

A black and white photograph of seven workers in hard hats and safety gear walking towards the camera on a wet industrial floor. In the background, a large building features the 'Campine' logo. The bottom half of the image is a solid red gradient.

Campine

A year in review.

DUURZAAMHEIDSVERSLAG 2025

Afval is onze grondstof. Recyclage is onze filosofie.

**Dit is de denkwijze die we al sinds 1912 omarmen.
Het stimuleert ons om slimmer te worden, meer verbonden te zijn
en welwillend te zijn voor onze planeet.**

Vandaag zijn we trots op onze expertise om afval om te zetten in
hoogwaardige materialen. Met de slagzin 'Recover. Renew. Repeat.'
ligt onze focus op het volledig recycleren van batterijen en het produceren
van vlamvertragers die een cruciale rol spelen in een veiligere samenleving.

We gaan helemaal voor een zero-waste industrie. Waarom?
Om van circulariteit een realiteit te maken voor iedereen: onze klanten,
ons toegewijd team, onze gewaardeerde partners en de samenleving.

Terwijl we trouw blijven aan ons Kempisch erfgoed, hebben we internationaal
respect verworven als een betrouwbare partner die oplossingen
voor grondstoffen biedt in verschillende sectoren. We zijn gegroeid tot
ver buiten België, met meerdere vestigingen in Europa en distributie
naar klanten over de hele wereld.

Samen slaan we de weg in naar een circulaire
economie, waar innovatie en duurzaamheid
één geheel vormen. Ben jij er ook klaar voor?

Inhoud

6

Duurzame afvalverwerking als
bron van nieuwe grondstoffen

9

Onze waarden

10

ESG Review 2025

a. Environment (E)	12
b. Social (S)	13
c. Governance (G)	14
d. KPI rapportering (VSME)	15

23

ESG-Highlights

25

Circulaire economie



Recover. Renew. Repeat.

Producten ontwikkelen die mens en natuur beschermen, is een wezenlijk onderdeel van Campine's DNA. Via veilige, verantwoorde processen creëren we telkens weer nieuwe materiaaloplossingen uit afval.

Over Campine

Als één van de grootste en leidinggevende batterijenrecyclage-bedrijven in Europa, zorgen we ervoor dat jaarlijks 10 miljoen loodzuurhoudende autobatterijen niet op de afvalberg terechtkomen. We herwinnen het lood en de andere metalen, alsook de plastics uit de behuizingen.

Verder zijn we momenteel wereldwijd nummer 1 voor de productie van antimoontrioxide. Dit is de belangrijkste brandvertrager voor plastics en textiel, onder meer gebruikt in huishoudapparaten, in de automobielsector en in de bouw. Bij brandincidenten redt deze brandvertrager jaarlijks duizenden mensenlevens. Als enig bedrijf ter wereld recyclen wij dit chemisch product ook rechtstreeks uit afvalstromen.

Deze unieke set-up maakt van Campine één van de weinige bedrijven die effectief metalen, chemicaliën en plastics recycleert.



Duurzame afvalverwerking als bron van nieuwe grondstoffen

Campine is een in België gevestigde industriële groep met productiesites in België en Frankrijk, gespecialiseerd in de recyclage van complexe afvalstromen en de terugwinning van kritische grondstoffen. Wij beschouwen afval niet als een eindpunt, maar als een waardevolle hulpbron. Door afgedankte producten om te zetten in hoogwaardige secundaire materialen, dragen wij bij aan een veerkrachtige en toekomstbestendige circulaire economie.

Onze benadering van circulariteit gaat verder dan alleen recyclage. Wij verankeren duurzaamheid in al onze activiteiten, door milieubewustzijn, ethisch handelen en operationele uitmuntendheid te integreren in ons bedrijfsmodel. Wij zetten ons in voor verantwoorde productiepraktijken en hanteren hoge normen op het vlak van governance, naleving en transparantie binnen onze organisatie.

De veiligheid, gezondheid en het welzijn van onze medewerkers, aannemers, klanten en eindgebruikers zijn fundamentele prioriteiten. Wij investeren continu in veilige processen, risicopreventie en een sterke veiligheidscultuur op al onze sites.

Wij erkennen dat het bevorderen van een circulaire economie alleen mogelijk is door samenwerking in de volledige waardeketen. Campine bouwt actief

aan langetermijnpartnerschappen met klanten, leveranciers en stakeholders. Samen zorgen we voor verantwoorde grondstoffenvoorziening, veilige toeleveringsketens en gedeelde waardecreatie. Door nauwe samenwerking anticiperen wij op veranderende marktbehoeften en ontwikkelen wij gezamenlijk duurzame oplossingen.

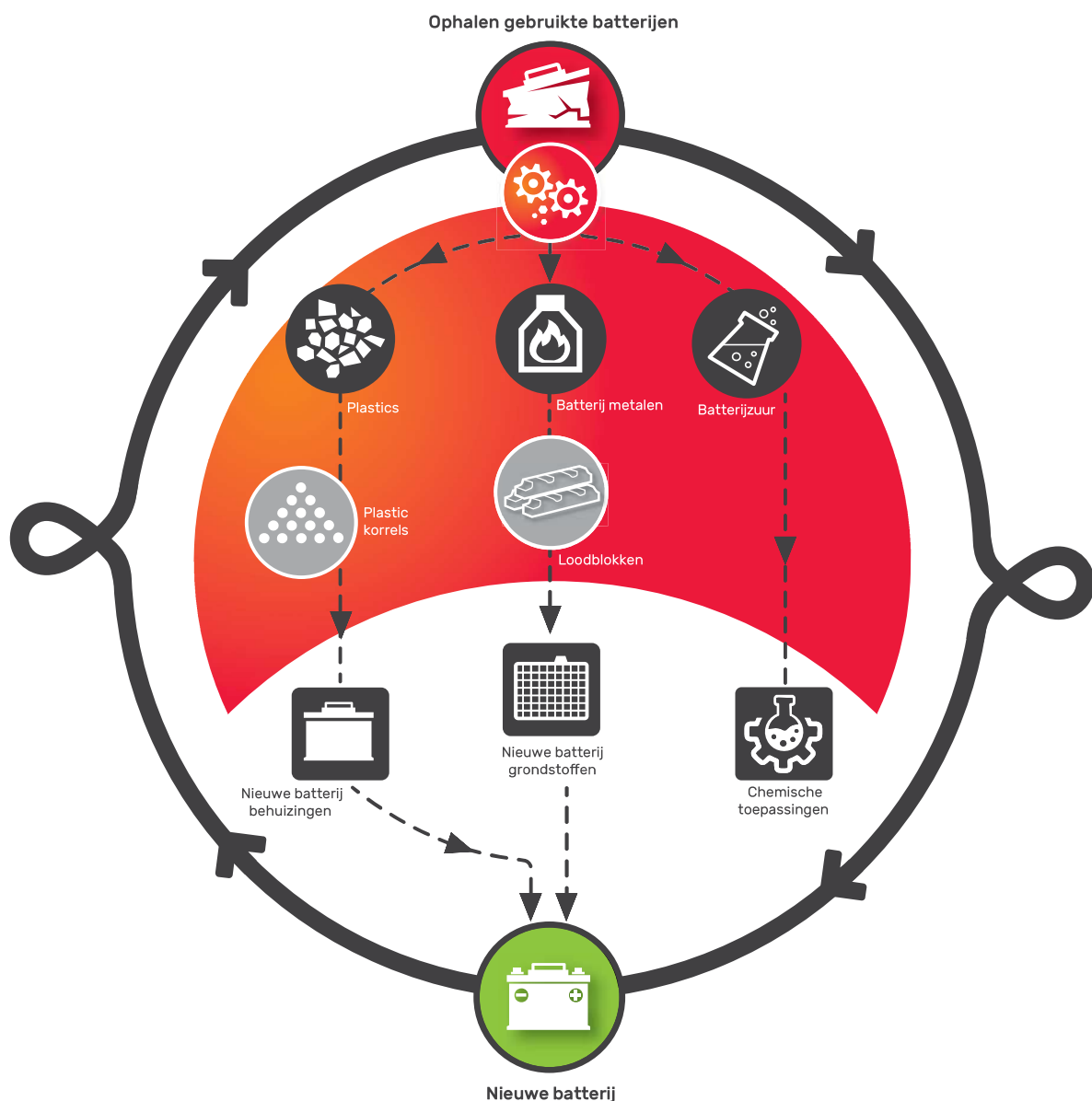
Ons “afval-als-hulpbron”-model komt tot uiting in onze twee complementaire divisies: Circular Metals en Specialty Chemicals, die elk bijdragen aan het sluiten van materiaalkringlopen en het verminderen van de milieu-impact.

Circular Metals – Terugwinning van metalen uit afvalstromen

Binnen onze divisie Circular Metals winnen wij non-ferrometalen terug zoals lood, antimoon, tin en edelmetalen uit afvalstromen afkomstig van eindgebruikers en uit industriële processen, waaronder afgedankte autobatterijen en kabelmaterialen. Deze materialen worden geraffineerd tot hoogwaardige secundaire grondstoffen, zoals loodlegeringen en antimoontrioxide, voor gebruik in een brede waaier van industriële toepassingen. Waar passend worden teruggewonnen materialen verder gevaloriseerd via partnerschappen met andere metaalraffinaderijen.

Campine is één van Europa's toonaangevende batterijrecyclagebedrijven. Elk jaar voorkomen wij dat meer dan 10 miljoen loodzuurbatterijen op stortplaatsen terechtkomen. Onze processen maken het mogelijk om lood, andere metalen en kunststoffen uit batterijbehuizingen terug te winnen, wat bijdraagt aan hoge mate van circulariteit van materialen. Met inzamelings- en recyclagepercentages die 99% benaderen, vormen loodzuurbatterijen wereldwijd één van de meest succesvolle circulaire waardeketens.

Door voortdurende procesoptimalisatie en milieubeheersing streven wij ernaar emissies te minimaliseren, de efficiëntie van hulpbronnen te verbeteren en de totale milieu-impact van onze activiteiten te verminderen.



Specialty Chemicals – Bevordering van circulaire chemie voor veiligere toepassingen

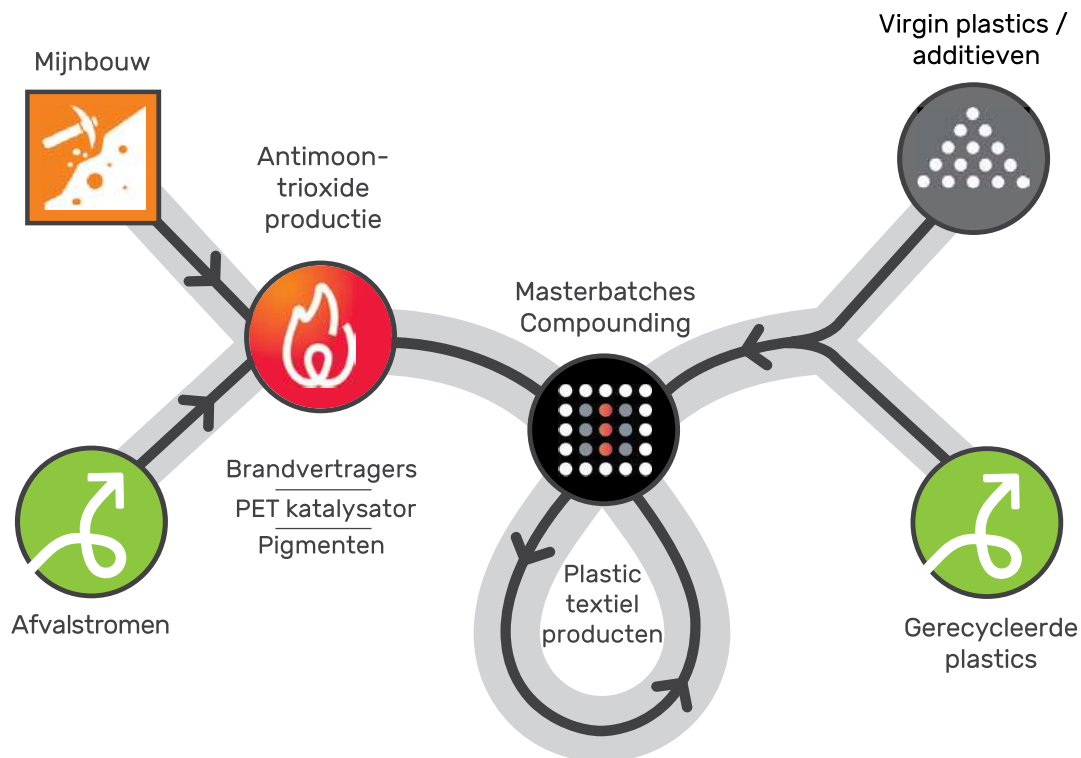
Onze divisie Specialty Chemicals bouwt voort op decennia aan expertise in vlamvertragende oplossingen. Deze dragen bij aan brandveiligheid in een brede waaier van toepassingen, waaronder elektronica, bouwmaterialen, textiel, auto-interieurs en consumptiegoederen. Vlamvertragers spelen een cruciale rol bij het verminderen van brandrisico's, het vertragen van verbranding en het beschermen van levens.

Campine is wereldwijd marktleider in de productie van antimoontrioxide, een belangrijke synergist die wordt gebruikt in vlamvertragende systemen voor kunststoffen en textiel. Daarnaast wordt antimoontrioxide breed toegepast in pigmenten en als katalysator in de productie van polyethyleentereftalaat (PET). Onze sterkte ligt

in op maat gemaakte productiecapaciteiten en oplossingsgerichte technische ondersteuning, waardoor wij kunnen voldoen aan specifieke klantvereisten. Onze gebruiksklare vlamvertragende masterbatches bieden op maat gemaakte, efficiënte oplossingen voor wereldwijde markten.

Wij onderscheiden ons door onze circulaire benadering van chemie. Campine is het enige bedrijf ter wereld dat antimoontrioxide rechtstreeks uit afvalstromen recycleert. Momenteel is ongeveer 15% van onze antimoonvoorziening afkomstig uit eigen recyclageprocessen. Dit resulteert in een aanzienlijk lagere milieu-impact, inclusief tot 90% minder energieverbruik in vergelijking met primaire productie.

Wij blijven investeren in innovatie, met als doel het aandeel gerecycleerd materiaal te verhogen, procesefficiëntie te verbeteren en klanten te ondersteunen bij het behalen van hun eigen duurzaamheidsdoelstellingen.



6 waarden die ons bedrijf definiëren



Veiligheid is onze topprioriteit



We beslissen, handelen en werken de zaken af die we opgestart hebben



We engageren ons in de dingen waar we een belangrijke bijdrage kunnen leveren

We houden het graag eenvoudig



Wij durven neen te zeggen



Wij hebben respect voor mens en milieu

Over dit ESG-rapport

Basis voor opstelling van dit verslag (conform VSME).

Ons jaarverslag integreert zowel niet-financiële (ESG) toelichtingen als financiële rapportering en biedt een uitgebreid overzicht van de prestaties van Campine en de creatie van langetermijnwaarde.

De ESG-rapportering van Campine wordt opgesteld op geconsolideerde basis in overeenstemming met de **Voluntary Sustainability Reporting Standard for SMEs (VSME)**. Voor boekjaar 2025 zijn de recent verworven Ecobat-entiteiten nog niet opgenomen in de ESG-rapportering wegens de beperkte integratieperiode. Vanaf 2026 zullen deze entiteiten volledig worden opgenomen.

Rapporteringsperiode: 1 januari 2025 – 31 december 2025

ESG Review 2025

CSRD-gereedheid en regelgevend kader

Campine volgt de evolutie van de **Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)** en de implementatie ervan in Belgisch recht nauwgezet op. Hoewel het EU Omnibuspakket Campine buiten de verplichte CSRD-scope plaatst, blijven we bewust onze rapporteringsaanpak afstemmen op CSRD-principes en de European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Deze aanpak zorgt ervoor dat onze toelichtingen transparant, vergelijkbaar en toekomstbestendig blijven. Door CSRD-conform denken te combineren met het VSME-kader, vinden we een evenwicht tussen proportionaliteit en ambitie, terwijl we een hoog niveau van ESG-maturiteit behouden.

Onze aanpak van duurzaamheid

Maatschappelijke verantwoordelijkheid is diep verankerd in de identiteit van Campine. De materialen die wij produceren, afgeleid uit complexe afvalstromen, worden gebruikt in een breed scala aan dagelijkse toepassingen, van batterijen en bouwmaterialen tot kunststoffen en consumptiegoederen. Dit creëert een verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat deze materialen op een veilige, ethische en milieuvriendelijke manier worden geproduceerd.

We hanteren daarom een holistische benadering van duurzaamheid, waarbij we milieubeheer, sociale verantwoordelijkheid en goed bestuur integreren in onze dagelijkse activiteiten. Dit omvat strikte naleving van regelgeving, continue verbetering van onze processen en nauwe samenwerking met stakeholders in onze waardeketen.

Onze ambitie gaat verder dan naleving. We streven ernaar actief bij te dragen aan een circulaire en veerkrachtige economie door afval om te zetten in waardevolle grondstoffen, terwijl we het welzijn van medewerkers, gemeenschappen en partners beschermen.

Dubbele materialiteitsanalyse

In de kern van onze ESG-strategie ligt een gestructureerd inzicht in onze impacten, risico's en opportuniteiten. In 2024-2025 voerde Campine een op de CSRD afgestemde Dubbele Materialiteitsanalyse (DMA) uit.

Deze analyse combineert twee perspectieven. Vanuit een impactperspectief evalueren we hoe onze activiteiten het milieu en de samenleving beïnvloeden, zowel binnen onze eigen operaties als in de waardeketen. Vanuit een financieel perspectief beoordelen we hoe duurzaamheidsgerelateerde risico's en opportuniteiten onze prestaties, veerkracht en langetermijnwaardecreatie beïnvloeden.

Het proces startte met een uitgebreide longlist van duurzaamheidsthema's op basis van ESRS-standaarden en peer benchmarking. Deze lijst werd verfijnd via validatie door interne experts en verder beoordeeld via stakeholderbetrokkenheid.

Het resultaat is een gerichte set van materiële thema's die onze ESG-strategie sturen:

- Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie
- CO₂-uitstoot en klimaatimpact
- Energie-efficiëntie en hernieuwbare energie
- Gezondheid en veiligheid
- Bedrijfsgedrag

Gezien de evoluerende regelgeving en de nood om maturiteit op te bouwen, heeft Campine ervoor gekozen deze kernonderwerpen te prioriteren voor de huidige rapporteringscyclus.

In de volgende punten worden deze materiële thema's inhoudelijk toegelicht, en in punt 4, "KPI-rapportage (VSME)", wordt de rapportering van de VSME-indicatoren gebundeld.

Stakeholderbetrokkenheid

Sterke relaties met stakeholders zijn essentieel om verwachtingen te begrijpen en onze prestaties te verbeteren. Campine betreft actief medewerkers, klanten, leveranciers, investeerders en lokale gemeenschappen via enquêtes, workshops en directe dialoog.

Feedback van medewerkers blijft een belangrijke drijvende kracht voor verbetering. Een psychosociale welzijnsenquête op onze site in Beerse toonde sterke resultaten op vlak van jobtevredenheid, betrokkenheid en retentie. Tegelijkertijd bracht ze concrete verbeterpunten aan het licht, zoals interne communicatie en werkomstandigheden met betrekking tot luchtkwaliteit en temperatuur die actief worden aangepakt.

Klanten verwachten steeds vaker een brede ESG-prestatie over de hele waardeketen, in het bijzonder rond gezondheid en veiligheid, arbeidsomstandigheden en productverantwoordelijkheid. Van leveranciers wordt verwacht dat zij zich afstemmen op onze ethische en duurzaamheidsnormen, vastgelegd in onze Supplier Code of Conduct.

Lokale gemeenschappen blijven een belangrijke stakeholdergroep. We onderhouden een open dialoog en nemen maatregelen om onze lokale impact te beperken, bijvoorbeeld door verkeersproblemen aan te pakken en lokale milieu-initiatieven te ondersteunen.

Door stakeholderfeedback systematisch te integreren, zorgen we ervoor dat onze ESG-strategie relevant, praktisch en afgestemd blijft op reële verwachtingen.

1. Environment (E)

Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie

Circulariteit staat centraal in het businessmodel van Campine en is een belangrijke drijfveer voor zowel duurzaamheid als concurrentiekracht. Door materialen zoals lood, antimoon en kunststoffen te recupereren uit complexe afvalstromen, verminderen we de afhankelijkheid van primaire grondstoffen en dragen we bij aan grondstoffenzekerheid in Europa.

Voortbouwend op onze sterke prestaties in loodrecyclage— waar loodrecuperatiepercentages uit loodzuurbatterijen meer dan 99% bedragen— breiden we onze circulaire aanpak uit naar andere kritische materialen. Dit omvat het verhogen van het gebruik van gerecycleerd antimoon en het ontwikkelen van nieuwe toepassingen voor gerecycleerd polypropyleen.

Ons milieubeleid weerspiegelt een gestructureerde en uitgebreide aanpak. We combineren strikte naleving van regelgeving met gecertificeerde managementsystemen, continue monitoring en gerichte investeringen in procesverbeteringen. Tegelijk verminderen we actief emissies, minimaliseren we afvalstromen en optimaliseren we watergebruik.

We vertalen onze ambities in concrete doelstellingen. Campine streeft ernaar haar capaciteit voor gerecycleerd antimoon uit te breiden tot 2.500 ton tegen 2028, hoge recyclage-efficiëntie te behalen voor loodzuurbatterijen en haar vermogen te versterken om waardevolle metalen te recupereren uit steeds complexere afvalstromen.

In de praktijk betekent dit dat we onze processen continu verbeteren, investeren in innovatie en nauw samenwerken met klanten en partners om schaalbare circulaire oplossingen te ontwikkelen.

Initiatieven zoals closed-loop recyclage van batterijcomponenten en gecertificeerde polypropyleenrecyclage tonen hoe circulariteit zowel milieu- als economische waarde kan creëren.

Klimaat en energie

Het verminderen van broeikasgasemissies is zowel een milieuprioriteit als een belangrijk element van de langetermijnveerkracht van Campine. Onze emissies zijn afkomstig van energiegebruik in industriële processen, aangekochte elektriciteit en activiteiten in de waardeketen.

Decarbonisatie is bijzonder uitdagend in energie-intensieve processen zoals pyrometallurgie. Desondanks engageert Campine zich voor een gestructureerde transitie naar activiteiten met lagere koolstofuitstoot.

Onze aanpak combineert energie-efficiëntie, procesinnovatie en de geleidelijke integratie van hernieuwbare energie. In de afgelopen jaren hebben we energiebeheersystemen geïmplementeerd, toegewijde efficiëntieteams opgezet en een klimaatroadmap ontwikkeld die continu wordt bijgewerkt.

Een van de belangrijkste initiatieven is het Green Lead-project, dat zich richt op het verminderen van emissies uit loodrecyclageprocessen via optimalisatie en de ontwikkeling van nieuwe technologieën. Parallel dragen investeringen zoals de installatie van een carport met zonnepanelen bij aan het verhogen van het aandeel hernieuwbare energie in onze operaties.

Campine mikt op een reductie van **33% in Scope 1- en Scope 2-emissies tegen 2030** (per geproduceerde ton materialen ten opzichte van 2023 voor de site in Beerse) en bereidt een volledige Scope 3-emissie-inventaris voor in 2026.

2. Social (S)

Veiligheid, gezondheid en welzijn

Veiligheid is een fundamentele waarde bij Campine en samen met gezondheid en welzijn vormen ze een hoeksteen van onze operationele excellentie. We geloven dat een veilige en gezonde werkplek essentieel is voor zowel het welzijn van medewerkers als de continuïteit van het bedrijf.

Onze aanpak is proactief en gestructureerd, waarbij we preventie, training en continue verbetering combineren. We implementeren veiligheidsbeheersystemen, voeren regelmatig audits uit en investeren in bewustwording en competentieontwikkeling van medewerkers.

In 2025 behaalde Campine haar sterkste veiligheidsprestatie tot nu toe. Zowel de frequentie als de ernst van arbeidsongevallen bleven dalen, waarbij de ernstgraad een historisch laag niveau

bereikte. Verschillende afdelingen werkten gedurende langere periodes zonder ongevallen, wat de effectiviteit van onze veiligheidscultuur aantoont.

Een belangrijk element van onze aanpak is de betrokkenheid van medewerkers. Preventieve meldingen worden actief aangemoedigd, waardoor risico's vroegtijdig kunnen worden geïdentificeerd en continue verbetering mogelijk wordt. Dit versterkt een cultuur waarin medewerkers gedeelde verantwoordelijkheid nemen voor veiligheid en actief bijdragen aan een veilige werkomgeving.

Naast fysieke veiligheid leggen we steeds meer nadruk op mentaal welzijn. Initiatieven zoals het werknemersondersteuningsprogramma (EAP) bieden vertrouwelijke ondersteuning aan medewerkers, terwijl gezondheidscampagnes en betrokkenheidsactiviteiten het algemene welzijn en de veerkracht bevorderen.



3. Governance (G)

Bedrijfsgedrag en verantwoordelijkheid in de waardeketen

Integriteit vormt de basis van vertrouwen binnen Campine en in onze hele waardeketen. Verantwoord zakelijk gedrag is essentieel om sterke partnerschappen te behouden, risico's te beheersen en succes op lange termijn te waarborgen.

Ons governancekader is opgebouwd rond duidelijke beleidslijnen, waaronder ons Governance Charter, beleid inzake bedrijfsethiek, mensenrechtenbeleid en Supplier Code of Conduct. Deze worden ondersteund door regelmatige trainings- en bewustwordingsinitiatieven om ervoor te zorgen dat medewerkers onze standaarden begrijpen en toepassen in hun dagelijkse activiteiten.

We vullen dit kader aan met gecertificeerde managementsystemen, waaronder ISO 14001, ISO 9001 en ISO 45001, die een gestructureerde en onafhankelijk geverifieerde aanpak bieden voor milieubeheer, kwaliteit en arbeidsgezondheid en -veiligheid.

Directe betrokkenheid met leveranciers en partners speelt een belangrijke rol in onze governanceaanpak.

Via audits, bedrijfsbezoeken en voortdurende dialoog zorgen we voor afstemming met onze verwachtingen en identificeren we potentiële risico's in een vroeg stadium. De introductie van onze Supplier Code of Conduct in 2025 versterkt deze aanpak verder door ESG-verwachtingen in de waardeketen te formaliseren.

Initiatieven zoals de "Toolbox ethiek" brengen governanceprincipes tot leven via interactieve discussies en helpen medewerkers om beleidslijnen te vertalen naar praktisch gedrag.

Certificeringen en normen

Campine opereert onder een consistent kader van internationaal erkende certificeringen over zijn vestigingen:

Standaard	België	Frankrijk
ISO 14001: 2015	✓	✓
ISO 9001: 2015	✓	✓
ISO 45001: 2018	✓	✓

Aanvullende certificeringen, zoals RecyClass en het Franse GPI-kader, versterken onze inzet voor circulariteit en milieubewust handelen verder.

4. KPI rapportering (VSME)

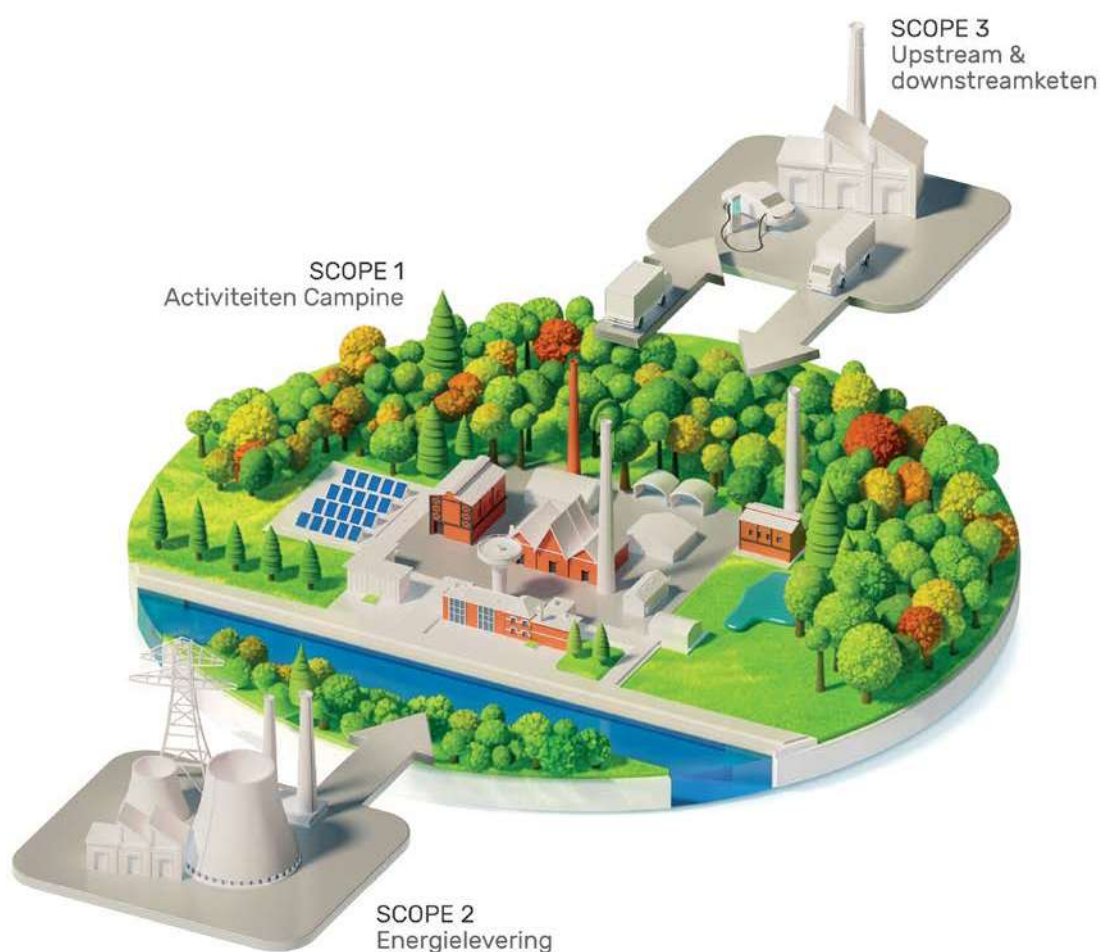
Campine monitort een set van belangrijke ESG-prestatie-indicatoren om de voortgang ten opzichte van haar duurzaamheidsdoelstellingen te volgen. Deze indicatoren worden regelmatig geëvalueerd en ondersteunen datagedreven besluitvorming over milieu-, sociale en governance-onderwerpen.

VSME B1 – Basis voor opstelling

Algemeen	2025	2024	Eenheid
Grootte van de balans	208 321	156 802	€
Verkocht volume (ton)	149 652	136 385	ton
Werknemers (aantal)	284	263	#

Als grote onderneming stemmen de cijfers overeen met het financieel jaarverslag, maar hebben ze uitsluitend betrekking op de activiteiten van de juridische entiteiten die zijn opgenomen in de VSME-rapporteringsscope: Campine NV, Campine Recycling NV, Campine France SAS en Campine Recycled Polymers SAS.

We zijn gealigneerd met de uitgebreide VSME-module (Comprehensive C).



Environmental KPI's

VSME B3 – ENERGIE- EN BROEIKASGASEMISSIES

Energieverbruik en mix	2025	2024	YoY verandering	Eenheid
Totaal energieverbruik brandstoffen en elektriciteit	339 611	342 060	-0,7%	MWh
Totaal energieverbruik brandstoffen en elektriciteit per ton geproduceerd	2,27	2,51	-9,5%	MWh/ton
Brandstofverbruik steenkool en steenkoolproducten	186 972	189 296	-1,2%	MWh
Brandstofverbruik ruwe olie en petroleum producten	2 416	2 260	+6,9%	MWh
Brandstofgebruik aardgas	57 488	56 701	+1,4%	MWh
Brandstofgebruik andere fossiele bronnen	75 256	76 899	-2,1%	MWh
Verbruik ingekochte of verkregen elektriciteit uit fossiele bronnen	4 815	5 412	-11,0%	MWh
Totaal fossiel energieverbruik	326 947	330 568	-1,1%	MWh
Aandeel fossiele bronnen in het totale energieverbruik	96,3%	96,6%	-0,4%	%
Brandstofverbruik voor hernieuwbare bronnen	-	-	-	MWh
Verbruik ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen	323	280	+15,4%	MWh
"Verbruik van zelf opgewekte hernieuwbare energie zonder brandstofgebruik"	29	-		MWh
Totaal energieverbruik uit hernieuwbare bronnen	352	280	+25,7%	MWh
Aandeel hernieuwbare bronnen in het totale elektriciteitsverbruik	2,0%	1,7%	+21,6%	%
Verbruik nucleaire energie	12 312	11 212	+9,8%	MWh
% van het elektriciteitsverbruik uit nucleaire bronnen	70,4%	66,3%	+6,2%	%
Totale energieproductie	29,00	0,00		MWh

CO ₂ -voetafdruk	2025	2024	YoY verandering	Eenheid
Totaal (Scope 1 + 2)	54 271	54 551	-0,5%	t CO₂e
Scope 1	48 698	49 179	-1,0%	t CO ₂ e
Scope 2	5 573	5 372	+3,7%	t CO ₂ e
Broeikasgasintensiteit	0,36	0,40	-9,3%	t CO ₂ e/ton geproduceerd

De rapportering is in overeenstemming met de richtlijnen van de Vlaamse EBO en wordt jaarlijks geauditeerd door de Vlaamse autoriteiten (VBBV). De emissieberekeningen zijn gebaseerd op de emissiefactoren van het GHG-protocol. Loodrecyclage is de belangrijkste bron van deze emissies. Maatregelen om de broeikasgasemissies te verminderen richten zich dan ook in het bijzonder op deze activiteit.

Omwille van de transparantie wordt de broeikasgasintensiteit uitgedrukt in ton CO₂e per ton geproduceerd. Dit maakt de cijfers beter vergelijkbaar van jaar tot jaar, aangezien de afhankelijkheid van metaalprijsen wordt geëlimineerd.

VSME B4 – LUCHT- EN WATERVERONTREINIGING

Lucht	2025	2024	YoY verandering	Eenheid
Loodemissies naar de lucht	0,26	0,24	+8,3%	t
Loodemissies naar de lucht per ton	17,4	17,6	-1,3%	g/t
Antimoonemissies in de lucht	0,25	0,29	-13,8%	t
NOx-emissies in de lucht	54	57	-5,3%	t
SOx-emissies in de lucht	126	113	+11,5%	t

Water	2025	2024	YoY verandering	Eenheid
Totaal gewicht van verontreinigende stoffen die in water worden geloosd	1	14	-92,9%	kg

Emissies van stof en SOx in de lucht worden continu gemonitord. We hebben maatregelen op basis van Best Available Techniques (BAT) geïmplementeerd, gecombineerd met technologische inzichten en proceskennis, om de emissies laag te houden.

De verontreinigende stoffen in water zijn zware metalen. De hevige regenval in 2024 heeft de totale geloosde hoeveelheid van deze stoffen beïnvloed.

VSME B5 – BIODIVERSITEIT

Biodiversiteit	2025	2024	YoY verandering	Eenheid
Aantal eigen, geleasede of beheerde locaties in of nabij biodiversiteitsgevoelige gebieden	2	2		
Oppervlakte (ha) van eigen, gehuurde of beheerde locaties in of nabij biodiversiteitsgevoelige gebieden	25	25		ha
Totaal landgebruik (in ha)	20	20		ha
Totale verharde oppervlakte	15	15		ha
Totale natuurgerichte oppervlakte op de site	5	5		ha
Totale natuurgerichte oppervlakte in eigendom	48	48		ha
% niet-begroeide oppervlakte (oppervlakken die niet zijn vergroend, zowel op de grond als op daken, terrassen en muren) ten opzichte van de totale oppervlakte	75%	75%		%

VSME B6 – WATER

Waterverbruik	2025	2024	YoY verandering	Eenheid
Wateronttrekking – uit alle bronnen	133 119	182 731	-27,2%	m³
Drinkwater	35 777	41 086	-12,9%	m³
Grondwater	13 499	8 353	+61,6%	m³
Regenwater	61 774	131 964	-53,2%	m³
Oppervlaktewater	22 069	1 328	+1 561,8%	m³
in gebieden met een hoge waterstress	0	0	0	m³
Waterlozingen	35 158	59 601	-41,0%	m³
Waterverbruik (onttrekking – lozing)	97 961	123 130	-20,4%	m³

De neerslag in 2025 bedroeg ongeveer de helft van die in 2024, wat leidde tot een aanzienlijke verschuiving in andere wateronttrekkingsbronnen. De lozingen konden worden teruggebracht tot een normaal niveau.

VSME B7 – HULPBRONNENGEbruik, CIRCULAIRE ECONOMIE EN AFVALBEHEER

Bijdrage aan de circulaire economie: verwerkte afvalstromen	2025	2024	YoY verandering	Eenheid
Door het bedrijf verwerkt afval	152	153		kt
Afvalstromen als % van het totale materiaalgebruik	91%			%

Uitgaande afvalstromen	2025	2024	YoY verandering	Eenheid
Totaal extern verwerkte afval-/intermediaire stromen (niet-gevaarlijk en gevaarlijk)	73	77		kt
Totaal jaarlijks extern gerecyclede of hergebruikte intermediaire stromen (gevaarlijk en niet-gevaarlijk)	64	68		kt
Totaal jaarlijks niet-gerecycleerd afval (gevaarlijk en niet-gevaarlijk)	9	9	-	kt
Aandeel gerecycleerd afval ten opzichte van het inkomende, verwerkte afval	94,6%	94,6%	-	%

Campine is actief in de recyclage van loodzuurbatterijen en afvalstromen van lood, antimoon en polypropyleen. Dit betekent dat het merendeel van de inkomende en uitgaande stromen uit gevaarlijke afvalstromen bestaat. De breekinstallaties vervullen een sleutelrol in het proces door loodzuurbatterijen te scheiden in recycleerbare fracties, die vervolgens worden aangeleverd aan andere Campine-entiteiten en externe loodrecyclers.

Campine streeft naar een maximale valorisatie van de aanwezige materialen in deze afvalstromen en naar een minimale productie van niet-recycleerbaar afval.

Social KPI's

VSME B8 – PERSONEELSBESTAND – ALGEMENE KENMERKEN

Eigen personeelsbestand	2025	2024
Aantal gewerkte uren	368 584	359 687
Type contract	2025	2024
Vaste contracten (totaal)	284	263
België	228	215
Frankrijk	56	48
Tijdelijk (totaal)	4	niet gerapporteerd
België	3	niet gerapporteerd
Frankrijk	1	niet gerapporteerd
Geslacht	2025	2024
Mannelijk	235	niet gerapporteerd
Vrouwelijk	49	niet gerapporteerd
Personeelsverloop	11%	niet gerapporteerd

Het personeelsverloopperscentage wordt berekend als het aantal werknemers dat de onderneming heeft verlaten tijdens het verslagjaar, gedeeld door het gemiddeld aantal werknemers tijdens het verslagjaar, uitgedrukt in %.

We merken op dat 24% van het verloop in 2025 toe te schrijven is aan pensionering.

VSME C5 – AANVULLENDE ALGEMENE PERSONEELSKENMERKEN

Externe medewerkers	2025	2024
Langdurig	9	niet gerapporteerd
Tijdelijk	6	niet gerapporteerd

VSME B9 – PERSONEELSBESTAND – GEZONDHEID EN VEILIGHEID

Gezondheid en veiligheid	2025	2024
Aantal registreerbare arbeidsongevallen	3	7
Aantal werkgerelateerde gezondheidsproblemen	0	0
Aantal verloren werkdagen door werkgerelateerde letsels, dodelijke ongevallen en gezondheidsproblemen	20	52
Ernstgraad*	0,05	0,14
Frequentiegraad**	8,14	19,46
Aantal dodelijke slachtoffers als gevolg van werkgerelateerde letsels en werkgerelateerde gezondheidsproblemen	0	0

* De frequentiegraad geeft het aantal arbeidsongevallen met werkverlet weer per miljoen gepresteerde arbeidsuren. Deze indicator toont hoe vaak ongevallen voorkomen in verhouding tot de totale gewerkte tijd.

Formule:

$\text{Aantal ongevallen met } > 1 \text{ dag werkverlet} \times 1\,000\,000 / \text{totaal aantal gepresteerde uren.}$

** De ernstgraad geeft het aantal verloren kalenderdagen als gevolg van arbeidsongevallen weer per duizend gepresteerde arbeidsuren. Deze indicator toont de impact of ernst van de ongevallen.

Formule:

$\text{Aantal verloren kalenderdagen} \times 1\,000 / \text{totaal aantal gepresteerde uren.}$

Veiligheid vormt de hoogste prioriteit voor Campine. Door de implementatie van veiligheidsprogramma's en de betrokkenheid van alle medewerkers worden zeer goede frequentie- en ernstgraden gerealiseerd in vergelijking met de sector. Campine streeft naar nul ongevallen met werkverlet (LTI). Jaar na jaar wordt verder gebouwd aan een proactieve veiligheidscultuur.

Werknemersbetrokkenheid	2025	2024	Eenheid
Deelnamegraad aan de enquête	-	70%	%

Een gestandaardiseerde werknemersenquête wordt om de vijf jaar georganiseerd in samenwerking met IDEWE.

VSME B10 – WERKNEMERS – VERLONING, SOCIAAL OVERLEG EN OPLEIDING

Adequaat loon	2025	2024	Minimumloon vastgesteld door
Loon ≥ minimumloon			
België	ja	ja	nationale wetgeving
Frankrijk	ja	ja	nationale wetgeving
CAO-dekkingsgraad			
België	100%	100%	
Frankrijk	100%	100%	
Loonkloof tussen mannen en vrouwen bij bedienden			
België	1%	niet gerapporteerd	%
Frankrijk *	7%	niet gerapporteerd	%

De organisatie heeft een personeelsstructuur met een hoger aandeel arbeiders dan bedienden. Het arbeidersbestand bestaat uitsluitend uit mannen. Omwille van de transparantie wordt ervoor gekozen de loonkloof te rapporteren voor bediendefuncties (exclusief management). Voor zowel arbeiders als bedienden wordt een gestructureerd functieclassificatie- en verloningssysteem toegepast, dat gelijke verloning voor gelijk werk waarborgt, ongeacht geslacht.

* In Frankrijk maakt de arbeidswetgeving geen onderscheid tussen arbeiders en bedienden. Voor de berekening van de loonkloof werd echter een interne classificatie gehanteerd, waarbij werknemers die voornamelijk betrokken zijn bij manuele, productie- en machinegebonden activiteiten als arbeiders worden beschouwd, en alle overige werknemers als bedienden.

VSME B10 – PERSONEELSBESTAND – VERLONING, SOCIAAL OVERLEG EN OPLEIDING

Opleiding	2025	2024	Eenheid
Totaal aantal opleidingsuren	17 134	niet gerapporteerd	uren
Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer – mannelijk	50	niet gerapporteerd	uren/werknemer
Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer – vrouwelijk	39	niet gerapporteerd	uren/werknemer

Opleiding voor medewerkers is van groot belang voor Campine, in het bijzonder voor functies met een hoge veiligheidsverantwoordelijkheid. Het verschil in het gemiddeld aantal opleidingsuren tussen mannelijke en vrouwelijke werknemers wordt voornamelijk verklaard door de samenstelling van het personeelsbestand. De groep arbeiders, die uitsluitend uit mannen bestaat, volgt aanzienlijk meer opleidingen in functie van hun operationele taken. Hierdoor ligt het gemiddelde aantal opleidingsuren voor mannen hoger. Campine waarborgt dat elke medewerker de nodige opleiding krijgt voor zijn of haar functie, met het oog op duurzame inzetbaarheid op lange termijn.

Governance KPI's

VSME C9 – GENDERDIVERSITEITSRATIO IN HET BESTUURSORGaan

Diversiteitsratio van de raad van bestuur	2025	2024
Genderdiversiteit binnen de raad van bestuur	40%	40%
Mannelijk	5	5
Vrouwelijk	2	2

Volgens de VSME-richtlijnen wordt de genderdiversiteitsratio van de raad van bestuur berekend als het aantal vrouwelijke leden gedeeld door het aantal mannelijke leden.

Diversiteitsratio van het management	2025	2024
Genderdiversiteit binnen het management	25%	29%
Mannelijk	8	7
Vrouwelijk	2	2

Volgens de VSME-richtlijnen wordt de genderdiversiteitsratio van het management berekend als het aantal vrouwelijke leden gedeeld door het aantal mannelijke leden.

Discriminatie en mensenrechten	2025	2024
Discriminatie		
Aantal gemelde discriminatie-incidenten	0	0
Mensenrechten		
Aantal vastgestelde incidenten	0	0

VSME B11 – STRAFRECHTELIJKE VEROORDELINGEN EN BOETES VOOR CORRUPTIE EN OMKOPING

Corruptie en omkoping	2025	2024
Aantal vastgestelde incidenten	0	0
Aantal veroordelingen voor overtredingen van anti-corruptie- en anti-omkopingswetgeving	0	0
Boetes (euro)	0	0
Klokkenluidersprocedure		
Aantal meldingen	0	0

VSME C8 – OMZET UIT BEPAALDE SECTOREN EN UITSLUITING VAN EU-REFERENTIEBENCHMARKS

Campine is niet actief in de sectoren van antipersoonsmijnen, clustermunitie, chemische wapens en biologische wapens, noch in de fossiele brandstoffensector of in enige sector die is uitgesloten van EU-referentiebenchmarks die in overeenstemming zijn met het Akkoord van Parijs, zoals beschreven in paragraaf 241 van de richtlijnen. Daarnaast teelt noch produceert Campine tabak en vervaardigt het geen pesticiden of andere agrochemische producten.

ESG-Highlights



CO₂ reductie-evolutie:

9,3% CO₂ reductie per geproduceerde ton.

78,4%

Recyclagegraad:

Campine herwint 78,4% uit alle afvalstromen.



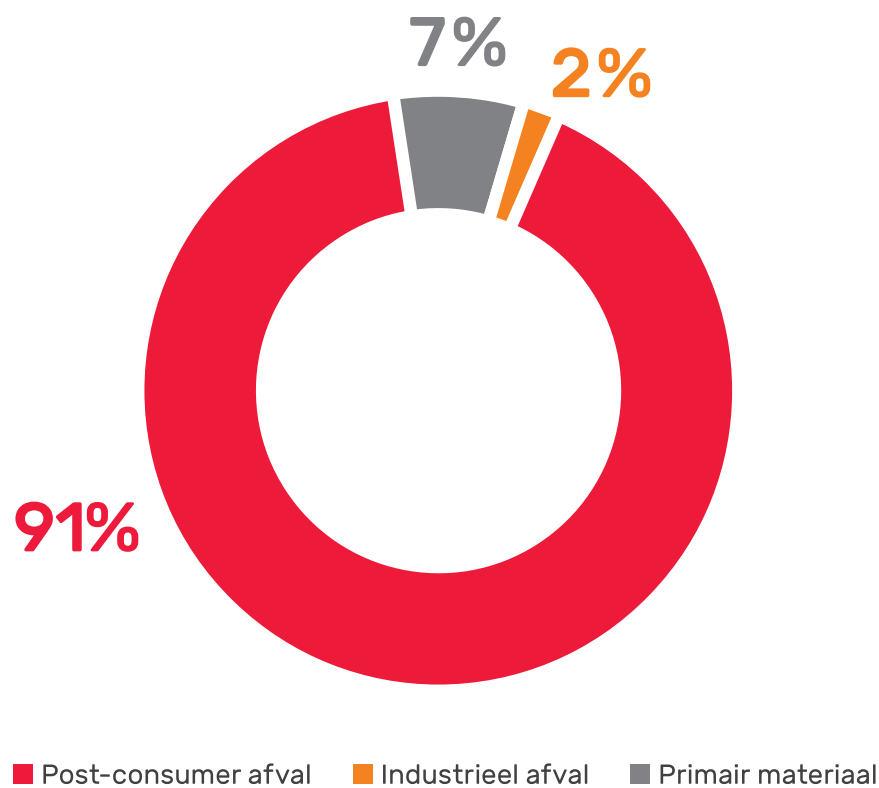
Beste veiligheidsresultaat ooit:

Campine realiseerde haar veiligste jaar tot nu toe, met een ongevalsernstgraad van 0,1, wat de kracht van onze veiligheidscultuur bevestigt.



Circulaire economie

CAMPINE HEEFT IN HAAR FABRIEKEN 170 000 MT
MATERIAAL VERWERKT, WAARVAN 93% AFVAL



GERECYCLEERDE METALEN

82 Pb Lead 207.2	51 Sb Antimony 121.760	50 Sn Tin 118.71	47 Ag Silver 107.868	79 Au Gold 196.967	 5 PP
---------------------------	---------------------------------	---------------------------	-------------------------------	-----------------------------	--