resultaat				423
Herwaarderingen van de nettoschuld / (vordering) in andere elementen van het totaalresultaat (OCI)				
Actuariële (winsten) / verliezen voortkomende uit:				
• Wijzigingen in demografische hypothesen	-	-	-	-
• Wijzigingen in financiële hypothesen	342	-	-	342
• Ervaringsaanpassingen	103	-	-	103
Rendement van de fondsbeleggingen (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)	-	-157	-	-157
Wijziging in het effect van het actiefplafond (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)	-	-	-	-
Totale herwaarderingen erkend in de andere elementen van het totaalresultaat (OCI)				288
Kosten van toegezegd-pensioenregelingen (totaal erkend in resultaat en andere elementen van het totaalresultaat (OCI))				711
Kasstromen				
Werknemersbijdragen	-	-	-	-
Werkgeversbijdragen aan de fondsbeleggingen (incl. 4,4% belastingen)	-	-611	-	-611
Betaalde uitkeringen uit de fondsbeleggingen	-369	369	-	0
Directe uitkeringen door de werkgever	-	-	-	-
Belastingen betaald uit de fondsbeleggingen (4,4%)	-23	23	-	0
Belastingen direct door de werkgever betaald (8,86%)	-48	48	-	0
Per 31 december 2023	5 929	-4 733	1 196	1 196

'000 €	Pensioen- verplichting (IAS 19)	Fonds- beleggingen	Tekort	Netto- schuld / vordering
Per 31 december 2021	6 990	-5 822	1 168	1 168
Onderdelen van de kost van toegezegd pensioenregelingen				
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten in resultaat	-	-	-	-
Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten (netto na werknemersbijdragen)	481	-	-	481
Kost van verstreken diensttijd (incl. effect van inperkingen)	-	-	-	-
(Winsten) / verliezen op planafwikkelingen	-	-	-	-
Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten				481
Netto-interest op de nettoschuld / (vordering) in resultaat				
Interestkost op de pensioenverplichting	68	-	-	68
Interestkost op de fondsbeleggingen	-	-59	-	-59
Interest op het effect van het actiefplafond	-	-	-	-
Netto-interest				9
Administratiekosten betaald met fondsbeleggingen in resultaat				-
Onderdelen van de kost van toegezegd pensioenregelingen in resultaat				490
Herwaarderings van de nettoschuld / (vordering) in andere elementen van het totaalresultaat (OCI)				
Actuariële (winsten) / verliezen voortkomende uit:				
• Wijzigingen in demografische hypothesen	-	-	-	-
• Wijzigingen in financiële hypothesen	-2 261	-	-	-2 261
• Ervaringsaanpassingen	216	-	-	216
Rendement van de fondsbeleggingen (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)	-	1 963	-	1 963
Wijziging in het effect van het actiefplafond (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)	-	-	-	-
Totale herwaarderings erkend in de andere elementen van het totaalresultaat (OCI)				-82
Kosten van toegezegd pensioenregelingen (totaal erkend in resultaat en andere elementen van het totaalresultaat (OCI))				408
Kasstromen				
Werknemersbijdragen	-	-	-	-
Werkgeversbijdragen aan de fondsbeleggingen (incl. 4,4% belastingen)	-	-480	-	-480
Betaalde uitkeringen uit de fondsbeleggingen	-101	101	-	0
Directe uitkeringen door de werkgever	-	-	-	-
Belastingen betaald uit de fondsbeleggingen (4,4%)	-18	18	-	0
Belastingen direct door de werkgever betaald (8,86%)	-37	37	-	0
Per 31 december 2022	5 338	-4 242	1 096	1 096

De gemiddelde looptijd van de pensioenregeling met vaste opbrengsten bedraagt 13 jaar.

De gemiddelde looptijd van de pensioenregeling met vaste kosten bedraagt 16 jaar.

De voornaamste actuariële hypothesen gebruikt op balansdatum:

	31/12/2023	31/12/2022
Discontovoet	3,20%	3,80%
Geschatte toekomstige loonsverhoging	3,10%	3,20%
Inflatie	2,10%	2,20%

Opsplitsing van de activa van de fondsbeleggingen op balansdatum:

	31/12/2023	31/12/2022
Aandelen (incl. contanten)	6%	5%
Vastrentende effecten	94%	95%
	100 %	100 %

Sensitiviteitsanalyse van een procentuele stijging of daling in de discontovoet respectievelijk de salarisverhoging op de pensioenverplichting:

Discontovoet	-0,50%		0,50%
Hypothesen	2,70%	3,20%	3,70%
Pensioenverplichting (K€)	6 284	5 929	5 629
Salarisverhoging	-0,50%		0,50%
Hypothesen	2,60%	3,10%	3,60%
Pensioenverplichting (K€)	5 881	5 929	6 020

De Groep verwacht in 2024, € 454K aan bijdragen te betalen voor toegezegd pensioenregelingen.

5.25.2. Voorzieningen voor brugpensioenen e.a.

Brugpensioenvoorzieningen en andere vergoedingen na uitdiensttreding zijn aangelegd op basis van overeenkomsten met de betrokkenen, te betalen bedragen tot de leeftijd van 65 jaar. De provisie belooft € 606K per 31/12/2023 (31/12/2022: € 414K).

5.26. MARKTRISICO

5.26.1. Interestriscico

De financiering van de onderneming gebeurt via bankleningen, rekening-courant en factoring. Per 31/12/2023 beliepen de bankleningen € 5 250K, de voorschotten in rekening-courant en de voorschotten m.b.t. factoring € 13 054K. Bankleningen worden afgesloten tegen vaste rente. De voorschotten in rekening-courant en de voorschotten m.b.t. factoring worden afgesloten tegen variabele tarieven (zie toelichting 5.16).

Een stijging of daling van de rente met 10% zou – gebaseerd op het saldo per 31/12/2023 – een impact hebben op de resultatenrekening van € -65K (bij een stijging van 10%) of € +65K (bij een daling van 10%). Ook het overgedragen resultaat zal hierdoor beïnvloed worden.

5.26.2. Wisselkoersrisico

De Groep beheerst haar wisselkoersrisico door het afstemmen van de inkomende en uitgaande kasstromen in vreemde munten (USD is onze belangrijkste vreemde munt).

Een stijging of daling van de USD/EUR-koers met 10% zou – gebaseerd op de bepaalde activa en passiva in USD per 31/12/2023 – een impact hebben op de resultatenrekening van € -69K (bij een stijging van 10%) of € +69K (bij een daling van 10%). Ook het overgedragen resultaat zal hierdoor beïnvloed worden.

5.26.3. Prijsrisico

Zowel de reële waarden van de vaste prijscontracten als de termijncontracten zijn terug te vinden in de balans terwijl de wijzigingen in de reële waarde van deze instrumenten opgenomen worden in de winst- en verliesrekening (zie toelichting 5.14.1. Derivaten).

Het prijsrisico op de vaste prijs contracten is nihil aangezien de impact van de prijsschommelingen op respectievelijk de vaste prijs aankoop- en verkoopcontracten gecompenseerd wordt door de impact op respectievelijk de verkoop- en aankoopcontracten op de LME.

Een beweging van de lood- en tintermijnkoersen van 10% zou de resultatenrekening beïnvloeden.

Het directe effect gebaseerd op het onderliggende volume per 31/12/2023 van een prijsdaling van 10% zou € +482K bedragen of bij een prijsstijging van 10% € -482K.

5.27. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er waren geen belangrijke gebeurtenissen- die Campine beïnvloeden - na de afsluiting van het boekjaar.

5.28. VERBONDEN PARTIJEN

Volgens de transparantiekennisgeving van 9 juli 2019, wordt 71,86% van de aandelen van de vennootschap als volgt gehouden:

Naam	Aantal aandelen	% van het aandelenkapitaal
F.W. Hempel Metallurgical GmbH Weißensteinstraße 70, 46149 Oberhausen, Duitsland	1 077 900	71,86%

De uiteindelijke controlerende entiteit van de groep is de F.W. Hempel Familienstiftung.

De heer Friedrich-Wilhelm Hempel is de uiteindelijk controlerende persoon met 71,86% van de stemrechten van Campine NV.

Transacties tussen de entiteit en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen van de entiteit zijn, werden geëlimineerd en zijn niet gepresenteerd in deze toelichting. Transacties tussen de Groep en de management- en key-directieleden worden toegelicht in het remuneratieverslag. Overzichten van transacties tussen de Groep en andere verbonden partijen zijn hieronder vermeld.

5.29. TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Alle transacties met verbonden partijen worden op zakelijke basis gevoerd en conform alle wettelijke bepalingen en het corporate governance charter.

5.29.1. Handelstransacties

In 2023 ondernamen entiteiten die behoren tot de Groep de volgende handelstransacties met verbonden partijen die niet behoren tot de Groep:

- Aankopen loodafvallen bij Hempel Legierungsmetalle GmbH voor € 1 783K (2022: € 832K).
Openstaand saldo per 31/12/2023: € 46K.

5.29.2. Andere transacties

Door onderstaande vennootschappen werd er een doorrekening gedaan van personeels- en IT-kosten aan de Campine Groep:

- F.W. Hempel Metallurgical: € 318K (2022: € 325K). Openstaand saldo per 31/12/2023: € 20K;
- F.W. Hempel & Co Erze und Metalle: € 98K (2022: € 98K). Er is geen openstaand saldo per 31/12/2023.

Door de Campine Groep werd er een doorrekening gedaan van personeels- en IT-kosten aan

- F.W. Hempel & Co Erze und Metalle t.b.v. € 9K (2022: € 8K). Openstaand saldo per 31/12/2023: 9K.

5.30. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Commerciële engagementen: er zijn engagementen gemaakt om metalen te leveren aan klanten of aangeleverd te krijgen van leveranciers tegen vastgestelde prijzen na balansdatum.

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
Commerciële verbintenissen voor aangekochte metalen (te ontvangen)	15 904	6 729
Commerciële verbintenissen voor verkochte metalen (te leveren)	17 156	17 336

5.31. BELONINGEN VOOR MANAGERS OP SLEUTELPOSITIES

De beloning van de directieleden inclusief de vergoedingen van de leden van de raad van bestuur met betrekking tot de verslagperiode bedraagt € 2 692K (2022: € 2 328K). Voor verdere details verwijzen we naar het remuneratieverslag.

'000 €	31/12/2023	31/12/2022
Raad van bestuur		
Vaste vergoeding	142	141
Tantième	90	90
Uitvoerend managementteam		
Vaste vergoeding	1797	1507
Bijkomende voordelen	63	53
Pensioenkost	41	38
Variable vergoeding 1 jaar	409	349
Variable vergoeding meerdere jaren	150	150
	2 692	2 328

Niemand van directie en managers op sleutelposities heeft een beloning ontvangen in de vorm van aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven, die verband houden met de entiteit of de Groep. De beloning van directie en managers op sleutelposities is bepaald door het Benoemings- en Remuneratiecomité rekening houdend met de performantie van de betrokkenen en de markttrends.

5.32. GOEDKEURING VOOR PUBLICATIE VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening werd goedgekeurd voor publicatie door de raad van bestuur op 14 maart 2024.

Verlag van de Commissaris

aan de algemene vergadering van Campine NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Campine NV (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de Geconsolideerde balans op 31 december 2023, de Geconsolideerde winst- en verliesrekening, het Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen, en het Geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 en over de toelichting, met inbegrip van de van materieel belang zijnde gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 26 mei 2021, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2023. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 3 opeenvolgende boekjaren.

Verlag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

ORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van Campine NV, die de Geconsolideerde balans op 31 december 2023 omvat, alsook de Geconsolideerde winst- en verliesrekening, het Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen, en het Geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting met inbegrip van de van materieel belang zijnde gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, met een geconsolideerd balanstotaal van K€ 125 746 en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van K€ 13 651.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2023, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie ("IFRS") en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

BASIS VOOR ONS OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde

ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

KERNPUNTEN VAN DE CONTROLE

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Significante invloed van prijsfluctuaties van metalen op de waardering van voorraad, het operationeel resultaat, en de indekkingsresultaten van de Groep

Beschrijving van het kernpunt

De marktprijzen van metalen (voornamelijk lood en antimoon) kunnen onderhevig zijn aan belangrijke fluctuaties als gevolg van de wijzigende vraag en aanbod met betrekking tot deze metalen op de markten. Dit heeft een belangrijke impact op de waardering van de voorraad, het operationeel resultaat, en de indekkingsresultaten van de Groep en is daarom een kernpunt van onze controle.

Voorraad:

De voorraad wordt gewaardeerd volgens de First In First Out ("FIFO") methode waardoor de waardering nauw aansluit bij de evolutie van de marktprijzen. Bijgevolg hebben significante prijsevoluties een directe invloed op de waardering van de voorraad op het einde van de afsluitperiode. Per 31 december 2023 bestaat de voorraad uit de volgende componenten: (i) grondstoffen (K€ 14 911), (ii) goederen in bewerking (K€ 16 838), en (iii) afgewerkte producten (K€ 21 052). Als gevolg van frequente prijsveranderingen op de markt, voert de Groep een maandelijks zogenaamde "lower of cost or market"- of netto-realiseerbaarheidsanalyse uit.

De resulterende "lower of cost or market"-voorziening wordt berekend op de grondstoffen aan metalen, de bijproducten en de afgewerkte producten. Bij de berekening van deze voorziening toetst de Groep de waardering van de voornoemde voorraadcategorieën af ten opzichte van onafhankelijke maatstaven in de markt (zoals bijvoorbeeld de "London Metal Exchange" of LME voor prijzen van lood) of gebruikt de Groep een eigen waarderingsmechanisme dat de marktprijs dicht benadert wanneer de marktprijs niet publiekelijk beschikbaar is (zoals bijvoorbeeld voor antimoon).

Operationeel- en indekkingsresultaat:

Aangezien er een tijdsverschil bestaat tussen het moment van aan- en verkoop, bestaat er een risico dat de operationele marge onderworpen wordt aan de impact van prijsfluctuaties voor metalen in de periode tussen de aankoop van het metaal als grondstof en de verkoop van de afgewerkte producten. Ten einde dat prijsrisico te beperken maakt de Groep gebruik van derivaten waarbij een onderscheid dient te worden gemaakt tussen de metalen waarvoor een liquide markt bestaat (bv. lood) en diegenen waar er geen zulke markt voor bestaat (bv. antimoon). Het indekken van metalen waarvoor geen liquide markt bestaat gebeurt voornamelijk door middel van natuurlijke dekking van fysieke posities waarbij er getracht wordt de aan- en verkoopposities zo dicht mogelijk op elkaar af te stemmen teneinde het prijsrisico tot een minimum te beperken. Daarentegen wordt er voor metalen waarvoor wel een liquide markt bestaat, gebruik gemaakt van derivaten ten einde het prijsrisico op open voorraadposities en toekomstige verkooptransacties te beperken.

Omwille van het feit dat de Groep geen hedge accounting toepast, wordt de impact van de gebruikte derivaten verwerkt in de resultatenrekening, in overeenstemming met de principes zoals opgenomen in IFRS 9 "Financiële Instrumenten".

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- Evaluatie van de opzet van interne controles met betrekking tot de waardering van voorraden (en daaraan gekoppelde derivaten);
- Gegevensgerichte controles via steekproeven, van de waardering van de grondstoffen aan metalen alsook van de waardering van deze grondstoffen opgenomen in de vervaardigingsprijs van de goederen in bewerking en de afgewerkte producten;
- Gegevensgerichte controles van de marktwaarde bepaling en analyse door de directie in het bepalen van de "lower of cost or market"-voorziening, door afstemming met onafhankelijke marktgegevens voor loodprijzen en alternatieve bewijsstukken voor antimoonprijzen. Deze bestaan uit procedures om de redelijkheid en consistentie van de door de directie gehanteerde input (zoals bijvoorbeeld gecontracteerde en verwachte verkopen, inschattingen van prijsevoluties, prijs sensitiviteitsanalyse...) te beoordelen;
- Een evaluatie van de gedetailleerde margeanalyse per bedrijfseenheid (business unit), zoals deze werd opgemaakt door de directie, en waarin de operationele resultaten van deze bedrijfseenheden worden besproken ten opzichte van de evolutie van de marktprijzen;
- Controle van de volledigheid, het bestaan, en de waardering van de open indekkingstransacties door deze posities aan te sluiten met de bevestigingen ontvangen van de brokers;
- Controle van de accuraatheid van de geboekte resultaten door voor een steekproef van afgesloten indekkingstransacties, deze resultaten aan te sluiten met de bevestigingen ontvangen van de brokers;
- Controle op de toepassing van de IFRS 9 principes inzake boekhoudkundige verwerking van bovengenoemde indekkingstransacties en daaraan verbonden resultaten;
- Beoordeling van de geschiktheid van de informatie over de derivaten in Toelichtingen 5.20 "Financiële instrumenten" en 5.14.1 "Derivaten", en de beoordeling van de geschiktheid in Toelichting

5.26.3 van het prijsrisico en de beschrijving van dit risico door het management alsook de gerelateerde sensitiviteitsanalyse.

BOEKHOUDKUNDIGE VERWERKING VAN MILIEUVOORZIENINGEN

Beschrijving van het kernpunt

De totale voorziening voor risico's en kosten per 31 december 2023 bedraagt K€ 6 250, waarvan K€ 6 065 betrekking heeft op milieuvorzieningen.

De beslissing tot het opnemen van de voorzieningen wordt voornamelijk bepaald door de verwachte aansprakelijkheid en bijhorende saneringsverantwoordelijkheid die op balansdatum bestaan of van kracht zullen worden in geval de Groep haar bestaande investeringsplannen opstart, die dan gepaard gaan met de noodzaak tot sanering.

De bepaling van de omvang van de sanering (en verbonden ingeschatte kost) wordt vastgelegd op basis van een rapport van een externe milieudeskundigen en berekeningen van bevoegde overheidsinstanties die toezien op de naleving van de milieuwetgeving.

De uiteindelijke afwikkeling van deze voorziening kan in sterke mate beïnvloed worden door (i) de effectieve vervuiling en de daaraan gekoppelde saneringskost, (ii) eventuele veranderingen in managementbeslissingen inzake investeringsplannen (en daaraan gekoppelde sanering), of (iii) veranderingen in wetgeving. Hierdoor kan de uiteindelijke afwikkeling van de aangelegde voorziening sterk afwijken van hetgeen was geboekt op basis van eerdere inschattingen, hetgeen een materieel effect kan hebben op de Jaarrekening van de Groep, en waardoor dit een kernpunt vormt van onze controle

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- Beoordeling van de inschatting en de gebruikte (investerings)plannen door het management, inzake de waarschijnlijke uitkomst en het mogelijke financiële risico van de betreffende voorzieningen voor sanering;
- We hebben de competentie, deskundigheid, en objectiviteit beoordeeld van de externe

- milieudeskundigen die door de directie werden aangesteld ter onderbouwing van de veronderstellingen en berekeningen met betrekking tot het bepalen van de voorzieningen;
- Beoordeling van de volledigheid van de inventaris van sanering alsook de evoluties, door middel van gesprekken met de directie en het auditcomité, alsook waar mogelijk door middel van rechtstreekse confirmaties van de externe adviseurs van de Groep of betreffende overheidsinstanties;
 - Analyseren van de notulen van het bestuursorgaan en van het auditcomité, waarin de milieuvoorzieningen en ontwikkelingen hieromtrent, worden besproken;
 - Lezen en analyseren van pertinente en nieuwe correspondentie tussen de betrokken partijen, zoals aanpalende bedrijven, de respectievelijke overheidsinstanties verantwoordelijk voor milieu aangelegenheden, lokale overheden... die belangrijk zijn in de uiteindelijke afwikkeling van de kosten verbonden met deze saneringen;
 - Beoordeling van de erkenning en waardering van voorzieningen voor sanering in overeenstemming met IAS 37 Voorzieningen;
 - Beoordeling van de adequaatheid van de informatie inzake sanering zoals opgenomen in toelichting 5.21 van de Geconsolideerde Jaarrekening

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUURSORGAAN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met IFRS en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden

die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven.
Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag.

Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUURSORGAAN

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE COMMISSARIS

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

ASPECTEN BETREFFENDE HET JAARVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN DE ANDERE INFORMATIE OPGENOMEN IN HET JAARRAPPORT

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- "2023 Financieel" (pagina 9);
- Corporate governance verklaring (pagina's 32 tot 39);
- Het remuneratieverslag (pagina's 40 tot 47);

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

VERMELDINGEN BETREFFENDE DE ONAFHANKELIJKHEID

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

EUROPEES UNIFORM ELEKTRONISCH FORMAAT ("ESEF")

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "de digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen

om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten van Campine NV per 31 december 2023 opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>) in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Vanwege de technische beperkingen die inherent zijn aan de tagging van de geconsolideerde jaarrekening volgens het ESEF-formaat, is het mogelijk dat de inhoud van bepaalde tags in de toelichtingen niet op identieke wijze wordt weergegeven als de geconsolideerde jaarrekening die bij dit rapport is gevoegd.

ANDERE VERMELDINGEN

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 19 april 2024

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Ludovic Deprez*

Partner

* Handelend in naam van een BV

Beknopte jaarrekening van Campine nv

Deze jaarrekening omvat de balans, de resultatenrekening en de toelichtingen die door de wet worden voorzien. Ze wordt hier voorgesteld in beknopte vorm. Het jaarverslag en de integrale versie van de jaarrekening, inbegrepen de sociale balans van Campine nv, samen met het verslag van de commissaris en het verslag van de raad van bestuur worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Ze zijn beschikbaar op de website en op aanvraag verkrijgbaar bij Campine nv, de adresgegevens vindt u terug onder Corporate Data. De commissaris is substantieel klaar met de audit van de statutaire jaarrekening van Campine nv en verwacht een opinie zonder voorbehoud te kunnen afleveren. Dit wordt verwacht in de loop van de maand april 2024.

Balans na winstverdeling ('000 €)	31/12/2023	31/12/2022
ACTIVA		
Vaste activa	19 713	23 855
II Immateriële vaste activa	366	355
III Materiële vaste activa	13 443	13 344
IV Financiële vaste activa	5 904	10 156
Vlottende activa	52 091	46 819
VI Voorraden en bestellingen in uitvoering	26 427	27 745
VII Vorderingen op ten hoogste één jaar	25 498	18 942
IX Liquide middelen	91	50
X Overlopende rekeningen	75	82
TOTAAL ACTIVA	71 804	70 674
PASSIVA		
Eigen vermogen	26 853	27 724
I Kapitaal	4 000	4 000
IV Reserves	6 922	6 922
V Overgedragen winst / (verlies)	15 462	16 239
VI Kapitaalsubsidies	469	563
Vorzieningen en uitgestelde belastingen	736	977
VIII A Voorzieningen voor risico's en kosten	580	789
VIII B Uitgestelde belastingen	156	188
Schulden	44 215	41 973
VIII Schulden op meer dan één jaar	3 750	5 250
IX Schulden op ten hoogste één jaar	40 068	36 702
X Overlopende rekeningen	397	21
TOTAAL PASSIVA	71 804	70 674

Resultatenrekening ('000 €)	31/12/2023	31/12/2022
I Bedrijfsopbrengsten	137 299	168 173
II Bedrijfskosten	131 531	161 234
A Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	108 581	138 847
B Diensten en diverse goederen	7 371	8 547
C Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	11 975	10 683
D Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten en immateriële vaste activa	3 271	2 810
E Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	153	147
F Voorzieningen voor risico's en kosten	-151	20
G Andere bedrijfskosten	331	180
H Niet-recurrente bedrijfskosten	-	-
III Bedrijfswinst / (verlies)	5 768	6 939
IV Financiële opbrengsten	9 352	9 644
V Financiële kosten	-10 139	-8 778
VI Winst / (verlies) uit gewone bedrijfsuitoefening, voor belasting	4 981	7 805
VII Uitzonderlijk resultaat	-	-
IX Winst / (verlies) van het boekjaar voor belasting	4 981	7 805
X Belastingen op het resultaat	-1 168	-1 950
XI Winst / (verlies) van het boekjaar	3 813	5 855
Resultaatverwerking ('000 €)	2023	2022
A Te bestemmen winstsaldo	20 052	20 079
1 Te bestemmen winst / (verlies) van het boekjaar	3 813	5 855
2 Overgedragen winst / (verlies) van het vorige boekjaar	16 239	14 224
D Over te dragen resultaat	15 462	16 239
F Uit te keren winst / (verlies)	4 590	3 840

Waarderingsregels

De waarderingsregels werden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van artikel 28 e.v. van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 m.b.t. de jaarrekening van de ondernemingen.

1. Immateriële vaste activa: Deze activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingsprijs. Deze activa worden lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.
2. Materiële vaste activa: Deze activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingsprijs. Deze activa worden lineair afgeschreven als volgt:
 - Industriële, administratieve of commerciële gebouwen en woonhuizen: 5%
 - Meubilair: 20%
 - Sociaal en gezondheidsmateriaal: 20%
 - Installaties, machines en uitrusting: min. 5% - max. 33% volgens levensduur
 - Rollend materieel: 25%
 - Leasing: 20%

Wanneer de boekhoudkundige waarde hoger is dan de gebruikswaarde voor de onderneming, wordt overgegaan tot aanvullende uitzonderlijke afschrijvingen. Met ingang van 01/01/2003 worden de materiële vaste activa pro rata temporis afgeschreven.
3. Financiële vaste activa: Deelnemingen en aandelen worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingsprijs met uitzondering van de bijkomende kosten. Waardeverminderingen worden geboekt in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding verantwoord door de toestand, de rentabiliteit en de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelnemingen of de aandelen worden aangehouden (in dit geval worden de criteria vermeld op basis waarvan de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de betrokken vennootschap(pen) worden beoordeeld). Op de vorderingen die in de financiële activa zijn opgenomen, worden waardeverminderingen toegepast indien er voor het geheel of een gedeelte van deze

vorderingen onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag. Borgtochten en voorschotten in contanten worden gewaardeerd tegen terugbetalingswaarde. In geval van betwisting kan de Raad van Bestuur een waardevermindering vaststellen.

4. Voorraden: De kostprijs van de grondstoffen omvat naast de aankoopprijs (die bepaald wordt volgens een formule van First in First out ("FIFO")) ook de directe aankoopkosten, zoals invoerrechten, transport- en afhandelingskosten. De kostprijs van de goederen in bewerking en gereed product omvatten alle directe en indirecte kosten die nodig zijn om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen op balansdatum. De directe kosten omvatten onder meer de kostprijs van de gebruikte grondstoffen en de directe arbeidskosten. De indirecte kosten omvatten een systematische toerekening van vaste en variabele indirecte productiekosten die voortvloeien uit de omzetting van grondstoffen in gereed product. De toerekening van vaste indirecte productiekosten is gebaseerd op de normale capaciteit van de productiefaciliteiten. Voor het bepalen van de kostprijs wordt de techniek van de standaardkostprijsmethode gebruikt. De standaardkostprijs houdt rekening met een normaal gebruik van grond- en hulpstoffen, arbeid, efficiëntie en capaciteit. De standaardkostprijs wordt regelmatig beoordeeld en, indien nodig, herzien rekening houdend met de huidige omstandigheden. De standaardkostprijs van de grond- en hulpstoffen, alsook de waardering ervan in de goederen in bewerking en de afgewerkte producten, wordt maandelijks herzien a.d.h.v. de nieuw bepaalde FIFO waarde van deze grond- en hulpstoffen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in normale omstandigheden minus de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten om de verkoop te realiseren (marketing, verkoop en distributie). Afschrijvingen worden opgenomen voor oude en traag roterende voorraad.

-
5. Vorderingen op ten hoogste één jaar: De handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Er wordt jaarlijks een voorziening aangelegd voor twijfelachtige schuldvorderingen per specifiek geval, rekening houdend met de dekking door de kredietverzekering. Verder kunnen eveneens waardeverminderingen worden toegepast wanneer de realisatiewaarde van de vorderingen op balansdatum later is dan hun boekwaarde.
 6. Geldbeleggingen en liquide middelen: Tegoeden bij financiële instellingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de nominale waarde.
 7. Voorzieningen voor risico's en kosten: Deze worden geïndividualiseerd naargelang de risico's en kosten die ze moeten dekken. De voorzieningen voor risico's en kosten worden aangelegd om alle voorziene risico's te dekken evenals de eventuele verliezen die geleden zijn in de loop van het boekjaar en in voorgaande boekjaren. De voorzieningen met betrekking tot de vorige boekjaren worden jaarlijks herzien en teruggenomen in het resultaat wanneer ze overbodig geworden zijn.
 8. Schulden op ten hoogste één jaar: De waarderingsregels voor vorderingen zijn eveneens van toepassing op de schulden.
 9. Vreemde valuta: De omrekening van in vreemde valuta uitgedrukte bezittingen, schulden en verplichtingen gebeurt op basis van de volgende grondslagen:
 - vooruitbetalingen op voorraden in vreemde valuta worden omgerekend tegen, de transactiekoers
 - vorderingen en schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koersen die geldig zijn op de balansdatum
 10. Overlopende rekeningen: Worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De hieruit voortvloeiende omrekeningsresultaten worden in de resultatenrekening geboekt.

Corporate Data

Bedrijfsgegevens

Zetel

Campine nv
Nijverheidsstraat 2
2340 Beerse
België

BTW BE0403.807.337
Tel: +32 14 60 15 11
www.campine.com

Investor & media relaties

karin.leysen@campine.com

Commissaris

EY Bedrijfsrevisoren BV
vertegenwoordigd door Ludovic Deprez*
partner
* handelend in naam van een BV

Financiële kalender

22 mei 2024	Algemene vergadering
14 juni 2024	Uitkering van dividend
13 juni 2024	Record date
12 juni 2024	Ex-date
Laatste week augustus 2024	Bekendmaking halfjaarresultaten 2024
Laatste week maart 2025	Bekendmaking jaarresultaten 2024



Recover.
Renew.
Repeat.

Nijverheidsstraat 2
2340 Beerse, Belgium

T +32 14 60 15 11
info@campine.com

[campine.com](https://www.campine.com)